

# **2019**RAPPORT ANNUEL

\_ Comptes arrêtés au 31/12/2019

Le présent document constitue le rapport annuel 2019 de la société REALITES SA.

En application du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers et des règles de marchés ALTERNEXT, il a été déposé auprès de l'AMF et mis en ligne sur www.groupe-realites.com le 10 avril 2020.

### SOMMAIRE DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

| <b>ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS</b><br>AU 31/12/2019  | 4                            |
|--|------------------------------|
| État de la situation financière consolidée Compte de résultat Etat du résultat global Tableau des flux de trésorerie Etat des variations de capitaux propres Notes annexes aux états financiers consolidés | 5<br>7<br>8<br>9<br>11<br>12 |
| RAPPORT DE GESTION GROUPE<br>COMPTES CONSOLIDÉS CLOS AU 31/12/2019   | 64                           |
| RAPPORT DE GESTION REALITES SA<br>COMPTES SOCIAUX CLOS AU 31/12/2019   | 75                           |

### PERSONNE RESPONSABLE

« J'atteste qu'à ma connaissance, les comptes consolidés annuels 2019 sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société, et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport annuel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus durant l'exercice, de leur incidence sur les comptes annuels, des principales transactions entre parties liées, ainsi qu'une description des principaux risques et principales incertitudes pour l'exercice à venir. »

Le 10/04/2020, Monsieur Yoann CHOIN-JOUBERT, Président Directeur Général de REALITES.



## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019



# ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

### Etat de la situation financière actif

| En milliers d'euros                           | Notes | 31/12/19 | 31/12/18 |
|---|-------|----------|----------|
| Goodwill                                      | 6     | 9 839    | 338      |
| Autres immobilisations incorporelles          | 7     | 927      | 756      |
| Immobilisations corporelles                   | 8     | 23 913   | 9 772    |
| Droits d'utilisation sur contrat de locations | 9     | 23 162   | 0        |
| Immeubles de placement                        | 8     | 3 292    | 3 299    |
| Participations dans les entreprises associées | 10    | 1 004    | 4 400    |
| Autres actifs financiers non courants         | 11    | 736      | 3 202    |
| Impôts différés actifs                        | 12    | 901      | 818      |
| Total Actifs non courants                     |       | 63 774   | 22 584   |
| Stocks et travaux en cours                    | 13    | 138 422  | 82 061   |
| Clients et comptes rattachés                  | 14    | 69 845   | 64 387   |
| Autres actifs courants                        | 14    | 52 941   | 34 644   |
| Actif d'impôt courant                         | 14    | 0        | 0        |
| Actifs financiers à la juste valeur           | -     |          |          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie       | 15    | 42 775   | 44 154   |
| Total Actifs courants                         |       | 303 983  | 225 246  |
| TOTAL ACTIF                                   |       | 367 757  | 247 830  |



### Etat de la situation financière passif

| En milliers d'euros   | Notes   | 31/12/19 | 31/12/18 |
|---|---------|----------|----------|
| Capital   | 16      | 16 928   | 16 928   |
| Titres subordonnés à durée indéterminée                                     | 2       | 21 474   | 0        |
| Primes  | -       | 2 894    | 2 894    |
| Réserves consolidées  | -       | 8 635    | 9 160    |
| Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère               | -       | 7 556    | 4 266    |
| Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère          | -       | 57 486   | 33 248   |
| Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle | -       | 18 084   | 19 426   |
| Capitaux Propres  |         | 75 570   | 52 674   |
| Provisions non courantes  | 17      | 257      | 150      |
| Emprunts bancaires non courants   | 18      | 17 902   | 2 337    |
| Emprunts obligataires non courants  | 18      | 47 442   | 29 355   |
| Passifs non courants sur contrats de location                               | 9 et 18 | 21 703   | 0        |
| Emprunt sur crédit-bail immobilier non courant                              | 18      | 0        | 5 307    |
| Autres passifs non courants   | 19      | 4 613    | 947      |
| Impôts différés passifs   | 12      | 7 369    | 5 367    |
| Total Passifs non courants  |         | 99 285   | 43 462   |
| Provisions courantes  | 17      | 1 358    | 1 259    |
| Fournisseurs et comptes rattachés   | 20      | 84 466   | 50 823   |
| Passifs d'impôts courants   | -       | 169      | 0        |
| Autres passifs courants   | 20      | 57 830   | 53 114   |
| Emprunts bancaires courants   | 18      | 33 307   | 21 305   |
| Emprunts obligataires courants  | 18      | 1 131    | 15 323   |
| Passifs courants sur contrats de location                                   | 9 et 18 | 2 683    | 0        |
| Emprunt sur crédit-bail immobilier courant                                  | 18      | 0        | 379      |
| Découverts bancaires  | 18      | 11 959   | 9 492    |
| Total Passifs Courants  |         | 192 902  | 151 695  |
| TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES   |         | 367 757  | 247 831  |



# COMPTE DE RESULTAT

| En milliers d'euros  |           | 31/12/19 | 31/12/18 |
|--|-----------|----------|----------|
| Chiffre d'affaires   | 21        | 165 358  | 133 568  |
| Achats consommés et charges externes   | -         | -130 050 | -105 510 |
| Charges de personnel   | 22        | -22 037  | -14 530  |
| Impôts et taxes  | -         | -1 066   | -882     |
| Dotations aux amortissements et aux provisions   | 7, 8 et 9 | -3 457   | -1 950   |
| Autres charges opérationnelles   | 23        | -160     | -601     |
| Autres produits opérationnels  | 23        | 7 126    | 121      |
| Résultat Opérationnel avant quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence |           | 15 714   | 10 216   |
| Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence                             | 10        | 145      | -1 069   |
| Résultat opérationnel  |           | 15 859   | 9 147    |
| Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie                                      | 24        | 78       | 102      |
| Coût de l'endettement financier brut   | 24        | -3 793   | -472     |
| Coût de l'endettement financier net  |           | -3 715   | -370     |
| Autres produits financiers   | 25        | 2 011    | 143      |
| Autres charges financières   | 25        | -3 188   | 0        |
| Impôt sur le résultat  | 26        | -2 013   | -1 506   |
| Résultat net des activités poursuivies   |           | 8 954    | 7 413    |
| Résultat net des activités non poursuivies   | -         | 0        | 0        |
| RÉSULTAT NET   |           | 8 954    | 7 413    |
| Résultat net - Part des intérêts minoritaires  | -         | 1 399    | 3 147    |
| Résultat net - Part du groupe  | -         | 7 556    | 4 267    |
| Résultat net par action - Part du Groupe   |           |          |          |
| Dilué  | 27        | 2,91     | 1,65     |
| Non dilué  | 27        | 2,91     | 1,65     |



### ETAT DU RESULTAT GLOBAL

| En milliers d'euros   | 31/12/19 | 31/12/18 |
|---|----------|----------|
| RÉSULTAT NET  | 8 954    | 7 413    |
| Variation de valeur des instruments dérivés de couverture                             | 104      | 107      |
| Impôts différés   | -32      | -36      |
| Ecarts de conversion  | 25       |          |
| TOTAL DES GAINS ET PERTES ULTERIEUREMENT RECYCLABLES EN RESULTAT NET                  | 97       | 72       |
| Réévaluation du passif au titre des indemnités de fin de carrière (écarts actuariels) | -36      | 30       |
| Impôts différés   | 11       | -10      |
| TOTAL DES GAINS ET PERTES NON RECYCLABLES EN RESULTAT NET                             | -25      | 20       |
| TOTAL DES AUTRES ELEMENTS DU RESULTAT GLOBAL  | 72       | 92       |
| RESULTAT NET GLOBAL   | 9 026    | 7 505    |
| dont Part des intérêts minoritaires   | 1 399    | 3 147    |
| dont Part du groupe   | 7 628    | 4 358    |



# TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

| En milliers d'euros   | 31/12/19 | 31/12/18 |
|---|----------|----------|
| Activité opérationnelle   |          |          |
| Résultat net consolidé global                                       | 8 955    | 7 413    |
| Quote-Part de résultat dans les sociétés ne donnant pas le contrôle | -145     | 1 069    |
| Résultat des activités abandonnées                                  | 0        | 0        |
| Dotations nettes aux amortissements et provisions                   | 1 936    | 1 411    |
| Plus ou moins-values de cessions                                    | -260     | -260     |
| Variation de juste valeur des actifs financiers                     | 22       | -32      |
| Charge d'impôt (y compris impôts différés) comptabilisée            | 2 013    | 1 506    |
| Charges financières nettes  | 4 481    | 3 323    |
| Autres retraitements sans incidence sur la trésorerie               | -8 864   | -1 788   |
| Capacité d'autofinancement  | 8 139    | 12 642   |
| Variation des stocks  | -51 979  | -17 492  |
| Variation des créances clients                                      | -4 130   | -16 224  |
| Variation des autres créances                                       | -15 460  | -10 408  |
| Variation des dettes fournisseurs                                   | 29 434   | 13 188   |
| Variation des produits constatés d'avance                           | 587      | 24       |
| Variation des autres dettes   | -561     | 17 404   |
| Intérêts versés   | -4 481   | -3 323   |
| Impôts versés   |          | 82       |
| Flux net de trésorerie générée par l'activité (I)                   | -38 451  | -4 107   |
| Investissements   |          |          |
| Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles     | -5 127   | -3 385   |
| Cessions des immobilisations corporelles et incorporelles           | 4        | 32       |
| Acquisition d'actifs financiers                                     | 2 636    | 88       |
| Cessions d'actifs financiers  | 1 904    | 0        |
| Incidence nette des variations de périmètre (entrées)               | -371     | -80      |
| Incidence nette des variations de périmètre (sorties)               | 353      | 0        |
| Dividendes reçus  | 0        | 516      |
| Intérêts reçus  | 1 933    | 0        |
| Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissements (II)   | 1 332    | -2 829   |



| En milliers d'euros  | 31/12/19 | 31/12/18 |
|--|----------|----------|
|  |          |          |
| Financement  |          |          |
| Variation de capital en numéraire des minoritaires des sociétés en intégration globale | -1 500   | -2 966   |
| Dividendes versés aux minoritaires   | -2 778   | -2 206   |
| Mouvements sur autres fonds propres  | 22 000   | 0        |
| Nouveaux emprunts et autres dettes non courantes                                       | 32 037   | 32 320   |
| Remboursements d'emprunts et autres dettes non courantes                               | -23 011  | -7 588   |
| Variation des ouvertures de crédit   | 8 207    | 3 182    |
| Variation des dettes financières courantes   | -9       | -164     |
| Dividendes versés  | -1 672   | -1 555   |
| Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement (III)                        | 33 274   | 21 022   |
| VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (I+II+III)  | -3 845   | 14 086   |
| Tresorerie d'ouverture   | 34 662   | 20 576   |
| Variation nette de la trésorerie   | -3 845   | 14 086   |
| Tresorerie de clôture  | 30 817   | 34 662   |
| Trésorerie et équivalents trésorerie   | 42 775   | 44 154   |
| Trésorerie passive   | 11 958   | 9 492    |
| Trésorerie de clôture  | 30 817   | 34 662   |



## ETAT DES VARIATIONS DE CAPITAUX PROPRES

|  | Actions   | émises  | Primes et Réserves      |                 | rimes et Pérenne Capitaux Intéré |                              | êts ne Capitaux |  |
|--|-----------|---------|-------------------------|-----------------|----------------------------------|------------------------------|-----------------|--|
| En milliers d'euros                        | Nombre    | Montant | réserves<br>consolidées | de juste valeur | propres - Part<br>du groupe      | conférant pas le<br>contrôle | propres         |  |
| Capitaux propres au 31 décembre 2017       | 2 592 343 | 16 928  | 14 904                  | -437            | 31 396                           | 21 766                       | 53 162          |  |
| Augmentation de capital de la société mère | 0         | 0       | 0                       | 0               | 0                                | 0                            | 0               |  |
| Mouvements sur actions propres             | 0         | 0       | -347                    | 0               | -347                             | 0                            | -347            |  |
| Augmentation de capital dans les filiales  | 0         | 0       | 0                       | 0               | 0                                | -1 571                       | -1 571          |  |
| Distribution                               | 0         | 0       | -2 362                  | 0               | -2 362                           | -1 399                       | -3 761          |  |
| variations des parts d'intérêts            | 0         | 0       | 214                     | 0               | 214                              | -2 517                       | -2 303          |  |
| Transactions avec les propriétaires        | 0         | 0       | -2 495                  | 0               | -2 495                           | -5 487                       | -7 982          |  |
| Autres variations                          | 0         | 0       | -11                     | 0               | -11                              |                              | -11             |  |
| Autres éléments du résultat global (B)     | 0         | 0       | 20                      | 72              | 92                               | 0                            | 92              |  |
| Résultat net de l'exercice (A)             | 0         | 0       | 4 266                   | 0               | 4 266                            | 3 147                        | 7 413           |  |
| Résultat global de la période (A) + (B)    | 0         | 0       | 4 286                   | 0               | 4 358                            | 3 147                        | 7 505           |  |
| Capitaux propres au 31 décembre 2018       | 2 592 343 | 16 928  | 16 685                  | -365            | 33 248                           | 19 426                       | 52 674          |  |
| Augmentation de capital de la société mère | 0         | 0       | 0                       | 0               | 0                                | 0                            | 0               |  |
| Mouvements sur actions propres             | 0         | 0       | 347                     | 0               | 347                              | 0                            | 347             |  |
| Augmentation de capital dans les filiales  | 0         | 0       | 0                       | 0               | 0                                | -1 500                       | -1 500          |  |
| Distribution                               | 0         | 0       | -1 672                  | 0               | -1 672                           | -1 788                       | -3 460          |  |
| variations des parts d'intérêts            | 0         | 0       | -1 746                  | 0               | -1 746                           | 547                          | -1 199          |  |
| Fransactions avec les propriétaires        | 0         | 0       | -3 071                  | 0               | -3 071                           | -2 741                       | -5 812          |  |
| lîtres subordonnés à durée indéterminée    | 0         |         | 21 474                  |                 | 21 474                           | 0                            | 21 474          |  |
| Changement de méthode                      | 0         |         | -1 725                  |                 | -1 725                           | 0                            | -1 725          |  |
| Autres variations                          | 0         | 0       | -67                     | 0               | -67                              | 0                            | -67             |  |
| Autres éléments du résultat global (B)     | 0         | 0       | 0                       | 72              | 72                               | 0                            | 72              |  |
| Résultat net de l'exercice (A)             | 0         | 0       | 7 556                   | 0               | 7 556                            | 1 399                        | 8 954           |  |
| Résultat global de la période (A) + (B)    | 0         | 0       | 7 556                   | 72              | 7 619                            | 1 399                        | 9 018           |  |
| Capitaux propres au 31 décembre 2019       | 2 592 343 | 16 928  | 40 851                  | -293            | 57 486                           | 18 084                       | 75 570          |  |



# NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

| Etat de i    | a situation financiere consolidee                 | כ        |
|--------------|---|----------|
| Compte       | de résultat                                       | 7        |
| Etat du r    | ésultat global                                    | 8        |
| Tableau      | des flux de trésorerie                            | 9        |
| Etat des     | variations de capitaux propres                    | 11       |
| Notes an     | nexes aux états financiers consolidés             | 12       |
| Note 1       | Principes et méthodes comptables                  | 13       |
| 1.1          | Présentation des états financiers                 | 13       |
| 1.2          | Méthodes de consolidation                         | 14       |
| 1.3          | Regroupements d'entreprises et écarts             |          |
|              | d'acquisition                                     | 15       |
| 1.4          | Autres immobilisations incorporelles              | 15       |
| 1.5          | Immobilisations corporelles                       | 16       |
| 1.6          | Immeubles de placement                            | 16       |
| 1.7          | Test de dépréciation                              | 16       |
| 1.8          | Stocks  | .17      |
| 1.9          | Coûts d'emprunts incorporables au coût            |          |
| 1 10         | l'actif   | 18       |
| 1.10<br>1.11 | Créances d'exploitation<br>Instruments financiers | 18<br>18 |
| 1.11         | Provisions  | 20       |
| 1.12         | Dettes financières                                | 20       |
| 1.13         | Chiffre d'affaires                                | 20       |
| 1.15         | Achats consommés et Charges externes              | 21       |
| 1.16         | Coût de l'endettement financier et autre          |          |
|              | produits et charges financiers                    | 21       |
| 1.17         | Impôt sur le résultat                             | 21       |
| 1.18         | Information sectorielle                           | 22       |
| 1.19         | Normes et interprétations adoptées par            |          |
|              | l'Union européenne                                | 22       |
| Note 2       | Evénements significatifs                          | 24       |
| Note 3       | Liste des sociétés entrées dans le périme         | ètre     |
|              | de consolidation sur l'exercice                   | 26       |
| Note 4       | Liste des sociétés sorties du périmètre d         | e        |
|              | consolidation sur l'exercice                      | 27       |
| Note 5       | Liste des sociétés intégrées dans les état        | :s       |
|              | financiers consolidés                             | 28       |
| Note 6       | Goodwill  | 32       |
| Note 7       | Autres immobilisations incorporelles              | 34       |
| Note 8       | Immobilisations corporelles                       | 36       |
| Note 9       | Impacts des IFRS 16 - Contrats de locat           |          |
| ,            |   | 38       |
| Note 10      | Participation dans les entreprises associé        |          |
|              | et les co-entreprises                             | 41       |
| Note 11      | Autres actifs financiers non courants             | 42       |

| Note 12      | Impôts différés actifs et passifs                             | 43       |
|--------------|---|----------|
| Note 13      | Stocks et travaux en cours                                    | 44       |
| Note 14      | Créances d'exploitation                                       | 44       |
| Note 15      | Trésorerie et équivalents de trésorerie                       | 45       |
| Note 16      | Capitaux propres  | 45       |
| Note 17      | Provisions non courantes et courantes                         | 46       |
| Note 18      | Dettes financières non courantes et                           |          |
|              | courantes   | 47       |
| Note 19      | Autres passifs non courants                                   | 48       |
| Note 20      | Dettes d'exploitation   | 49       |
| Note 21      | Chiffre d'affaires  | 49       |
| Note 22      | Charges de personnel  | 50       |
| Note 23      | Autres charges et produits opérationnels                      | 50       |
| Note 24      | Coût de l'endettement financier                               | 51       |
| Note 25      | Autres produits et charges financières                        | 51       |
| Note 26      | Impôts sur le résultat  | 52       |
| Note 27      | Résultat net part du groupe par action                        | 54       |
| Note 28      | Informations complémentaires sur les act                      | ifs      |
|              | et passifs financiers   | 55       |
| 28.1         | Actifs financiers   | 55       |
| 28.2         | Passifs financiers  | 56       |
| Note 29      | Engagements sociaux et effectifs consolic                     | dés      |
|              |   | 57       |
| 29.1         | Indemnités de fin de carrière                                 | 57       |
| 29.2         | Effectifs consolidés  | 57       |
| Note 30      | Engagements hors bilan  | 58       |
| Note 31      | Transactions avec les parties liées                           | 59       |
| 31.1         | Rémunérations et avantages assimilés                          |          |
|              | accordés aux membres des organes                              |          |
| 24.2         | d'administration et de la direction                           | 59       |
| 31.2         | Autres parties liées  | 59       |
| Note 32      | Honoraires des contrôleurs légaux des                         |          |
|              | comptes   | 59       |
| Note 33      | Litiges, actifs et passifs éventuels                          | 60       |
| Note 34      | Evénements postérieurs à la période de                        |          |
|              | reporting   | 60       |
| Note 35      | Gestion des risques financiers                                | 61       |
| 35.1         | Gestion du risque de marché                                   | 61       |
| 35.2<br>35.3 | Gestion du risque de liquidité<br>Gestion du risque de crédit | 62<br>62 |
| 22.2         | destion du risque de Cledit                                   | UΖ       |

#### Note 1 Principes et méthodes comptables

REALITES SA (« La Société ») est domiciliée en France. Le siège social de la Société est sis 103 route de Vannes - 44800 SAINT-HERBLAIN. Les états financiers consolidés de la Société comprennent la Société et ses filiales (l'ensemble désigné comme « le Groupe » et chacune individuellement comme « les entités du groupe »). Le principal domaine d'activité du Groupe est la promotion immobilière.

#### 1.1 Présentation des états financiers

La société Réalités a opté pour la présentation de ses états financiers consolidés conformément aux normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne.

L'établissement des états financiers selon les normes IFRS nécessite d'effectuer des estimations et de formuler des hypothèses qui affectent les montants figurant dans ces états financiers. Ces estimations partent d'une hypothèse de continuité d'exploitation et sont établies en fonction des informations disponibles lors de leur établissement. Les estimations peuvent être révisées si les circonstances sur lesquelles elles étaient fondées évoluent ou par suite de nouvelles informations. Les résultats réels peuvent être différents de ces estimations. Le recours à des estimations concerne notamment les éléments suivants :

- Evaluation du résultat à l'avancement des contrats de construction (note 1.13),
- Evaluations retenues pour les tests de pertes de valeur (note 1.4),
- Evaluations des provisions (note 1.11).

Les informations relatives aux jugements exercés pour appliquer les méthodes comptables ayant l'impact le plus significatif sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés sont incluses dans les notes suivantes :

- Notes 1.2.1 consolidation : déterminer si le Groupe a le contrôle sur les entités dont il détient des intérêts conformément à IFRS 10
- Note 1.5 contrats de location : déterminer leur classement en location financement ou location simple.

Les états financiers sont présentés sur la base du coût historique à l'exception des actifs et passifs pour lesquels l'évaluation est effectuée à la juste valeur (instruments dérivés).

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros, devise fonctionnelle de la société et devise dans laquelle est traitée la majorité des opérations du groupe. Les montants sont arrondis au millier d'euros le plus proche, sauf indication contraire.

Les méthodes comptables appliquées dans les comptes consolidés au 31 décembre 2019 sont identiques à celles adoptées dans les comptes consolidés au 31 décembre 2018 à l'exception des normes IFRS applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019 et notamment des normes IFRS 16 « Contrats de location » et IAS 23 « Coûts d'emprunts ». L'application de ces nouvelles normes a eu des impacts significatifs sur les comptes consolidés.

Les normes, interprétations et amendements aux normes déjà publiés mais non encore entrés en vigueur n'ont pas été appliqués par anticipation.

Les états financiers ont été arrêtés par le Conseil d'Administration le 17 mars 2019 et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale du 15 mai 2020.



#### 1.2 Méthodes de consolidation

#### 1.2.1 Filiales

Une filiale est une entité contrôlée par le Groupe. Le Groupe contrôle une filiale lorsqu'il est exposé ou qu'il a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité et qu'il a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'il détient sur celle-ci. Les états financiers des filiales sont inclus dans les états financiers consolidés à partir de la date à laquelle le contrôle est obtenu jusqu'à la date à laquelle le contrôle cesse.

Les soldes bilantiels et les transactions, les produits et les charges résultant des transactions intragroupe sont éliminés.

Les modifications du pourcentage de détention du Groupe dans une filiale n'entraînant pas de perte du contrôle sont comptabilisées comme des transactions portant sur les capitaux propres.

#### 1.2.2 Participations dans les co-entreprises

Selon les dispositions de la norme IFRS 11, les partenariats du groupe dans les sociétés civiles de construction vente (SCCV) qui correspondent à des co-entreprises sont consolidés selon la méthode de la mise en équivalence.

#### 1.2.3 Perte de contrôle

Lorsque le Groupe perd le contrôle d'une filiale, il décomptabilise les actifs et passifs ainsi que toute participation ne donnant pas le contrôle et les autres éléments de capitaux propres relatifs à cette filiale. Le profit ou la perte éventuelle résultant de la perte de contrôle est comptabilisé en résultat net. Tout intérêt conservé dans l'ancienne filiale est évalué à sa juste valeur à la date de perte de contrôle.

#### 1.2.4 Intérêts dans des entités ne donnant pas contrôle

Les intérêts du Groupe dans des entités ne donnant pas le contrôle comprennent les intérêts dans des entreprises associées.

Les entités associées sont les entités dans lesquelles le Groupe a une influence notable sur les politiques financières et opérationnelles sans en avoir le contrôle ou le contrôle conjoint.

Ces intérêts sont ainsi comptabilisés initialement au coût qui inclut les coûts de transaction. Après la comptabilisation initiale, les états financiers consolidés incluent la quote-part du Groupe dans le résultat net et les autres éléments du résultat global des entités ne donnant pas le contrôle jusqu'à la date à laquelle l'influence notable prend fin.

Les gains découlant des transactions avec les entités ne donnant pas le contrôle sont éliminés par la contrepartie des participations dans les entreprises associées à concurrence des parts d'intérêt du Groupe dans l'entreprise. Il en est de même pour les pertes, mais seulement dans la mesure où elles ne sont pas représentatives d'une perte de valeur.



#### 1.3 Regroupements d'entreprises et écarts d'acquisition

Les regroupements d'entreprise sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition telle que présentée dans la norme IFRS 3. En application de la norme, le groupe comptabilise à la juste valeur, aux dates de prise de contrôle, les actifs acquis et les passifs assumés identifiables. La contrepartie transférée correspond à la juste valeur, à la date de l'échange, des actifs remis, des passifs encourus et/ou des instruments de capitaux propres émis en échange du contrôle de l'entité acquise. Les ajustements de prix éventuels sont évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition. Les ajustements effectués à la comptabilité d'acquisition pendant la « période d'évaluation » reflètent des informations complémentaires sur les faits et circonstances existants à la date de l'acquisition. La période d'évaluation se termine au plus tard 12 mois après le regroupement d'entreprises.

Les participations ne donnant pas le contrôle détenues dans l'entreprise acquise sont comptabilisées soit à leur quote-part dans l'actif net identifiable de l'entreprise acquise, soit à leur juste valeur. Cette option est appliquée au cas par cas pour chaque acquisition. Le Groupe évalue le goodwill à la date d'acquisition comme :

- la juste valeur de la contrepartie transférée ; plus
- le montant comptabilisé pour toute participation ne donnant pas le contrôle dans l'entreprise acquise ; plus
- si le regroupement d'entreprises est réalisé par étapes, la juste valeur de toute participation précédemment détenue dans la société acquise ; moins
- le montant net comptabilisé (généralement à la juste valeur)) au titre des actifs identifiables acquis et des passifs repris.

Quand la différence est négative, un profit au titre de l'acquisition à des conditions avantageuses est comptabilisé immédiatement en résultat.

Les coûts liés à l'acquisition, autres que ceux liés à l'émission d'une dette ou de titres de capital, que le Groupe supporte du fait d'un regroupement d'entreprises, sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus.

Ce goodwill est ensuite affecté à l'unité génératrice de trésorerie (« UGT ») ou groupe d'UGTs bénéficiant du regroupement. Compte tenu de l'activité et de l'organisation du groupe, l'UGT coïncide généralement avec l'entité juridique acquise.

En normes IFRS, les goodwill ne sont pas amortissables. Ils font l'objet d'un test de dépréciation au minimum annuel (Cf. Note 1.4 « Autres immobilisations incorporelles »).

#### 1.4 Autres immobilisations incorporelles

Les actifs incorporels sont des actifs non monétaires identifiables sans substance physique (IAS 38). Ils sont inscrits au coût d'acquisition initial diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur. Les immobilisations incorporelles ayant une durée de vie définie sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité pour le Groupe.



#### 1.5 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites pour leur coût historique d'acquisition ou de production diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur. Les amortissements pratiqués sont généralement déterminés selon le mode linéaire sur la durée d'utilisation du bien. Pour certaines immobilisations complexes constituées de différents composants, chaque composant est amorti sur sa durée d'utilisation propre.

Les principales durées d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations corporelles sont les suivantes :

| Natures                          | Durées      |
|----------------------------------|-------------|
| Constructions                    | 15 à 50 ans |
| Matériel informatique            | 3 ans       |
| Matériel de transport            | 3 à 5 ans   |
| Agencements                      | 2 à 10 ans  |
| Mobiliers et matériels de bureau | 2 à 10 ans  |

Conformément à la norme IAS 36, les immobilisations corporelles font l'objet d'un test de dépréciation uniquement en cas d'indice de perte de valeur suivant la méthode décrite dans la note 1.4 « Autres immobilisations incorporelles ».

#### 1.6 Immeubles de placement

Les immeubles de placement sont des biens immobiliers détenus pour en retirer des loyers ou valoriser le capital investi. Ils sont inscrits sur une ligne spécifique à l'actif du bilan.

Les immeubles de placement sont enregistrés pour leur coût d'acquisition ou de production, diminué des éventuelles pertes de valeur, selon les mêmes modalités que les immobilisations corporelles.

La valeur comptable des immeubles de placement est considérée comme étant proche de leur juste valeur à la date de clôture.

#### 1.7 Test de dépréciation

Les valeurs comptables des goodwills, des immobilisations incorporelles et corporelles et des immeubles de placement sont examinées à chaque date de clôture afin d'apprécier s'il existe une quelconque indication qu'un actif a subi une perte de valeur. De plus, les goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée ou non encore mises en service sont testés au minimum chaque année.

Pour être testés, les actifs sont regroupés dans le plus petit groupe d'actifs qui génère des entrées de trésorerie résultant de leur utilisation continue, largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou UGT. Le goodwill issu d'un regroupement d'entreprises est affecté aux UGT ou groupes d'UGT susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises. Le Groupe a ainsi déterminé que les UGT correspondaient à chaque entité juridique du Groupe. Le goodwill est également alloué à ce niveau.

La valeur recouvrable d'un actif ou d'une UGT est la valeur la plus élevée entre valeur d'utilité et juste valeur diminuée des coûts de sortie. La valeur d'utilité est évaluée par rapport aux flux de trésorerie futurs estimés, actualisés au taux après impôt qui reflète l'appréciation courante du marché de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'actif ou à l'UGT.

Une perte de valeur est comptabilisée si la valeur comptable d'un actif ou de l'UGT est supérieure à sa valeur recouvrable estimée.



Les pertes de valeur sont comptabilisées en résultat net. Elles sont affectées d'abord à la réduction de la valeur comptable de tout goodwill affecté à l'UGT, puis à la réduction des valeurs comptables des autres actifs de l'UGT au prorata de la valeur comptable de chaque actif de l'UGT.

Une perte de valeur comptabilisée au titre d'un goodwill ne peut pas être reprise. Pour les autres actifs, la valeur comptable, augmentée en raison de la reprise d'une perte de valeur ne doit pas être supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée, nette des amortissements, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée.

#### 1.8 Stocks

Conformément à la norme IAS 2, les stocks sont évalués au plus faible de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation correspond au prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts attendus pour l'achèvement et la réalisation de la vente.

Les stocks concernent essentiellement le secteur de la promotion immobilière avec trois composantes principales : l'activité de ventes en l'état futur d'achèvement (« VEFA »), l'activité de marchand de biens et l'activité d'aménagement et de lotissement.

Conformément à la norme IAS 23, les stocks intègrent les coûts d'emprunt directement attribuables à la construction ou à la production de l'actif qualifié correspondant à l'exception des biens disponibles à la vente commercialisés en VEFA (cf note 1.9).

#### 1.8.1 Travaux en cours

Les stocks sont évalués aux coûts de production (charges directes de construction, honoraires de gestion, assurances, taxes locales d'équipement et frais financiers le cas échéant) de chaque programme ou tranche de programme, selon la méthode de l'avancement des travaux. La marge éventuellement réalisée sur les honoraires de gestion interne au Groupe est éliminée.

Lorsque les coûts encourus, sur la base de l'état d'avancement réel de chaque programme, sont supérieurs à la valeur de réalisation nette, une dépréciation est constituée dans les comptes ainsi qu'une provision pour perte à terminaison le cas échéant.

Les études préalables au lancement des opérations de promotion sont incluses dans les stocks si la réalisation de l'opération est probable. Dans le cas contraire, ces frais sont constatés en charges de l'exercice.

#### 1.8.2 Marchandises

Les stocks de marchandises sont uniquement constitués des stocks liés à l'activité de marchands de biens.

#### 1.8.3 Produits finis

Les stocks de produits finis sont constitués des lots restant à commercialiser après le dépôt de la déclaration d'achèvement des travaux.

Les stocks d'opérations de lotissement, non vendus par acte notarié à la clôture de l'exercice, sont valorisés à leur coût de production lequel comprend l'assiette foncière, les travaux d'aménagement et les honoraires de gestion.

Une dépréciation est constituée lorsque la valeur de réalisation nette de frais de commercialisation est inférieure à leur valeur nette comptable.

#### 1.8.4 Charges commerciales.

Les honoraires sur les ventes versés à un intermédiaire et les commissions versées à des agents de la force de vente interne rattachables à un contrat de vente signé sont comptabilisés dans le coût de revient de l'opération et font l'objet de reprises au fur et à mesure de la reconnaissance des revenus.



Les dépenses de publicité non directement rattachées à un contrat donné sont comptabilisées en charges de l'exercice.

#### 1.9 Coûts d'emprunts incorporables au coût de l'actif

En 2019, le comité d'interprétation des normes IFRS a publié une décision qui rend désormais impossible l'incorporation des coûts d'emprunt au coût de production d'un ensemble immobilier vendu par lots à des clients finaux, au travers de contrats de vente prévoyant un transfert en continu du contrôle tels que les VEFA.

Ainsi, à partir du 1er janvier 2019, le Groupe ne capitalise plus les frais d'emprunt sur ses opérations de VEFA pour les biens disponibles à la vente, sauf dispositions particulières ne prévoyant pas un transfert continu du contrôle.

Dans ce cadre, les frais financiers stockés au titre de ces opérations au 31 décembre 2018 ont été annulés par la contrepartie des capitaux propres à l'ouverture pour un montant de 1 725K€ net d'impôt.

#### 1.10 Créances d'exploitation

Les créances d'exploitation (qui intègrent notamment les créances clients) sont des actifs financiers courants évalués initialement à leur juste valeur qui correspond en général à leur valeur nominale, sauf si l'effet d'actualisation est significatif. A chaque arrêté, les créances sont évaluées au coût amorti, déduction faite des pertes de valeur tenant compte des risques éventuels de non recouvrement.

#### 1.11 Instruments financiers

#### 1.10.1 Actifs et passifs financiers

Les actifs financiers comprennent essentiellement les créances clients et autres créances d'exploitation, les actifs financiers non courants (composés d'un crédit vendeur essentiellement) et la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Les passifs financiers comprennent les emprunts, les autres financements et découverts bancaires, les instruments dérivés passifs (swap de taux d'intérêts) et les dettes d'exploitation.

L'évaluation et la comptabilisation des actifs et passifs financiers sont définis par la norme IFRS9.



#### 1.10.2 Evaluation et comptabilisation des actifs financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les actifs financiers sont évalués à leur juste valeur nette des coûts de transaction à l'exception des instruments à la juste valeur par le biais du compte de résultat (instruments dérivés notamment) pour lesquels les coûts de transaction sont comptabilisés au compte de résultat.

A la date d'acquisition, le groupe détermine la classification de l'actif financier dans l'une des trois catégories comptables prévues par les normes IFRS selon les caractéristiques intrinsèques de l'instrument financier (SPPI) et le modèle de gestion mis en place :

- Actifs évalués à leur juste valeur par le résultat ;
- Actifs évalués à leur juste valeur par capitaux propres ;
- Actifs évalués au coût amorti.

Les actifs financiers évalués au coût amorti comprennent les prêts et créances financières. Les titres de participation non consolidés sont évalués à la juste valeur par résultat ou par capitaux propres sur option prise lors de la comptabilisation initiale.

#### 1.10.3 Trésorerie et équivalents de trésorerie

Cette rubrique comprend les comptes courants bancaires et les équivalents de trésorerie : ils sont détenus dans le but de faire face aux engagements de trésorerie à court terme, il s'agit de placements très liquides ayant une échéance inférieure à 3 mois qui présentent un risque négligeable de perte de valeur. Ils font l'objet d'une évaluation à la juste valeur par compte de résultat.

#### 1.10.4 Evaluation et comptabilisation des passifs financiers

A l'exception des instruments dérivés qui sont évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat, les emprunts et autres passifs financiers sont évalués initialement à la juste valeur minorée des frais de transaction puis au coût amorti, calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif « TIE ».

Le TIE est le taux qui actualise exactement les décaissements ou encaissements de trésorerie futurs sur la durée de vie prévue de l'instrument financier de manière à obtenir la valeur comptable nette du passif financier.

Lorsque l'emprunt est conclu au taux du marché et en l'absence de frais accessoires significatifs, le TIE est réputé égal au taux facial de l'emprunt.

Les obligations convertibles sont des instruments avec composantes dettes et capitaux propres (cette dernière composante et considérée comme non-valeur car les obligations convertibles sont conclues à un taux égal ou inférieur à une obligation sèche).

#### 1.10.5 Evaluation et comptabilisation des instruments dérivés

Le Groupe utilise un instrument financier dérivé pour couvrir son exposition au risque de taux d'intérêt résultant de ses activités opérationnelles et financières. Cet instrument dérivé est évalué à sa juste valeur au bilan. La juste valeur est estimée par l'établissement bancaire dépositaire à partir de modèles de valorisations communément utilisés. L'instrument dérivé utilisé est désigné comme instrument de couverture. Il s'agit d'une couverture de flux de trésorerie qui est une couverture de l'exposition aux variations de flux de trésorerie qui sont attribuables à un risque particulier associé à un actif ou passif comptabilisé ou à une transaction prévue et qui affecterait le résultat net présenté.

La comptabilité de couverture est applicable si la relation de couverture est clairement définie et documentée à la date de mise en place et l'efficacité de la relation de couverture est démontrée dès son origine puis par la vérification régulière de la corrélation entre la variation de la valeur de marché de l'instrument de couverture et celle de l'élément couvert. La fraction inefficace de la couverture est systématiquement enregistrée en résultat.

Pour la couverture de flux de trésorerie, la partie efficace de la variation de juste valeur de l'instrument de couverture est comptabilisée au sein des autres éléments du résultat global, la variation de juste valeur du sous-jacent n'étant pas enregistrée au bilan. La variation de valeur de la part inefficace est

4

comptabilisée quant à elle en résultat (non applicable à la clôture). Les montants enregistrés autres éléments du résultat global sont repris en résultat du ou des mêmes périodes que celles au cours desquelles l'actif acquis ou le passif émis affecte le résultat.

#### 1.12 Provisions

Conformément à la norme IAS 37, des provisions sont comptabilisées lorsqu'à la clôture de l'exercice, il existe une obligation actuelle juridique ou implicite du groupe à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé, et qu'il est probable que l'extinction de cette obligation se traduira pour le groupe par une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques et lorsque le montant de cette obligation peut être estimé de façon fiable. Les provisions dont l'échéance est à plus d'un an sont actualisées lorsque l'impact est significatif.

Des provisions sont comptabilisées au titre des avantages du personnel correspondant à des régimes à prestations définies. Ils concernent les indemnités de fin de carrière. Ces engagements font l'objet d'une évaluation actuarielle selon la méthode des unités de crédits projetées. Ces estimations, effectuées annuellement, tiennent compte notamment d'hypothèses de mortalité, de rotation d'effectifs, d'évolution des salaires et de taux d'actualisation. Les hypothèses d'évaluation sont détaillées en note 17.

Les réévaluations du passif net au titre des prestations définies, c'est-à-dire essentiellement les écarts actuariels, sont comptabilisées immédiatement en autres éléments du résultat global. Le Groupe détermine la charge d'intérêts sur le passif au titre des prestations définies de la période, en appliquant le taux d'actualisation utilisé pour évaluer les obligations au titre des prestations définies, au passif, tous deux déterminés au début de l'exercice. Ce passif est ajusté le cas échéant de toute variation résultant du paiement de cotisations et du règlement de prestations au cours de la période. Les charges d'intérêt net et les autres charges au titre des régimes à prestations définies sont comptabilisées en résultat net.

Lorsque le passif attendu n'est ni probable et/ou ni mesurable de manière fiable, une information est donnée dans la note 28 de l'annexe relative aux engagements hors bilan.

#### 1.13 Dettes financières

Les dettes financières comprennent les emprunts obligataires et les autres emprunts. Elles sont évaluées conformément aux principes énoncés dans la note 1.10.4 « Evaluation des passifs financiers ».

#### 1.14 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est représentatif de ventes de biens et de services évaluées à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir conformément à la norme IFRS 15.

Les produits provenant des ventes de biens ou services sont comptabilisés lorsque les conditions suivantes sont remplies :

- Le montant du produit des activités ordinaires peut être évalué de façon fiable,
- La recouvrabilité de la contrepartie est probable,
- Les coûts encourus ou à encourir pour achever la transaction peuvent être évalués de façon fiable.
- Pour les ventes de biens, les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens ont été transférés à l'acheteur,
- Pour les ventes de services, le degré d'avancement de la transaction à la date de clôture peut être évalué de façon fiable.

Le chiffre d'affaires du groupe provient notamment de contrats de promotion dont la comptabilisation s'effectue selon la méthode dite « à l'avancement ». Ainsi, lorsque la marge à terminaison d'une affaire ne peut pas être estimée de façon fiable, le montant du produit des activités ordinaires est plafonné au



coût de revient de l'affaire au stade de l'avancement ; la marge étant dégagée uniquement en fin d'affaire sauf si les incertitudes disparaissent avant. Au regard de l'activité du groupe, les contrats de promotion ne comprennent, dans la majorité des cas, qu'une seule obligation de performance.

#### Promotion immobilière

Le produit pris en compte correspond au montant total du chiffre d'affaires prévisionnel de l'opération, multiplié par un taux d'avancement réel, déterminé en fonction de deux composantes :

- L'avancement technique qui correspond au rapport entre le prix de revient engagé et le prix de revient budgété,
- L'avancement commercial qui correspond au rapport entre le produit résultant des actes transférant les risques et avantages et le produit total budgété.

#### 1.15 Achats consommés et Charges externes

Les achats consommés et les charges externes regroupent principalement les charges suivantes :

- Achats de terrains
- Achats d'études et de prestations
- Travaux et frais annexes
- Locations simples
- Déplacements et réceptions
- Recrutements et formations
- Frais de publicité
- Honoraires juridiques et comptables
- Services bancaires
- Frais financiers

#### 1.16 Coût de l'endettement financier et autres produits et charges financiers

Le coût de l'endettement financier comprend principalement les coûts d'emprunts calculés en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif, les produits de placements de trésorerie et équivalents de trésorerie et les effets d'actualisation.

Les coûts d'emprunts supportés pendant la période de construction des ouvrages sont incorporés en prix de revient, à l'exception des ouvrages disponibles à la vente commercialisés en VEFA, pour leur montant net des éventuels produits financiers provenant du placement temporaire des fonds empruntés, dans la valeur des actifs immobilisés qualifiés.

#### 1.17 Impôt sur le résultat

L'impôt sur le résultat (charge ou produit) comprend la charge (ou le produit) d'impôt courant et la charge (ou le produit) d'impôt différé.

Conformément à la norme IAS 12, les différences temporelles déductibles, les déficits fiscaux et crédits d'impôts non utilisés donnent lieu à la constatation d'impôts différés actifs (sauf exceptions). Les différences temporelles imposables donnent lieu à la constatation d'impôts différés passifs (sauf exceptions).

Les impôts différés actifs et passifs sont ajustés pour tenir compte de l'incidence des changements de la législation fiscale et des taux d'imposition en vigueur à la date de clôture. Les impôts différés ne sont pas actualisés.

Un actif d'impôt différé n'est comptabilisé que dans la mesure où il est probable que le groupe disposera de bénéfices futurs imposables sur lesquels cet actif pourra être imputé.

Les soldes d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société ou du résultat d'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre d'intégration fiscale considéré, et sont présentés à l'actif ou au passif du bilan pour leur position nette par entité fiscale.

مع

#### 1.18 Information sectorielle

Réalités a essentiellement une activité de « promotion immobilière », les opérations de « marchands de biens » et « de lotissement » étant accessoires. Le Groupe considère donc qu'il n'a qu'un seul secteur opérationnel, la promotion immobilière. Par ailleurs, les activités du Groupe sont uniquement réalisées en France.

#### 1.19 Normes et interprétations adoptées par l'Union européenne

Au 31 décembre 2019, les principes comptables retenus pour la préparation et la présentation des comptes consolidés de Réalités sont conformes aux normes et interprétations IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne.

Les principes comptables retenus au 31 décembre 2019 sont les mêmes que ceux retenus pour les états financiers consolidés au 31 décembre 2018, à l'exception des normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne, applicables à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2019.

Nouvelles normes, amendements de normes et interprétations applicables à compter du 1er janvier 2019:

| Normes/ Interprétation |  | Date d'application<br>obligatoire |
|------------------------|--|-----------------------------------|
| Amendements IFRS 9     | Clauses de remboursement anticipé avec une pénalité symétrique         | 01/01/2019                        |
| Amélioration des IFRS  | Cycle 2015-2017  | 01/01/2019                        |
| Amendements IAS 28     | Intérêts à long terme dans une entreprise associée ou une coentreprise | 01/01/2019                        |
| Interprétation IAS 23  | Coûts d'emprunt  | 01/01/2019                        |
| Amendements IAS 19     | Modification, réduction ou liquidation de régime                       | 01/01/2019                        |
| IFRS 16                | Contrats de location   | 01/01/2019                        |
| IFRS 3 et IFRS 11      | Intérêts précédemment détenus dans une joint opération                 | 01/01/2019                        |
| IFRIC 23               | Incertitude relative au traitement des impôts sur le résultat          | 01/01/2019                        |

Amendements et interprétations applicables par anticipation à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019 sous réserve de leur approbation par l'Union Européenne :

| Normes/ Interprétation     |  | Date d'application obligatoire |
|----------------------------|--|--------------------------------|
| Amendements IAS 1 et IAS 8 | Définition de la matérialité dans les états financiers | 01/01/2020                     |

Le Groupe a choisi de ne pas appliquer par anticipation ces nouvelles normes.

Normes, amendements et interprétations non applicables au 31 décembre 2019 :

مع

| Normes / Interprétation                        |                           | Date d'application<br>obligatoire |
|--|---------------------------|-----------------------------------|
| IFRS 17  | Contrats d'assurance      | 01/01/2021                        |
| Amendement IFRS 3                              | Définition d'une activité | 01/01/2020                        |
| Amendements aux référer<br>du Cadre conceptuel | nces                      | 01/01/2020                        |



#### Note 2 <u>Evénements significatifs</u>

Le 13 juin dernier REALITES a réalisé une double émission hybride obligataire (TSSDI / EURO PP) pour un montant global de 46 M€. Dans la perspective du fort développement de son activité attendu en 2019 et des années suivantes, REALITES et son actionnaire majoritaire DOGE Invest ont souhaité consolider les ressources financières du Groupe.

Sur la tranche TSSDI (Titres Super Subordonnés à Durée Indéterminée - Code ISIN: FR0013424983), le placement s'élève à 22 M€. Comptabilisés en capitaux propres en application des normes IFRS, ces titres peuvent être remboursés au pair à compter du 13 juin 2025. Ils donneront droit à une coupon annuel à taux fixe de 8.50% durant les 6 premières années. DOGE Invest en tant qu'actionnaire de référence a participé à la souscription de ce placement.

Sur la tranche EURO PP (Titres obligataires - Code ISIN : FR0013424934), le placement s'élève à 24 M€ au taux de 5.25% pour une durée de 5 ans sur l'entité juridique BIRD SAS.

Ces titres sont admis sur Euronext ACCESS Paris.

Le 25 juin 2019 a été conclu un accord d'intéressement en application des dispositions des articles L. 3311-1 et suivants du code de travail relatifs à l'intéressement des salariés à l'entreprise.

Il constitue la dernière étape d'une réflexion commencée plusieurs mois auparavant, qui s'est concrétisée en 2019 par des changements structurants fondamentaux pour l'ensemble des salariés concernés :

- Démarche volontaire auprès du Tribunal d'Instance de Nantes pour obtenir la reconnaissance d'une Unité Economique et Sociale pour les 8 sociétés de Maîtrise d'Ouvrage du Groupe décision rendue par le Tribunal d'Instance de Nantes le 25 février 2019 ;
- Puis mise en place d'élections professionnelles pour constituer un Comité Social Economique sur le périmètre de l'UES - 2<sup>e</sup> tour le 26 avril 2019;
- Et enfin, travail avec le CSE autour d'un projet d'accord d'intéressement.

L'intéressement est calculé si et seulement si le Résultat Net Part Groupe est supérieur ou égal à 2% de Chiffre d'Affaires IFRS.

Une fois le seuil de déclenchement atteint, le calcul de l'intéressement se fait sur la base de 3 indicateurs clés :

- Atteinte d'un chiffre d'Affaires IFRS
- Atteinte d'un Résultat Opérationnel Retraité des filiales d'Usage
- Atteinte d'un Niveau de Satisfaction Client

Au 31 décembre 2019, le groupe a provisionné 500 000 € au titre de l'intéressement 2019.



La société REALITES a procédé le 31 décembre 2019 au rachat des actions que DOGE Invest détenait au capital de la société HEURUS (soit 33,36% du capital d'HEURUS) pour un prix de 2 668 800 € assujetti d'un complément de prix pouvant aller jusqu'à 20 % du prix d'acquisition en fonction de la réalisation d'objectifs de croissance (ie. Chiffre d'Affaires) et de rentabilité (ie. Résultat Opérationnel). La réalisation de cette opération sera auto-financée par REALITES selon les modalités suivantes :

- Paiement du prix en actions REALITES auto-détenues (30 246 actions) valorisé à 700 194,90 € sur la base d'un cours de l'action de 23,15 €,
- Paiement du solde en trois échéances de 656 201,70 € entre janvier 2020 et janvier 2022.

Post-opération, REALITES détient par conséquent 95,64% du capital d'HEURUS, le solde étant détenu par les mandataires sociaux de la société. Jusqu'alors mise en équivalence, cette société a été consolidée par intégration globale en 2019 à partir de la date d'acquisition et l'activité d'HEURUS sera comptabilisée en intégration globale sur la totalité de l'année 2020, permettant ainsi de mieux appréhender le poids de cette activité et plus globalement le poids de l'activité maîtrise d'usage au sein du Groupe.



# Note 3 <u>Liste des sociétés entrées dans le périmètre de consolidation sur l'exercice</u>

| Sociétés                                  | Adresse  | N° Siret       | % de contrôle | % d'intérêt | Méthode de<br>consolidation |
|---|--|----------------|---------------|-------------|-----------------------------|
| SCCV AIME CESAIRE                         | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84792227500015 | 51%           | 51%         | IG                          |
| ANFA 19                                   | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | /              | 50%           | 50%         | ME                          |
| ANFA REALISATION                          | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | /              | 50%           | 50%         | ME                          |
| SNC ARBRISSEL                             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87875307800012 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC ARISTIDE                              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85134622100019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS ASTER                                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84860955800012 | 75%           | 75%         | IG                          |
| AUSTRAL                                   | ⊉1 RUE JEAN BERTIN - 26000 VALENCE             | 88044724800019 | 69%           | 69%         | IG                          |
| AVEL BY HEURUS                            | 3 RUE GUGLIELMO MARCONI - 44800 SAINT-HERBLAIN | 84779963200017 | 100%          | 96%         | IG                          |
| SCCV BASSE SAINT ELOI                     | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83846935100012 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV BAUDIN                               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85013663100015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV BIR HAKEIM FOCH                      | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83847048200012 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV BOHARS                               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87942553600015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV BONHOMMES                            | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84948602200015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV BUFFON                               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87846576400016 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC CHATELAILLON FOCH                     | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85250511400011 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC COSSERAT                              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87838016100017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC CTM 2                                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85131215700015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC DAVID D'ANGERS                        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87919804200019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV DE LA PRESCHE                        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85061261500011 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV EGLISE ROMANE                        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87957134700019 | 51%           | 51%         | IG                          |
| EPONA BY HEURUS                           | 3 RUE GUGLIELMO MARCONI - 44800 SAINT-HERBLAIN | 84895046500015 | 100%          | 96%         | IG                          |
| FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL AFRIQUE | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | /              | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV GALEMBERT                            | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85292162600010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV GARE STE LUCE                        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85191428300011 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV HILARD                               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84957713500015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV INTERIVES                            | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84787817000012 | 100%          | 100%        | IG                          |
| KALON BY HEURUS                           | 3 RUE GUGLIELMO MARCONI - 44800 SAINT-HERBLAIN | 84780352500017 | 100%          | 96%         | IG                          |
| SNC KERLENA                               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87875314400012 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV LA BARRE                             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84361069200017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV LABRO LENINE                         | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87942554400019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC LES ATELIERS QUELLE                   | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87842889500014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS LES CORDELIERS                        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84093705600017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| LONGVIA GROUP                             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83754188700027 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV LOTI                                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85146212700016 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV MAISONNEUVE                          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84224241400014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV MAREUIL                              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84137058800011 | 100%          | 100%        | IG                          |
| MEDCORNER CITY                            | ⊉7 RUE JEAN JAURES - 44000 NANTES              | 84916403300011 | 40%           | 40%         | ME                          |
| SCCV MOUTCHIC                             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84137093500014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| MS DEV                                    | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84111783100021 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV NANTERRE                             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87879916200010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| ODYSSEE BY HEURUS                         | 9 RUE GUGLIELMO MARCONI - 44800 SAINT-HERBLAIN | 85167398800016 | 100%          | 96%         | IG                          |
| SCCV OISEAU DE FEU                        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85110096600015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| OLYMPE BY HEURUS                          | 3 RUE GUGLIELMO MARCONI - 44800 SAINT-HERBLAIN | 84780351700014 | 100%          | 96%         | IG                          |
| SAS PARC DES DECOUVERTES                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85141659400014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV PYRENEES                             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85159142000019 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV RAVEL                                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83931605600010 | 100%          | 100%        | IG                          |



| Adresse  | N° Siret   | % de contrôle   | % d'intérêt   | Méthode de<br>consolidation  |
|--|--|---|---|--|
| 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | /  | 100%  | 100%  | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87882504100014   | 100%  | 100%  | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85191456400014   | 51%   | 51%   | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84311409100013   | 51%   | 51%   | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85250502300014   | 100%  | 100%  | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84948624600010   | 100%  | 100%  | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84981757200019   | 100%  | 100%  | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85399022400018   | 100%  | 100%  | IG   |
| 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | /  | 100%  | 100%  | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84986883100017   | 100%  | 100%  | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84939457200010   | 100%  | 100%  | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84202470500019   | 49%   | 49%   | ME   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85250520500017   | 100%  | 100%  | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84976955900014   | 100%  | 100%  | IG   |
| 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84775010600019   | 100%  | 100%  | IG   |
|  | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  87882504100014  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  85191456400014  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  84311409100013  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  85250502300014  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  84948624600010  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  85399022400018  3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC  /  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  84986883100017  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  84939457200010  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  84939457200010  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  84920470500019  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN  84976955900017 | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC / 100%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 87882504100014 100%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 85191456400014 51%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84311409100013 51%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 85250502300014 100%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84948624600010 100%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84981757200019 100%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 85399022400018 100%  3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC / 100%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84986883100017 100%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84939457200010 100%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84939457200010 100%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84202470500019 49%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 85250520500017 100%  103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 85250520500017 100% | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC / 100% 100% 100% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 87882504100014 100% 51% 51% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 85191456400014 51% 51% 51% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84311409100013 51% 51% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 85250502300014 100% 100% 100% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84948624600010 100% 100% 100% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 8498624600010 100% 100% 100% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 85399022400018 100% 100% 100% 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC / 100% 100% 100% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84986883100017 100% 100% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84986883100017 100% 100% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84939457200010 100% 100% 100% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84930457200010 100% 100% 100% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 84202470500019 49% 49% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 85250520500017 100% 100% 100% 100% 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN 85250520500017 100% 100% 100% |

### Note 4 <u>Liste des sociétés sorties du périmètre de consolidation sur l'exercice</u>

| Sociétés                      | Adresse                                    | N° Siret       | % de contrôle | % d'intérêt | Méthode de<br>consolidation |
|-------------------------------|--|----------------|---------------|-------------|-----------------------------|
| SNC BALUE                     | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN | 81060723400012 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV CASTILLE                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN | 81347287500018 | 31%           | 31%         | ME                          |
| SCI REALITES GIRANDIERE DINAN | 42 Avenue Georges V - 75008 PARIS          | 79877532600019 | 25%           | 25%         | ME                          |
| SCCV LA PLAGE                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN | 83851303400010 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV NERUDA                   | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN | 80029250000017 | 60%           | 60%         | IG                          |
| SCCV NEWTON                   | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN | 81204783500010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV RDC                      | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN | 81204755300019 | 31%           | 31%         | IG                          |
| SCCV SCHUMAN                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN | 53362934100017 | 31%           | 31%         | IG                          |
| SCCV TABARLY                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN | 83847070600014 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SARL SVEN & YOKO              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN | 78999227800018 | 100%          | 100%        | IG                          |

Les sociétés sorties du périmètre de consolidation sont essentiellement des sociétés civiles de construction vente liquidées ou ayant fait l'objet d'une TUP (Transmission Universelle de Patrimoine).



### Note 5 <u>Liste des sociétés intégrées dans les états financiers consolidés</u>

| Sociétés et adresses     | Adresse  | N° Siret       | % de contrôle | % d'intérêt  | Méthode de consolidation |
|--------------------------|--|----------------|---------------|--------------|--------------------------|
| SA REALITES              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 45125162300042 | Société mère  | Société mère | Société mère             |
| SCCV 136 NORMANDIN       | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82336714900015 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV 39 RSH              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 80309896100011 | 31%           | 31%          | IG                       |
| SCCV 4T                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81229009600013 | 31%           | 31%          | IG                       |
| SCCV AIME CESAIRE        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84792227500015 | 51%           | 51%          | IG                       |
| SCCV ALMA                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83337908400019 | 51%           | 51%          | IG                       |
| ANFA 19                  | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | 1              | 50%           | 50%          | ME                       |
| ANFA REALISATION         | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | 1              | 50%           | 50%          | ME                       |
| SCCV ANJOU               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 75114947700018 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV ANNE DE BRETAGNE    | 44 avenue Léon Gambetta - 49300 CHOLET         | 81111332300018 | 70%           | 70%          | ME                       |
| SNC ARBRISSEL            | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87875307800012 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SNC ARISTIDE             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85134622100019 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SAS ASTER                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84860955800012 | 75%           | 75%          | IG                       |
| SCCV AT58                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82336666100010 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV AURANT              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83336881400012 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SAS AUSTRAL              | №1 RUE JEAN BERTIN - 26000 VALENCE             | 88044724800019 | 69%           | 69%          | IG                       |
| SARL AVEL BY HEURUS      | 3 RUE GUGLIELMO MARCONI - 44800 SAINT-HERBLAIN | 84779963200017 | 100%          | 96%          | IG                       |
| SCCV BASSE SAINT ELOI    | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83846935100012 | 51%           | 51%          | IG                       |
| SCCV BASTIE              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83968277000012 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV BAUDELAIRE          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83351782400011 | 51%           | 51%          | IG                       |
| SCCV BAUDIN              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85013663100015 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV BE3                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81919791400016 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV BEAUREGARD          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83058540200019 | 51%           | 51%          | IG                       |
| SCCV BELFORT             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 80469594800013 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV BETTIGNIES          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 80028355800016 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV BIR HAKEIM FOCH     | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83847048200012 | 51%           | 51%          | IG                       |
| SARL BLANCHE DE CASTILLE | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83111315400015 | 100%          | 96%          | IG                       |
| SNC BOBIGNY              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82996130900012 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV BOHARS              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87942553600015 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SNC BONDY                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82536322900014 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV BONHOMMES           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84948602200015 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCI BR1                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 49275218300029 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV BRIAND              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 75368373900019 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV BUFFON              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87846576400016 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV BUISSON             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 53523337300013 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCI CASTILLE             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82191991700012 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SNC CHATELAILLON FOCH    | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85250511400011 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV CHEZINE             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 78992607800013 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV COEUR DE VILLE      | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82818522300017 | 51%           | 51%          | IG                       |
| SCCV COMBES              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 80029257500019 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV COMTESSE DE SEGUR   | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 53782838600012 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV CONCARNEAU          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81282408400014 | 31%           | 31%          | IG                       |
| SNC COSSERAT             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87838016100017 | 100%          | 100%         | IG                       |
| SCCV COTE D'AMOUR        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83414925400015 | 51%           | 51%          | IG                       |
| JOST, GOTE DAMOOR        | 103 Toute de vannes - 44000 JAINT HENDLAIN     | 55-1-72J70001J | 01/0          | 0170         | 10                       |



| Sociétés et adresses                         | Adresse  | N° Siret       | % de contrôle | % d'intérêt | Méthode de<br>consolidation |
|--|--|----------------|---------------|-------------|-----------------------------|
| SCCV CTM                                     | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84137062000012 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC CTM 2                                    | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85131215700015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV DALMON                                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 75368370500010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC DAVID D'ANGERS                           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87919804200019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC DE GAULLE                                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81243143500013 | 31%           | 31%         | IG                          |
| SAS DE LA MARNE                              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82439196500012 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV DE LA PRESCHE                           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85061261500011 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV DENFERT ROCHEREAU                       | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83351777400018 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV DIDELON                                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82530673100019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV DOUMER                                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83132009800013 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV DUNANT                                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82864517600011 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV EGLISE ROMANE                           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87957134700019 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SARL EPONA BY HEURUS                         | 3 RUE GUGLIELMO MARCONI - 44800 SAINT-HERBLAIN | 84895046500015 | 100%          | 96%         | IG                          |
| SNC EQUEURDREVILLE                           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 51958759600023 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV ERABLES                                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 80156497200017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV ESPADON                                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83222735900011 | 51%           | 51%         | IG                          |
| EURL BIRD AM                                 | 36 rue du Louvre - 75001 PARIS                 | 48275864600020 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS FINANCIERE REALITES                      | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 51958759600015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS FINANCIERE REALITES 2                    | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83916170000019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL AFRIQUE    | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | /              | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL France | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84153819200011 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCI FONCIERE 49                              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 79957902400024 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS FONCIERE REALITES                        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81764090700017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV FREMOND                                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83847065600011 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV GALEMBERT                               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85292162600010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV GARE STE LUCE                           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85191428300011 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SNC GASNIER                                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 80320177100018 | 31%           | 31%         | IG                          |
| SCCV GENERAL                                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81268082500013 | 31%           | 31%         | IG                          |
|  | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | /              |               |             |                             |
| GOUPIL SCCV GRAVELOTTE                       |  |                | 100%          | 100%        | IG                          |
|  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83351858200014 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SARL GROUPE REALITES IMMOBILIER OUEST        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 50277397100028 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV GUIGNARDIERE                            | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83348231800015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV HAUTES OURMES                           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82960669800019 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV HAUY                                    | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82988512800019 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SAS HEURUS                                   | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 79817421500011 | 96%           | 96%         | IG                          |
| SCCV HILARD                                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84957713500015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV ILOT G                                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82866531500010 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV INTERIVES                               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84787817000012 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV JEAN ZAY                                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83936699400011 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SARL KALON BY HEURUS                         | 3 RUE GUGLIELMO MARCONI - 44800 SAINT-HERBLAIN | 84780352500017 | 100%          | 96%         | IG                          |
| SNC KERLENA                                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87875314400012 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV KOUFRA                                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 80038553600019 | 67%           | 67%         | IG                          |
| SCCV LA BARRE                                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84361069200017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV LA SALLE                                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82452796400012 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV LA VANNERIE                             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83845857800013 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV LABRO LENINE                            | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87942554400019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV LE CLOS GUTENBERG                       | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84028333700011 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV LE HAVRE                                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82873314700015 | 51%           | 51%         | IG                          |
|  |  |                |               |             |                             |



| Sociétés et adresses      | Adresse  | N° Siret       | % de contrôle | % d'intérêt | Méthode de<br>consolidation |
|---------------------------|--|----------------|---------------|-------------|-----------------------------|
| SCCV LECLERC              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81204792600017 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SNC LES ATELIERS QUELLE   | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87842889500014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS LES CORDELIERS        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84093705600017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV LES GRANDES MAISONS  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82754707600014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV LA PINEDE            | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 49994041900033 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV LITTRE               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 52928364000017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS LONGVIA GROUP         | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83754188700027 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV LOTI                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85146212700016 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV LOUDEAC              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81821002300011 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV MADELEINE            | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81420035800012 | 80%           | 80%         | IG                          |
| SCCV MAISONNEUVE          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84224241400014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV MANDELA              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81821958600018 | 31%           | 31%         | IG                          |
| SAS MANGIN                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 80372943300018 | 33%           | 33%         | ME                          |
| SCCV MAREUIL              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84137058800011 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV MARIE-THERESE        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 7536837130014  | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV MARIETTE             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 78956129700019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV MARTYRS              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83337788000012 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS MEDCORNER CITY        | 27 RUE JEAN JAURES - 44000 NANTES              | 84916403300011 | 40%           | 40%         | ME                          |
| SCCV MEIGNANNE            | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82814558100017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV MITTERRAND           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82336716400014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV MONTAGNE             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 52117183500015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV MONZIE               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 53491107800010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV MOUTCHIC             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84137093500014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| MS DEV                    | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84111783100021 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV NANTERRE             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87879916200010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV NOYAL CHATILLON      | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83397520400011 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SARL ODYSSEE BY HEURUS    | 8 RUE GUGLIELMO MARCONI - 44800 SAINT-HERBLAIN | 85167398800016 | 100%          | 96%         | IG                          |
| SCCV OISEAU DE FEU        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85110096600015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SARL OLYMPE BY HEURUS     | § RUE GUGLIELMO MARCONI - 44800 SAINT-HERBLAIN | 84780351700014 | 100%          | 96%         | IG                          |
| SCCV OUCHE BURON          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82233060100011 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SAS PARC DES DECOUVERTES  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85141659400014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV PASSY                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82336714900015 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV PATTON               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 79840758100015 | 60%           | 60%         | IG                          |
| SCCV PLACIS VERT          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83351890500017 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV POINCARE             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81196806400014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC PORCE                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83994094700014 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV PRUNIERS             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81282615400013 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV PYRENEES             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85159142000019 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV RAVEL                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83931605600010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| REALITES AFRIQUE          | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | /              | 100%          | 100%        | IG                          |
| SARL REALITES AMENAGEMENT | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 49810897600024 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS REALITES HUB 5        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83297379600010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS REALITES IMMOBILIER   | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81454669300015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS REALITES INGENIERIE   | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83348221900015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS REALITES LIFE+        | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83312880400014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| REALITES MAITRISE D'USAGE | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 87882504100014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS REALITES OFFICE       | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83448767000012 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS REALITES PROMOTION    | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 48077232600041 | 100%          | 100%        | IG                          |
|                           |  |                |               |             |                             |
| SARL REALITES SERVICES    | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 79021731900017 | 100%          | 100%        | IG                          |



| Sociétés et adresses       | Adresse  | N° Siret       | % de contrôle | % d'intérêt | Méthode de<br>consolidation |
|----------------------------|--|----------------|---------------|-------------|-----------------------------|
| SCCV RECOUVRANCE           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82436912800015 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SNC REFLEX                 | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 50174564000026 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV ROMANET               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85191456400014 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV ROUSSEAU              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84311409100013 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SNC ROUSSEAU 2             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85250502300014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV ROYAN CLEMENCEAU      | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84948624600010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV RUBILLARD             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82442353700011 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV SABLONS               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84981757200019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV SADI CARNOT           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85399022400018 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV SAINT BRIEUC          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 80363795800015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV SAINT GILDAS          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 75368375400018 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV SAINT LUNAIRE         | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83397060100013 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV SAINT-CLEMENT         | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 51958759600023 | 51%           | 51%         | IG                          |
| SCCV SAND                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 79831268200023 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV SAUMUR                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81799855200019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SOCIETE HOTELIERE REALITES | 3 rue Abou Zaid Edaboussi - CASABLANCA - MAROC | 1              | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV SOUILLARDERIE         | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84986883100017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV SPORTS                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83486722800019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SARL STEREDENN BY HEURUS   | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81487990400013 | 100%          | 96%         | IG                          |
| SASU SYNK                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 75401477700025 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC TOULOUSE               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84939457200010 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS UP2PLAY                | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84202470500019 | 49%           | 49%         | ME                          |
| SNC VAN ISEGHEM            | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 85250520500017 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV VAUGIRAUD             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84976955900014 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV VERN                  | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82810934800015 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SCCV VERNEAU               | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 81919778100019 | 31%           | 31%         | IG                          |
| SCCV VILLA ELINA           | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 83847070600014 | 50%           | 50%         | ME                          |
| SNC VILLES DOREES          | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 84775010600019 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SNC VISITATION             | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82100975000018 | 100%          | 100%        | IG                          |
| SAS YELLOPARK              | 103 route de Vannes - 44800 SAINT HERBLAIN     | 82507243200016 | 50%           | 50%         | ME                          |



#### Note 6 Goodwill

Les variations du goodwill de la période s'analysent de la façon suivante :

| En milliers d'euros        | Valeur brute | Dépréciation | Valeur nette |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Valeur au 31 décembre 2018 | 680          | 341          | 338          |
| Acquisition SAS HEURUS     | 9 255        | 0            | 9 255        |
| Acquisition SAS LONGVIA    | 246          | 0            | 246          |
| Autres mouvements          | 0            | 0            | 0            |
| Valeur au 31 décembre 2019 | 10 181       | 341          | 9 839        |

Compte tenu de ces éléments, les goodwill restants à l'actif à la clôture sont les suivants :

|                     |              | 31/12/19     |              |              | 31/12/18     |              |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| En milliers d'euros | Valeur brute | Dépréciation | Valeur nette | Valeur brute | Dépréciation | Valeur nette |
| REALITES PROMOTION  | 199          | 0            | 199          | 198          | 0            | 198          |
| SAS HEURUS          | 9 255        | 0            | 9 255        | 0            | 0            | 0            |
| SAS LONGVIA         | 246          | 0            | 246          | 0            | 0            | 0            |
| BR1                 | 341          | 341          | 0            | 341          | 341          | 0            |
| SCCV SAND           | 140          | 0            | 140          | 140          | 0            | 140          |
| Total               | 10 181       | 341          | 9 839        | 679          | 341          | 338          |

Au cours de l'exercice 2019, le Groupe a procédé au rachat d'intérêts minoritaires sur les entités SCI Castille, Heurus et ses filiales, Longvia et Goupil conduisant à la prise de contrôle de ces sociétés précédemment consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.



#### Conformément aux normes en vigueur, ces opérations ont conduit à constater :

- Un écart d'acquisition correspondant à la différence entre le prix d'acquisition payé au titre de la prise de contrôle, évalué à sa juste valeur à la date d'acquisition et le montant des actifs acquis et passifs assumés au titre du regroupement. Dans le cas où cette différence est négative, il a été constaté un profit en « autres produits opérationnels ».
- Les actifs acquis et passifs assumés des entités acquises évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition.
- Un résultat de cession sur les titres détenus antérieurement à la prise de contrôle. Ce résultat correspond à la différence entre la juste valeur des titres à la date de prise de contrôle et la valeur nette comptable correspondante. Le résultat de cession figure au compte de résultat dans les « autres produits opérationnels ». (Note 23)



### Note 7 <u>Autres immobilisations incorporelles</u>

Les variations de la période s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros                    | 31/12/18 | Variation de<br>périmètre | Virement de<br>compte à<br>compte | Augmentation | Diminution | 31/12/19 |
|--|----------|---------------------------|-----------------------------------|--------------|------------|----------|
| Lit fillittlers d'euros                | 31/12/16 | perimetre                 | compte                            | Augmentation | Diminucion | 31/12/17 |
| Valeurs brutes                         |          |                           |                                   |              |            |          |
| Logiciels                              | 1 006    | 87                        | 106                               | 203          | 13         | 1 387    |
| Autres immobilisations incorporelles   | 288      | 188                       | 0                                 | 86           | 0          | 562      |
| Immobilisations incorporelles en cours | 108      |                           | -106                              | 217          | 199        | 21       |
| Total brut                             | 1 402    | 274                       | 0                                 | 506          | 213        | 1 970    |
| Amortissements et pertes de valeur     |          |                           |                                   |              |            |          |
| Logiciels                              | 610      | 33                        | 0                                 | 207          | 13         | 837      |
| Autres immobilisations incorporelles   | 35       | 167                       | 0                                 | 3            | 0          | 205      |
| Immobilisations incorporelles en cours | 0        | 0                         | 0                                 | 0            | 0          | 0        |
| Total amortissements                   | 645      | 200                       | 0                                 | 210          | 13         | 1 041    |
| Valeurs nettes                         |          |                           |                                   |              |            |          |
| Logiciels                              | 396      | 54                        | 106                               | -5           | 0          | 550      |
| Autres immobilisations incorporelles   | 252      | 21                        | 0                                 | 83           | 0          | 357      |
| Immobilisations incorporelles en cours | 108      | 0                         | -106                              | 217          | 199        | 21       |
| Total net                              | 756      | 75                        | 0                                 | 296          | 199        | 928      |



Pour rappel, les variations de la période précédente s'analysent comme suit :

|  |          | Variation de |              |            |          |
|--|----------|--------------|--------------|------------|----------|
| En milliers d'euros                    | 31/12/17 | périmètre    | Augmentation | Diminution | 31/12/18 |
| Valeurs brutes                         |          |              |              |            |          |
| valeurs brates                         |          |              |              |            |          |
| Logiciels                              | 1 468    | 0            | 77           | 540        | 1 006    |
| Autres immobilisations incorporelles   | 288      | 0            | 0            | 0          | 288      |
| Immobilisations incorporelles en cours | 0        | 0            | 108          | 0          | 108      |
| Total brut                             | 1 755    | 0            | 186          | 540        | 1 402    |
| Amortissements                         |          |              |              |            |          |
| Logiciels                              | 628      | 0            | 310          | 329        | 610      |
| Autres immobilisations incorporelles   | 35       | 0            | 0            | 0          | 35       |
| Immobilisations incorporelles en cours | 0        | 0            | 0            | 0          | 0        |
| Total amortissements                   | 663      | 0            | 310          | 329        | 645      |
| Valeurs nettes                         |          |              |              |            |          |
| Logiciels                              | 840      | 0            | -233         | 211        | 396      |
| Autres immobilisations incorporelles   | 253      | 0            | 0            | 0          | 252      |
| Immobilisations incorporelles en cours | 0        | 0            | 108          | 0          | 108      |
| Total net                              | 1 092    | 0            | -125         | 211        | 756      |



### Note 8 <u>Immobilisations corporelles</u>

Les variations de la période s'analysent comme suit :

| En milliers d'euros                          | 31/12/18 |           |        |              | B          | 244244   |
|--|----------|-----------|--------|--------------|------------|----------|
| Valarina hiritaa                             |          | périmètre | compte | Augmentation | Diminution | 31/12/19 |
| Valeurs brutes Terrains                      | 1 520    | 1 720     | -1 493 | 0            | 0          | 1 747    |
| retrains                                     | 1 320    | 1 720     | -1 475 | Ü            | O          | 1 / 7/   |
| Constructions                                | 5 726    | 12 351    | -1 633 | 1 846        | 8          | 18 282   |
| Droits d'uilisation sur contrat de locations | 0        | 13 856    | 5 054  | 6 905        | 0          | 25 816   |
| Immeuble de placement                        | 3 315    | 0         | 0      | 0            | 0          | 3 315    |
| Installations techniques, outillage          | 0        | 172       | 0      | 0            | 0          | 172      |
| Autres immobilisations corporelles           | 3 556    | 1 676     | 0      | 2 066        | 133        | 7 165    |
| Immobilisations corporelles en cours         | 1 951    | 0         | -1 928 | 1 335        | 274        | 1 084    |
| Total brut                                   | 16 067   | 29 775    | 0      | 12 152       | 415        | 57 580   |
| Amortissements et pertes de valeur           | •        |           |        |              |            |          |
| Terrains                                     | 0        | 0         | 0      | 0            | 0          | 0        |
| Constructions                                | 1 547    | 758       | -751   | 731          | 1          | 2 285    |
| Droits d'uilisation sur contrat de locations | 0        | 953       | 751    | 950          | 0          | 2 654    |
| Immeuble de placement                        | 16       | 0         | 0      | 7            | 0          | 22       |
| Installations techniques, outillage          | 0        | 41        | 0      | 10           | 0          | 50       |
| Autres immobilisations corporelles           | 1 435    | 370       | 0      | 527          | 129        | 2 203    |
| Immobilisations corporelles en cours         | 0        | 0         | 0      | 0            | 0          | 0        |
| Total amortissements                         | 2 998    | 2 123     | 0      | 2 224        | 130        | 7 214    |
| Valeurs nettes                               |          |           |        |              |            |          |
| Terrains                                     | 1 520    | 1 720     | -1 493 | 0            | 0          | 1 747    |
| Constructions                                | 4 179    | 11 593    | -883   | 1 115        | 7          | 15 997   |
| Droits d'uilisation sur contrat de locations | 0        | 12 903    | 4 304  | 5 955        | 0          | 23 162   |
| Immeuble de placement                        | 3 299    | 0         | 0      | -7           | 0          | 3 292    |
| Installations techniques, outillage          | 0        | 131       | 0      | -10          | 0          | 122      |
| Autres immobilisations corporelles           | 2 122    | 1 305     | 0      | 1 539        | 3          | 4 963    |
| Immobilisations corporelles en cours         | 1 951    | 0         | -1 928 | 1 335        | 274        | 1 084    |
| Total net                                    | 13 070   | 27 653    | 0      | 9 928        | 284        | 50 367   |



Pour rappel, les variations de la période précédente s'analysent comme suit :

|                                      |          | Variation de | Virement de<br>compte à |              |            |          |
|--------------------------------------|----------|--------------|-------------------------|--------------|------------|----------|
| En milliers d'euros                  | 31/12/17 | périmètre    | compte                  | Augmentation | Diminution | 31/12/18 |
| Valeurs brutes                       |          |              |                         |              |            |          |
| Terrains                             | 1 520    | 0            | 0                       | 0            | 0          | 1 520    |
| Constructions                        | 5 726    | 0            | 0                       | 0            | 0          | 5 726    |
| Immeuble de placement                | 3 315    | 0            | 0                       | 0            | 0          | 3 315    |
| Installations techniques, outillage  | 0        | 0            | 0                       | 0            | 0          | 0        |
| Autres immobilisations corporelles   | 3 333    | 0            | 0                       | 266          | 43         | 3 556    |
| Immobilisations corporelles en cours | 486      | 0            | 0                       | 1 465        | 0          | 1 951    |
| Total brut                           | 14 380   | 0            | 0                       | 1 731        | 43         | 16 067   |
| Amortissements                       |          |              |                         |              |            |          |
| Terrains                             | 0        | 0            | 0                       | 0            | 0          | 0        |
| Constructions                        | 1 293    | 0            | 0                       | 253          | 0          | 1 547    |
| Immeuble de placement                | 9        | 0            | 0                       | 7            | 0          | 16       |
| Installations techniques, outillage  | 0        | 0            | 0                       | 0            | 0          | 0        |
| Autres immobilisations corporelles   | 1 060    | 0            | 0                       | 407          | 32         | 1 435    |
| Immobilisations corporelles en cours | 0        | 0            | 0                       | 0            | 0          | 0        |
| Total amortissements                 | 2 363    | 0            | 0                       | 667          | 32         | 2 998    |
| Valeurs nettes                       |          |              |                         |              |            |          |
| Terrains                             | 1 520    | 0            | 0                       | 0            | 0          | 1 520    |
| Constructions                        | 4 432    | 0            | 0                       | -253         | 0          | 4 179    |
| Immeuble de placement                | 3 306    | 0            | 0                       | -7           | 0          | 3 299    |
| Installations techniques, outillage  | 0        | 0            | 0                       | 0            | 0          | 0        |
| Autres immobilisations corporelles   | 2 273    | 0            | 0                       | -141         | 11         | 2 122    |
| Immobilisations corporelles en cours | 486      | 0            | 0                       | 1 465        | 0          | 1 951    |



0

0

1 064

11

13 070

12 017

Total net

## Note 9 <u>Impacts des IFRS 16 - Contrats de locations</u>

Le groupe a opté pour la méthode rétrospective simplifiée à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Les données de l'exercice 2018, présentées à titre comparatif, n'ont donc pas été ajustées conformément aux dispositions transitoires d'IFRS 16.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2019, le montant de la dette de location correspond à la valeur actuelle des loyers restant à payer, sur la durée raisonnablement certaine de location, actualisée en utilisant le taux marginal d'endettement au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

La durée de location correspond à la période non résiliable, augmentée (ou réduite) des périodes couvertes par une option de renouvellement (ou de résiliation) lorsque cette dernière est raisonnablement certaine d'être exercée. Le 16 décembre 2019, l'IFRS IC a considéré que la durée exécutoire des contrats pouvait s'étendre au-delà de la date à laquelle le contrat pouvait être résilié en prenant en considération l'économie du contrat au sens large. Dans ce cadre une analyse des contrats sera réalisée en 2020 et des durées pourraient être revues.

### Options de transition et exemptions appliquées par le groupe :

- Le groupe a décidé de conserver les évaluations antérieures pour les contrats de locations précédemment identifiés conformément à IAS 17. Les actifs ont été reclassés en droit d'usage et les dettes de location-financement sont désormais présentées avec les dettes de location. Les dispositions d'IFRS 16 seront appliquées aux évènements qui pourraient survenir après la date de transition.
- Les contrats de location portant sur des durées inférieures à un an ou sur des actifs de faible valeur restent comptabilisés au compte de résultat sans impact sur le bilan du groupe.
- Le montant des droits d'utilisation est égal au montant de la dette de location comptabilisée.

Au 31 décembre 2019, le groupe présente au bilan des droits d'utilisation d'un montant net de 23 162 k€ et une dette de 24 385 k€ dont 21 703 k€ à plus d'un an et 2 683 k€ à moins d'un an.



La variation du solde net des droits d'utilisation au cours de l'année est constituée des éléments suivants :

|                               | 31/12/18 | 1ère application<br>IFRS 16 | Mouvements de l'exercice | Variation de<br>périmètre | 31/12/19 |
|-------------------------------|----------|-----------------------------|--------------------------|---------------------------|----------|
| Valeurs brutes                |          |                             |                          |                           |          |
| Crédits baux                  | 5 054    | 0                           | 0                        | 0                         | 5 054    |
| Contrats de locations simples | 0        | 6 905                       | 0                        | 13 856                    | 20 761   |
| Total                         | 5 054    | 6 905                       | 0                        | 13 856                    | 25 816   |
| Amortissements                |          |                             |                          |                           |          |
| Crédits baux                  | 751      | 0                           | 141                      | 0                         | 891      |
| Contrats de locations simples | 0        | 0                           | 809                      | 953                       | 1 763    |
| Total                         | 751      | 0                           | 950                      | 953                       | 2 654    |
| Valeurs nettes                |          |                             |                          |                           |          |
| Crédits baux                  | 4 304    | 0                           | -141                     | 0                         | 4 163    |
| Contrats de locations simples | 0        | 6 905                       | -809                     | 12 903                    | 18 998   |
| Total                         | 4 304    | 6 905                       | -950                     | 12 903                    | 23 162   |

<sup>\*</sup> Reclassement des crédits baux (comptabilisés en terrains et constructions au 31/12/2018) en droits d'utilisation sur contrats de locations suite à la mise en place d'IFRS 16

| En milliers d'euros                            | 31/12/18 | 1ère<br>application<br>IFRS 16 | Mouvements de<br>l'exercice | Variation de<br>périmètre | 31/12/19 |
|--|----------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------|
| Passifs non courants sur contrats de locations |          |                                |                             |                           |          |
| Passifs non courants sur contrats de locations | 0        | 5 311                          | 0                           | 11 484                    | 16 794   |
| Emprunt sur crédit-bail immobilier non courant | 5 307    | 0                              | -398                        | 0                         | 4 909    |
| Total  | 5 307    | 5 311                          | -398                        | 11 484                    | 21 703   |
| Passifs courants sur contrats de locations     |          |                                |                             |                           |          |
| Passifs courants sur contrats de locations     | 0        | 817                            | 0                           | 1 468                     | 2 285    |
| Emprunt sur crédit-bail immobilier courant     | 379      | 0                              | 19                          | 0                         | 398      |
| Total  | 379      | 817                            | 19                          | 1 468                     | 2 683    |
| TOTAL  | 5 686    | 6 127                          | -379                        | 12 952                    | 24 385   |



| En milliers d'euros  | 31/12/19 |
|--|----------|
| Résultat opérationnel  | 15 454   |
| Retraitement sur la part fixe de charge de loyer - locations simples | 855      |
| Retraitement sur la part fixe de charge de loyer - crédits baux      | 499      |
| Amortissement du droit d'utilisation - locations simples             | -809     |
| Amortissement du droit d'utilisation - crédits baux                  | -141     |
| Résultat Opérationnel ajusté (IFRS 16)                               | 15 859   |
|  |          |
| En milliers d'euros  | 31/12/19 |
| Résultat net des activités poursuivies                               | 9 159    |
| Retraitement sur les intérêts d'emprunts - locations simples         | -85      |
| Retraitement sur les intérêts d'emprunts - crédits baux              | -120     |
| Résultat net des activités poursuivies ajusté (IFRS 16)              | 8 954    |



# Note 10 Participation dans les entreprises associées et les co-entreprises

L'évolution en 2019 des participations dans les entreprises associées se détaille comme suit :

| En milliers d'euros        | Taux de contrôle au 31/12/19 | 31/12/2018 | Résultat | Distributions | Autres mouvements | 31/12/2019 |
|----------------------------|------------------------------|------------|----------|---------------|-------------------|------------|
| SCI REALITES LA GIRANDIERE | 0,0%                         | -81        | 339      | 0             | -258              | 0          |
| ANFA 19                    | 50,0%                        | 0          | -14      | 0             | 14                | 0          |
| ANFA REALISATION           | 50,0%                        | 0          | 0        | 0             | 5                 | 5          |
| SCCV ANNE DE BRETAGNE      | 70,0%                        | 439        | -3       | -433          | 0                 | 3          |
| SARL AVEL                  | 0,0%                         | 0          | -1       | 0             | 1                 | 0          |
| SARL BLANCHE DE CASTILLE   | 95,6%                        | -66        | 2        | 0             | 64                | 0          |
| SCI CASTILLE               | 100,0%                       | 1 426      | -45      | 0             | -1 381            | 0          |
| SCCV CASTILLE              | 0,0%                         | -20        | -1       | 0             | 21                | 0          |
| SARL EPONA                 | 0,0%                         | 0          | -10      | 0             | 10                | 0          |
| SAS HEURUS                 | 95,6%                        | 305        | 12       | 0             | -317              | 0          |
| SAS LONGVIA                | 100,0%                       | 0          | -101     | 0             | 101               | 0          |
| SAS MANGIN                 | 33,3%                        | 2 334      | 167      | -1 500        | 0                 | 1 001      |
| SAS MEDNOCRNER CITY        | 40,0%                        | 0          | -9       | 0             | 32                | 23         |
| SARL OLYMPE                | 0,0%                         | 0          | -10      | 0             | 10                | 0          |
| REALITES AFRIQUE           | 100,0%                       | 100        | 0        | 0             | -100              | 0          |
| SARL STEREDENN BY HEURUS   | 95,6%                        | -15        | -13      | 0             | 28                | 0          |
| SCCV VILLA ELINA           | 50,0%                        | -22        | -7       | 0             | 0                 | -29        |
| SAS UP 2 PLAY              | 49,0%                        | 0          | -161     | 0             | 161               | 0          |
| SAS YELLOPARK              | 50,0%                        | 0          | 0        | 0             | 0                 | 0          |
| Total                      |                              | 4 400      | 145      | -1 933        | -1 609            | 1 004      |



Pour rappel, au 31 décembre 2018, les participations dans les entreprises associées se détaillaient comme suit :

|                            | Taux de contrôle au | ı          |          |               |                   |            |
|----------------------------|---------------------|------------|----------|---------------|-------------------|------------|
| En milliers d'euros        | 31/12/18            | 31/12/2017 | Résultat | Distributions | Autres mouvements | 31/12/2018 |
| SCI REALITES LA GIRANDIERE | 25,0%               | -60        | -4       | -16           | 0                 | -81        |
| SCI CASTILLE               | 51,0%               | 1 508      | -21      | 0             | -61               | 1 426      |
| SCCV ANNE DE BRETAGNE      | 70,0%               | 201        | 237      | 0             | 0                 | 439        |
| SAS MANGIN                 | 33,3%               | 2 166      | 681      | -500          | -14               | 2 334      |
| SARL BLANCHE DE CASTILLE   | 62,8%               | -1         | -70      | 0             | 5                 | -66        |
| SARL STEREDENN BY HEURUS   | 62,3%               | 1          | -21      | 0             | 5                 | -15        |
| SAS HEURUS                 | 62,3%               | 215        | 102      | 0             | -13               | 305        |
| SCCV CASTILLE              | 31,0%               | 356        | -21      | -118          | -238              | -20        |
| SCCV VILLA ELINA           | 50,0%               | 0          | -22      | 0             | 0                 | -22        |
| REALITES AFRIQUE           | 65,0%               | 0          | 11       | 0             | 88                | 100        |
| SAS YELLOPARK              | 50,0%               | 476        | -1 881   | 0             | 1 405             | 0          |
| Total                      |                     | 4 862      | -1 008   | -634          | 1 179             | 4 400      |

# Note 11 <u>Autres actifs financiers non courants</u>

L'évolution en 2019 de la valeur des autres actifs financiers non courants se détaille comme suit :

| En milliers d'euros        | 31/12/19 | 31/12/18 |
|----------------------------|----------|----------|
| Créance Groupe Le FEUNTEUN | 0        | 730      |
| Dépôts versés              | 649      | 1 229    |
| Autres actifs              | 87       | 1 243    |
| Total net                  | 736      | 3 202    |

Les autres actifs financiers non courants sont essentiellement composés des dépôts versés.



# Note 12 <u>Impôts différés actifs et passifs</u>

La ventilation par nature des impôts différés actifs et passifs est la suivante :

| En milliers d'euros   | 31/12/19 | 31/12/18 | Variation |
|---|----------|----------|-----------|
| Déficits fiscaux  | 3 445    | 818      | 2 627     |
| Swap de taux sur crédit-bail immobilier   | 138      | 189      | -51       |
| Contrat de location financement   | -548     | -486     | -62       |
| Écart entre le résultat fiscal et le résultat comptable des SCCV relatif à l'ensemble des honoraires de commercialisation | -5 370   | -3 630   | -1 741    |
| Frais financiers refacturés aux SCCV  | -691     | -1 044   | 353       |
| SCCV à l'achèvement dans les comptes sociaux  | -1 877   | -1 996   | 119       |
| Moins value sur titres SCCV   | 374      | 379      | -5        |
| Autres provisions, produits et charges à déductibilité différée   | -1 939   | 1 221    | -3 160    |
| Impôts différés nets  | -6 468   | -4 549   | -1 919    |
| Dont Impôts différés actifs   | 901      | 818      | 83        |
| Total Impôts différés passifs   | 7 369    | 5 367    | 2 002     |

La variation des impôts différés est comptabilisée de la façon suivante :

| En milliers d'euros     | 31/12/19 | 31/12/18 |
|-------------------------|----------|----------|
| Compte de résultat      | -1 995   | -1 506   |
| Etat du résultat global | -21      | 46       |
| Capitaux propres        | 97       | -435     |
| Impôts différés nets    | -1 919   | -1 895   |



# Note 13 Stocks et travaux en cours

Les stocks et travaux en cours se décomposent de la façon suivante :

|                                   |         | 31/12/19     |         |        |              |        |
|-----------------------------------|---------|--------------|---------|--------|--------------|--------|
| En milliers d'euros               | Brut    | Dépréciation | Net     | Brut   | Dépréciation | Net    |
| VEFA                              | 134 809 | 1 336        | 133 473 | 73 033 | 0            | 73 033 |
| Marchands de biens / lotissements | 734     | 0            | 734     | 452    | 0            | 452    |
| Produits finis                    | 3 985   | 0            | 3 985   | 5 096  | 0            | 5 096  |
| Prestations en cours              | 231     | 0            | 231     | 3 480  | 0            | 3 480  |
| Total                             | 139 759 | 1 336        | 138 422 | 82 061 | 0            | 82 061 |

# Note 14 <u>Créances d'exploitation</u>

Les créances d'exploitation se décomposent de la façon suivante :

|                             |         | 31/12/19     | 31/12/19 31/12/18 |        |              |        |  |
|-----------------------------|---------|--------------|-------------------|--------|--------------|--------|--|
| En milliers d'euros         | Brut    | Dépréciation | Net               | Brut   | Dépréciation | Net    |  |
| Créances clients            | 69 912  | 66           | 69 845            | 64 925 | 538          | 64 387 |  |
| Etat                        | 20 946  | 0            | 20 946            | 14 801 | 0            | 14 801 |  |
| Impôt sociétés              | 0       | 0            | 0                 | 0      | 0            | 0      |  |
| Autres créances             | 28 704  | 0            | 28 704            | 16 477 | 0            | 16 477 |  |
| Charges constatées d'avance | 3 291   | 0            | 3 291             | 3 367  | 0            | 3 367  |  |
| Total                       | 122 852 | 66           | 122 786           | 99 570 | 538          | 99 031 |  |



## Note 15 <u>Trésorerie et équivalents de trésorerie</u>

Ce poste se décompose de la façon suivante :

| En milliers d'euros | 31/12/19 | 31/12/18 | 31/12/17 |
|---------------------|----------|----------|----------|
| Dépôts à vue        | 42 775   | 44 154   | 25 330   |
| Total               | 42 775   | 44 154   | 25 330   |

## Note 16 <u>Capitaux propres</u>

### Capital

Le capital social, entièrement libéré, est composé au 31 décembre 2019 de 2.592.343 actions d'un nominal de 6,53 euros. La composition du capital était identique au 31 décembre 2018.

### **Distributions**

Conformément au PV d'AG du 18 juin 2019, des dividendes ont été distribué à hauteur de 1 710 946,38 euros dont 1 671 989,22 euros versés le 8 juillet 2019 et 38 957,16 euros portés en report à nouveau pour la quote-part attribuée aux actions propres.

## Objectifs, politiques et procédures de gestion du capital

REALITES gère son capital dans le cadre d'une politique financière prudente et rigoureuse visant, d'une part, à s'assurer des ressources suffisantes afin d'investir dans des projets générateurs de valeur, et, d'autre part, à rémunérer à terme de façon satisfaisante les actionnaires.

### **Autocontrôle**

Fin 2018, REALITES a mis en place une politique d'achat d'actions d'autocontrôle. Au 31 décembre 2019, Réalités ne détient plus aucune de ses actions.

### Titres Super Subordonnés à Durée de Vie Indéterminée

Le 13 juin 2019, Réalités a émis un emprunt subordonné à durée de vie indéterminée pour un montant de 22 M€. Cet emprunt a été comptabilisé en capitaux propres conformément aux normes IFRS.



## Note 17 <u>Provisions non courantes et courantes</u>

L'évolution des provisions au cours de l'exercice 2019 se détaille de la façon suivante :

|                                      |          | Variation    |                  |              |     |          |          |
|--------------------------------------|----------|--------------|------------------|--------------|-----|----------|----------|
| En milliers d'euros                  | 31/12/18 | de périmètre | <b>Dotations</b> | Utilisations | OCI | Reprises | 31/12/19 |
| Indemnités de fin de carrière        | 150      | 18           | 61               | 0            | 28  | 0        | 257      |
| Provisions non courantes             | 150      | 18           | 61               | 0            | 28  | 0        | 257      |
| Provisions pour litiges sociaux      | 0        | 0            | 0                | 0            | 0   | 0        | 0        |
| Provisions pour pertes à terminaison | 1 206    | 0            | 731              | 0            | 0   | 879      | 1 057    |
| Provisions pour autres litiges       | 52       | 0            | 248              | 0            | 0   | 0        | 300      |
| Provisions courantes                 | 1 259    | 0            | 979              | 0            | 0   | 879      | 1 358    |

### Indemnités de fin de carrière

Les hypothèses de calcul retenues ont été les suivantes :

- Départ à l'initiative du salarié à 65 ans,
- Taux de charges sociales: 45 %,
- Taux d'actualisation retenu : 0,77 %,
- Taux de revalorisation des salaires retenu : 2,50 %,
- Taux de rotation du personnel : 8 %.

A l'exception du taux d'actualisation (1,57%), les hypothèses étaient identiques au 31 décembre 2018.

Pour rappel : l'évolution des provisions au cours de l'exercice 2018 se détaille de la façon suivante :

|                                      |          | Variation    |           |              |          |          |
|--------------------------------------|----------|--------------|-----------|--------------|----------|----------|
| En milliers d'euros                  | 31/12/17 | de périmètre | Dotations | Utilisations | Reprises | 31/12/18 |
| Indemnités de fin de carrière        | 136      | 0            | 49        | 0            | 35       | 150      |
| Provisions non courantes             | 136      | 0            | 49        | 0            | 35       | 150      |
| Provisions pour litiges sociaux      | 0        | 0            | 0         | 0            | 0        | 0        |
| Provisions pour pertes à terminaison | 875      | 0            | 403       | 0            | 71       | 1 206    |
| Provisions pour autres litiges       | 0        | 0            | 52        | 0            | 0        | 52       |
| Provisions courantes                 | 875      | 0            | 456       | 0            | 71       | 1 259    |



## Note 18 <u>Dettes financières non courantes et courantes</u>

Les principales composantes de la dette financière sont les suivantes :

|  |             | 31/12/19 |         |             | 31/12/18 |        |
|--|-------------|----------|---------|-------------|----------|--------|
| En milliers d'euros                        | Non courant | Courant  | Total   | Non courant | Courant  | Total  |
| Emprunts obligataires                      | 47 442      | 1 131    | 48 572  | 29 354      | 15 323   | 44 677 |
| Emprunts obligataires                      | 47 442      | 1 131    | 48 572  | 29 354      | 15 323   | 44 677 |
| Emprunts auprès d'établissements de crédit | 17 804      | 6 650    | 24 454  | 2 337       | 2 755    | 5 093  |
| Contrats de location financement           | 4 909       | 398      | 5 307   | 5 307       | 379      | 5 686  |
| Contrats de location simple                | 16 794      | 2 285    | 19 079  | 0           | 0        | 0      |
| Ouvertures de crédit SCCV                  | 0           | 25 157   | 25 157  | 0           | 17 548   | 17 548 |
| Billets de trésorerie                      | 98          | 1 500    | 1 598   | 0           | 1 000    | 1 000  |
| Emprunts bancaires                         | 39 604      | 35 990   | 75 594  | 7 644       | 21 682   | 29 326 |
| Découverts bancaires                       | 0           | 11 959   | 11 959  | 0           | 9 492    | 9 492  |
| Trésorerie passive                         | 0           | 11 959   | 11 959  | 0           | 9 492    | 9 492  |
| Total                                      | 87 046      | 49 079   | 136 125 | 36 998      | 46 497   | 83 495 |

Les principales dettes financières ont été conclues aux conditions suivantes :

- REALITES SA a émis des obligations accessibles aux investisseurs privés ou institutionnels ;
- L'immeuble construit par le groupe pour son siège social est financé en crédit-bail immobilier à hauteur de 6 978 K€, sur une durée de 14 ans et 9 mois ;
- Les ouvertures de crédit aux SCCV ont généralement une maturité initiale de 24 mois et un coût de financement d'EURIBOR 3 MOIS + 1 point auquel il faut ajouter une commission d'engagement de 0,6 à 1%.

La répartition de la dette financière au 31 décembre 2019 par échéance est la suivante :

|  | Dettes financières | Dettes financiè | Dettes financières non courantes |         |
|--|--------------------|-----------------|----------------------------------|---------|
| En milliers d'euros                        | courantes          | 1 à 5 ans       | Plus de 5 ans                    |         |
| Emprunts obligataires                      | 1 131              | 47 442          | 0                                | 48 572  |
| Emprunts auprès d'établissements de crédit | 6 650              | 10 724          | 7 080                            | 24 454  |
| Contrats de location-financement           | 2 683              | 8 469           | 13 234                           | 24 385  |
| Ouvertures de crédit SCCV                  | 25 157             | 0               | 0                                | 25 157  |
| Billets de trésorerie                      | 1 500              | 98              | 0                                | 1 598   |
| Découverts bancaires                       | 11 959             | 0               | 0                                | 11 959  |
| Total                                      | 49 079             | 66 732          | 20 314                           | 136 125 |



Pour rappel : la répartition de la dette financière au 31 décembre 2018 par échéance est la suivante :

|  | Dettes financières | Dettes financiè | Dettes financières non courantes |        |
|--|--------------------|-----------------|----------------------------------|--------|
| En milliers d'euros                        | courantes          | 1 à 5 ans       | Plus de 5 ans                    |        |
| Emprunts obligataires                      | 15 323             | 29 354          |                                  | 44 677 |
| Emprunts auprès d'établissements de crédit | 2 755              | 1 713           | 625                              | 5 093  |
| Contrats de location-financement           | 379                | 1 715           | 3 591                            | 5 685  |
| Ouvertures de crédit SCCV                  | 17 548             | 0               | 0                                | 17 548 |
| Billets de trésorerie                      | 1 000              | 0               | 0                                | 1 000  |
| Découverts bancaires                       | 9 492              | 0               | 0                                | 9 492  |
| Total                                      | 46 497             | 32 782          | 4 216                            | 83 495 |

# Note 19 <u>Autres passifs non courants</u>

Le poste intègre principalement :

- Les 2 dernières échéances du paiement du prix lié au rachat des parts HEURUS à la société DOGE pour un montant total de 1 312 k€,
- Les échéances non courantes de contrats de dettes liés à l'acquisition de biens immobiliers pour un montant total de 2 201 k€.



# Note 20 <u>Dettes d'exploitation</u>

Les dettes d'exploitation se décomposent de la façon suivante :

| 31/12/19 | 31/12/18                                    |
|----------|---|
| 84 466   | 50 823                                      |
| 47 323   | 41 363                                      |
| 169      | 0   |
| 0        | 0   |
| 0        | 0   |
| 10 507   | 11 752                                      |
| 142 465  | 103 938                                     |
|          | 84 466<br>47 323<br>169<br>0<br>0<br>10 507 |

L'augmentation des autres dettes est essentiellement due à la hausse des dettes fournisseurs pour 33 643 K€ en lien avec la hausse d'activité.

# Note 21 <u>Chiffre d'affaires</u>

Le chiffre d'affaires se répartit de la façon suivante :

| En milliers d'euros               | 31/12/19 | 31/12/18 |
|-----------------------------------|----------|----------|
| Promotion immobilière             | 165 358  | 133 489  |
| Marchands de biens / lotissements | 0        | 79       |
| Total                             | 165 358  | 133 568  |

## Note 22 <u>Charges de personnel</u>

Les charges de personnel se décomposent de la façon suivante :

| En milliers d'euros     | 31/12/19 | 31/12/18 |
|-------------------------|----------|----------|
| Salaires et traitements | 15 325   | 10 365   |
| Charges sociales        | 6 542    | 4 111    |
| Intérim                 | 170      | 53       |
| Total                   | 22 037   | 14 530   |

## Note 23 <u>Autres charges et produits opérationnels</u>

Les autres charges et produits opérationnels s'analysent de la façon suivante :

| En milliers d'euros | 31/12/19 | 31/12/18 |
|---------------------|----------|----------|
| Autres charges      | -160     | -601     |
| Autres produits     | 7 126    | 121      |
| Total               | 6 966    | -480     |

Les « autres produits opérationnels » comprennent notamment :

- 661 k€ de profit suite à la prise de contrôle à des conditions avantageuses sur les entités SCI Castille et Goupil,
- 6 475 k€ de résultat de cession sur les sociétés mises en équivalence et pour lesquelles le groupe a pris le contrôle sur l'exercice



## Note 24 <u>Coût de l'endettement financier</u>

Le détail des produits et charges constitutifs du coût de l'endettement financier est le suivant :

| En milliers d'euros  | 31/12/19 | 31/12/18 |
|--|----------|----------|
| Revenus des autres créances et VMP   | 78       | 102      |
| Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie                          | 78       | 102      |
| Charges d'intérêts sur opérations de financement                             | 3 511    | 347      |
| Charges financières sur contrats de location financement                     | 120      | 125      |
| Charges financières sur contrats de location simple                          | 162      | 0        |
| Résultat des couvertures de taux et de change sur endettement financier brut | 0        | 0        |
| Coût de l'endettement financier brut   | 3 793    | 472      |
| Coût de l'endettement financier net  | -3 715   | -370     |

La forte variation du coût de l'endettement financier brut est liée à la nouvelle interprétation de la norme IAS 23 « Coûts d'emprunt » qui rend désormais impossible l'incorporation des coûts d'emprunt au coût de production d'un ensemble immobilier vendu par lots à des clients finaux, au travers de contrats de vente prévoyant un transfert en continu du contrôle tels que les VEFA.

## Note 25 Autres produits et charges financières

Les autres produits financiers sont principalement constitués de la valeur de cession des titres auto détenus (1 900 k€). La majorité de ces titres a servi à financer une partie du prix de rachat des parts de la société HEURUS.

En contrepartie, la valeur nette comptable de ces titres cédés a été comptabilisée en autres charges financières pour un montant de 1 593 k€.

Enfin, une dépréciation complémentaire de 1 419 k€ a été comptabilisée sur le compte courant de la SAS YELLOPARK. La totalité des titres et compte courant que la société REALITES détient envers la SAS YELLOPARK est dépréciée au 31 décembre 2019.



# Note 26 <u>Impôts sur le résultat</u>

Analyse de la charge nette d'impôts :

| En milliers d'euros | 31/12/19 | 31/12/18 |
|---------------------|----------|----------|
| Impôts courants     | 18       | 29       |
| Impôts différés     | 1 995    | 1 478    |
| Total               | 2 013    | 1 506    |



### Taux d'impôt effectif

L'écart entre le niveau d'impôt résultant de l'application du taux d'imposition de droit commun en vigueur en France et le montant d'impôt effectivement constaté dans l'exercice s'analyse de la façon suivante :

| En milliers d'euros                   | 31/12/19 | 31/12/18 |
|---------------------------------------|----------|----------|
| Impôts courants                       | 18       | 29       |
| Impôts différés                       | 1 995    | 1 478    |
| Total                                 | 2 013    | 1 506    |
|                                       | 0        | 0        |
| En milliers d'euros                   | 31/12/19 | 31/12/18 |
| Résultat avant impôts                 | 10 822   | 9 989    |
| Taux d'imposition théorique en France | 31%      | 33%      |
| Impôt théorique attendu               | 3 355    | 3 330    |
| Incidence des différences permanentes | 80       | 88       |
| Crédits d'impôts                      | -31      | 342      |
| Résultat hors groupe des SCCV         | -17      | -707     |
| Décalage temporaire SCCV              | -247     | 133      |
| Impact réduction taux IS              | 666      | -866     |
| Autres incidences                     | -1 793   | -812     |
| Impôt effectivement constaté          | 2 013    | 1 508    |
| Taux d'impôt effectif                 | 19%      | 15%      |

Au 31 décembre 2019, le groupe d'intégration fiscale est composé des sociétés suivantes : BIRD, DE LA MARNE, SYBK (anciennement DIRECTION TECHNIQUE OPERATIONNELLE), FINANCIERE REALITES, FONCIERE REALITES, FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL FRANCE, FIR 2, FONCIERE 49, FONCIERE REALITES, GRIO, LES CORDELIERS, REALITES, REALITES AMENAGEMENT, REALITES HUB 5, REALITES IMMOBILIER, REALITES INGENIERIE, REALITES LIFE +, REALITES WORK 4, REALITES PROMOTION, REALITES SERVICES. L'ensemble des déficits fiscaux a été activé sur le périmètre d'intégration fiscale.



## Note 27 Résultat net part du groupe par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice. Le résultat dilué par action est calculé à partir du résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère et du nombre pondéré moyen d'actions en circulation au cours de l'exercice, ajusté des effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives.

Les tableaux ci-dessous indiquent le rapprochement entre le résultat par action avant dilution et le résultat dilué par action :

| 31/12/19                       | Résultat net (1) | Résultat net (1) Nombre moyen d'action |      |
|--------------------------------|------------------|--|------|
| Total actions                  |                  |  |      |
| Résultat de base par action    | 7 556            | 2 592 343                              | 2,91 |
| Bons de souscription d'actions | 0                | 0                                      | 0    |
| Résultat net dilué par action  | 7 556            | 2 592 343                              | 2,91 |

Pour rappel, en 2018 le résultat net part du groupe par action était le suivant :

| 31/12/18                       | Résultat net (1) | Résultat net (1) Nombre moyen d'actions |      |
|--------------------------------|------------------|---|------|
| Total actions                  |                  |   |      |
| Résultat de base par action    | 4 267            | 2 592 343                               | 1,65 |
| Bons de souscription d'actions | 0                | 0                                       | 0    |
| Résultat net dilué par action  | 4 267            | 2 592 343                               | 1,65 |

<sup>(1)</sup> En milliers d'euros



<sup>(2)</sup> En euros

# Note 28 <u>Informations complémentaires sur les actifs et passifs financiers</u>

## 28.1 Actifs financiers

Le tableau ci-dessous présente la répartition des actifs financiers selon les catégories comptables au 31 décembre 2019 :

|  |      |   | Cat  |                          |   |                             |              |  |
|--|------|---|--|--------------------------|---|-----------------------------|--------------|--|
| En milliers d'euros - 31/12/19           | Note | Actifs détenus<br>jusqu'à<br>l'échéance | Actifs à la<br>juste valeur<br>par capitaux<br>propres | Actifs au coût<br>amorti | Actifs à la<br>juste valeur<br>par le compte<br>de résultat | Total<br>Valeur au<br>bilan | Juste valeur | Modèle avec<br>paramètres<br>observables |
| Titres de participations non consolidés  |      | 0                                       | 0  | 0                        | 0   | 0                           |              | X  |
| Autres actifs financiers non courants    | 10   | 0                                       | 0  | 736                      | 0   | 736                         |              | Х  |
| Créances clients                         | 13   | 0                                       | 0  | 69 845                   | 0   | 69 845                      |              | Х  |
| Autres créances d'exploitation courantes | 13   | 0                                       | 0  | 52 941                   | 0   | 52 941                      |              | Х  |
| Autres actifs financiers courants        | 13   | 0                                       | 0  | 0                        | 0   | 0                           |              | Х  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 14   | 0                                       | 0  | 42 775                   | 0   | 42 775                      | Х            |  |
| Total                                    |      | 0                                       | 0  | 166 297                  | 0   | 166 297                     |              |  |

Pour rappel, le tableau ci-dessous présente la répartition des actifs financiers selon les catégories comptables au 31 décembre 2018 :

|  |      |  | Catégories               |   |                             |              |  |
|--|------|--|--------------------------|---|-----------------------------|--------------|--|
| En milliers d'euros - 31/12/18           | Note | Actifs à la<br>juste valeur<br>par capitaux<br>propres | Actifs au coût<br>amorti | Actifs à la<br>juste valeur<br>par le compte<br>de résultat | Total<br>Valeur au<br>bilan | Juste valeur | Modèle avec<br>paramètres<br>observables |
| Titres de participations non consolidés  |      | 0  | 0                        | 0   | 0                           |              | Х  |
| Autres actifs financiers non courants    | 10   | 0  | 3 202                    | 0   | 3 202                       |              | Х  |
| Créances clients                         | 13   | 0  | 64 387                   | 0   | 64 387                      |              | Х  |
| Autres créances d'exploitation courantes | 13   | 0  | 34 644                   | 0   | 34 644                      |              | Х  |
| Autres actifs financiers courants        | 13   | 0  | 0                        | 0   | 0                           |              | Х  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie  | 14   | 0  | 44 154                   | 0   | 44 154                      | Х            |  |
| Total                                    |      | 0  | 146 387                  | 0   | 146 387                     |              |  |

Compte tenu de l'activité la valeur au bilan des actifs financiers reflètent la juste valeur à la clôture.



## 28.2 Passifs financiers

Le tableau ci-dessous présente la répartition des passifs financiers selon les catégories comptables au 31 décembre 2019 :

|  |      | Ca                        | tégories comptab   | les                         |            |  |
|--|------|---------------------------|--|-----------------------------|------------|--|
| En milliers d'euros - 31/12/19         | Note | Passifs au<br>coût amorti | Passifs à la<br>juste valeur<br>par le compte<br>de résultat | Total<br>Valeur au<br>bilan | Cours coté | Modèle avec<br>paramètres<br>observables |
| Emprunts obligataires non courants     | 17   | 47 442                    | 0  | 47 442                      |            | X  |
| Autres emprunts non courants           | 17   | 17 902                    | 0  | 17 902                      |            | Х  |
| Autres passifs financiers non courants | 18   | 4 613                     | 0  | 4 613                       | X          |  |
| Dettes financières courantes           | 17   | 34 438                    | 0  | 34 438                      |            | X  |
| Dettes fournisseurs                    | 19   | 84 466                    | 0  | 84 466                      |            | X  |
| Autres dettes d'exploitation courantes | 19   | 57 830                    | 0  | 57 830                      |            | Х  |
| Trésorerie passive                     | 17   | 11 959                    | 0  | 11 959                      | Х          |  |
| Total                                  |      | 258 649                   | 0  | 258 649                     |            |  |

Pour rappel, le tableau ci-dessous présente la répartition des passifs financiers selon les catégories comptables au 31 décembre 2018 :

|  |      | Ca                        | tégories comptab   | les                         |            |  |
|--|------|---------------------------|--|-----------------------------|------------|--|
| En milliers d'euros - 31/12/18         | Note | Passifs au<br>coût amorti | Passifs à la<br>juste valeur<br>par le compte<br>de résultat | Total<br>Valeur au<br>bilan | Cours coté | Modèle avec<br>paramètres<br>observables |
| Emprunts obligataires non courants     | 17   | 29 355                    | 0  | 29 355                      |            | X  |
| Autres emprunts non courants           | 17   | 7 644                     | 0  | 7 644                       |            | X  |
| Autres passifs financiers non courants | 18   | 947                       | 0  | 947                         | Х          |  |
| Dettes financières courantes           | 17   | 37 007                    | 0  | 37 007                      |            | X  |
| Dettes fournisseurs                    | 19   | 50 823                    | 0  | 50 823                      |            | X  |
| Autres dettes d'exploitation courantes | 19   | 53 114                    | 0  | 53 114                      |            | X  |
| Trésorerie passive                     | 17   | 9 492                     | 0  | 9 492                       | Х          |  |
| Total                                  |      | 188 381                   | 0  | 188 381                     |            |  |

Compte tenu de l'activité la valeur au bilan des passifs financiers reflètent la juste valeur à la clôture.



# Note 29 <u>Engagements sociaux et effectifs consolidés</u>

## 29.1 Indemnités de fin de carrière

Cf. Note 16.

# 29.2 Effectifs consolidés

Les effectifs consolidés se répartissent ainsi :

|                     | 31/12/19 | 31/12/18 |
|---------------------|----------|----------|
| Employés            | 60       | 51       |
| Cadres              | 181      | 142      |
| Sous-total salariés | 241      | 193      |
| Intérim             | 1        | 1        |
| Total               | 242      | 194      |



## Note 30 Engagements hors bilan

Le détail des engagements hors bilan est le suivant :

| En milliers d'euros                     | 31/12/19 | 31/12/18 |
|---|----------|----------|
| Promotion immobilière                   | 143 906  | 88 869   |
| Avals, cautions, garanties reçues       | 0        | 0        |
| Engagements reçus sur réservation VEFA  | 143 906  | 88 869   |
| Annexe                                  | 0        | 0        |
| Avals, cautions, garanties reçues       | 0        | 0        |
| Total des engagements reçus             | 143 906  | 88 869   |
|   |          |          |
| Promotion immobilière                   | 203 610  | 135 111  |
| Avals, cautions, garanties donnés       | 59 704   | 46 242   |
| Engagements donnés sur réservation VEFA | 143 906  | 88 869   |
| Annexe                                  | 24 941   | 9 616    |
| Avals, cautions, garanties donnés       | 24 941   | 9 616    |
| Total des engagements donnés            | 228 551  | 144 727  |

Dans le cadre de son activité de promoteur constructeur non réalisateur, le Groupe est engagé au titre des garanties « dommage-ouvrage », « biennale » et « décennale ». Ces garanties sont assurées auprès de prestataires externes.

## Engagements réciproques sur réservations immobilières (VEFA)

Cette rubrique reprend les ventes de lots réservées mais non encore actées en fin d'exercice.

## Avals et cautions et garanties données et reçues

Les engagements donnés sont composés essentiellement de cautions, d'hypothèques et de privilèges de prêteurs de deniers au profit des banques en couverture des financements mis en place dans les sociétés commerciales et les SCCV.

## Contrat de crédit-bail immobilier

Le contrat de crédit-bail immobilier souscrit en 2013 fait l'objet d'un nantissement et d'un gage au profit du bailleur.

محم

## Note 31 <u>Transactions avec les parties liées</u>

# 31.1 Rémunérations et avantages assimilés accordés aux membres des organes d'administration et de la direction

| En milliers d'euros              | 31/12/19 | 31/12/18 |
|----------------------------------|----------|----------|
| Rémunération fixe                | 1 321    | 1 262    |
| Rémunération variable            | 439      | 365      |
| Jetons de présence               | 0        | 0        |
| Charges sociales                 | 753      | 777      |
| Attributions d'actions gratuites | 0        | 0        |
| Avantages postérieurs à l'emploi | 0        | 0        |
| Indemnités de départ             | 0        | 0        |
| Total                            | 2 513    | 2 404    |

Les rémunérations indiquées sont celles versées aux mandataires exerçant au sein du groupe Réalités en 2019. L'évolution constatée entre 2018 et 2019 s'explique principalement par la nomination de nouveaux mandataires.

## 31.2 Autres parties liées

Les transactions avec les sociétés consolidées par mise en équivalence ont été effectuées dans des conditions normales dans le cadre de l'activité de promotion immobilière du groupe. Les montants facturés au titre de l'année 2019 sont jugés non significatifs.

## Note 32 Honoraires des contrôleurs légaux des comptes

Dans le cadre de la certification des comptes de REALITES SA et de ses filiales, les cabinets KPMG et EMARGENCE ont facturé respectivement 61 K€ et 106 K€ d'honoraires au titre de l'exercice 2019. Ces cabinets n'ont pas réalisé de services autres que la certification des comptes.

4

## Note 33 Litiges, actifs et passifs éventuels

Le groupe n'a pas connaissance de litiges significatifs, actifs et passifs éventuels significatifs en cours susceptible d'avoir des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité du groupe.

## Note 34 <u>Evénements postérieurs à la période de reporting</u>

Rachat du groupe CAP ETUDES le 15 janvier 2020 : après la montée au capital de sa filiale HEURUS (exploitant de résidences services seniors), le Groupe REALITES accélère le développement de ses activités de maîtrise d'usage dans le secteur des résidences gérées, en intégrant une activité d'exploitation de résidences étudiantes. Cette opération vient officialiser une longue relation de partenariat entre les deux structures, qui partagent une même vision du métier et de ses enjeux, et vient enrichir l'offre intégrée du groupe REALITES à destination des décideurs publics et privés des territoires. Fondé en 2003 par Renaud MATTERA, son Président, le Groupe CAP'ETUDES est spécialisé dans le développement, la gestion et l'exploitation de résidences étudiantes avec services. Présent au niveau national, CAP'ETUDES gère actuellement une quinzaine de résidences, soit plus de 1 700 logements, pour un chiffre d'affaires supérieur à 10 millions d'euros. Le pôle de maîtrise d'usage du groupe REALITES est déjà constitué des filiales HEURUS (résidences services pour séniors en perte d'autonomie), Up2Play (complexes sports et loisirs) et MedCorner City (centres médicaux et paramédicaux). En tant que gestionnaire, le groupe CAP'ETUDES assure notamment le lien entre propriétaires et locataires et garantit le bon usage de ses immeubles en offrant un service à « 360° » : commercialisation, remplissage, gestion, syndic. Présent historiquement dans l'Est de la France, le groupe CAP'ETUDES a travaillé ces dernières années avec REALITES au développement de nouvelles résidences à Rennes (35), Angers (49) et La Rochelle (17). A horizon 2025, le Groupe a pour ambition d'être installé dans de nouvelles villes telles que Bordeaux, Montpellier, Dijon, Paris et l'Île-de-France, tout en faisant évoluer le modèle de ses ouvrages vers les nouveaux usages au profit d'une clientèle élargie

REALITES détient 68,65% de la holding de reprise, Renaud MATTERA 13%, le solde étant détenu par les managers des deux groupes. La réalisation de l'opération a été financée par la BPI et le CIC Ouest. Une partie du prix d'acquisition s'est fait par échange de titres REALITES auto-détenus (ie. 54 545 titres valorisés à 22 €). L'activité reprise sera comptabilisée en intégration globale dans les comptes de REALITES dès 2020, permettant de matérialiser le chiffre d'affaires réalisé par les activités de maîtrise d'usage dans le secteur des résidences gérées.

Emission d'un Euro PP, le 13 mars 2020 : REALITES a émis via sa filiale BIRD, l'émission à des conditions favorables d'une émission obligataire sous format EURO PP d'un montant de 15 millions d'euros et ce malgré un contexte de marché très compliqué lié au COVID-19. Ceci démontre encore une fois la capacité de l'équipe dirigeante de REALITES à anticiper les problèmes et à trouver des solutions pérennes.

S'appuyant sur la forte croissance de son activité et des perspectives 2020 en hausse et fidèles aux prévisions du Groupe, REALITES confirme sa stratégie en confortant ses capacités financières et sa trésorerie. Dans un contexte de marché agités, REALITES se donne les moyens d'anticiper sa croissance et une activité plus complexe sur l'année en cours.

Les obligations d'un nominal de 100 000 euros et de maturité Décembre 2024 porteront intérêt au taux annuel progressif de 2 à 5 %.

4

### Contexte particulier lié au COVID-19:

La crise sanitaire liée au Codiv-19 a déclenché la mise en place de mesures de santé publique pour lutter contre la propagation du virus. L'ensemble du COMEX de REALITES a pris des dispositions qui s'avèrent déterminantes pour assurer la continuité d'une partie de nos activités, et ce via la mise en place de conditions de travail et de télétravail optimisées pour l'ensemble de nos collaborateurs. La durée et les incidences liées à cette pandémie restent inconnues et il est très difficile d'estimer à ce jour l'ampleur des conséquences de cette crise sanitaire sur l'activité et les résultats du groupe dans les prochains mois.

## Note 35 <u>Gestion des risques financiers</u>

Dans le cadre de ses activités opérationnelles et financières, le Groupe est exposé aux risques financiers suivants :

- Les risques de marchés : risque de taux d'intérêt, risque action
- Le risque de liquidité
- Le risque de crédit : risque client, risque de contrepartie

Le groupe réalisant la quasi-totalité de son activité sur le territoire français et en l'absence d'approvisionnements significatifs réalisés en dehors de la zone euro, le risque de change est considéré comme non significatif.

## 35.1 Gestion du risque de marché

### 35.1.1 Gestion du risque de taux d'intérêt

L'exposition du Groupe au risque de taux d'intérêt provient essentiellement de son endettement financier net. Ainsi les dettes à taux fixes sont soumises à un risque de variation de juste valeur, alors que les dettes à taux variables impactent les résultats financiers futurs. A la date de clôture, la juste valeur des instruments dérivés est la suivante :

|                                     | 31/   | 12/19  | 31/12/18 |        |
|-------------------------------------|-------|--------|----------|--------|
| En milliers d'euros                 | Actif | Passif | Actif    | Passif |
| Dérivés non qualifiés de couverture | 0     | 0      | 0        | 0      |
| Dérivés qualifiés de couverture     | 0     | 444    | 0        | 547    |
| Total instruments dérivés de taux   | 0     | 444    | 0        | 547    |

Au 31 décembre 2019, la répartition par échéance des instruments dérivés est la suivante :

|   | Montant   | 31/12/19 |           |               |  |
|---|-----------|----------|-----------|---------------|--|
| En milliers d'euros   | notionnel | < 1 an   | 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |  |
| Swaps de taux d'intérêts receveur taux fixe et payeur taux variable | 3 315     | 234      | 1 085     | 1 996         |  |
| Total dérivés de taux   | 3 315     | 234      | 1 085     | 1 996         |  |

Pour rappel, au 31 décembre 2018, la répartition par échéance des instruments dérivés était la suivante :

مع

| En milliers deuros   | Montant<br>notionnel | < 1 an | 31/12/18<br>1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--|----------------------|--------|-----------------------|---------------|
| S waps de taux d'intérêts receveur taux fixe et payeur taux variable | 3 536                | 221    | 1 024                 | 2 291         |
| Total dérivés de taux  | 3 536                | 221    | 1 0 2 4               | 2 291         |

Exposition au risque de taux d'intérêt : répartition de la dette brute entre taux fixe et taux variable :

|   | 31/12/19 |               | 31/12/18 |               |  |
|---|----------|---------------|----------|---------------|--|
| En milliers d'euros                       | Encours  | En % du total | Encours  | En % du total |  |
| Taux fixe                                 | 110 969  | 82%           | 53 277   | 66%           |  |
| Taux variable                             | 25 157   | 18%           | 28 040   | 34%           |  |
| Total dettes financières avant couverture | 136 126  |               | 81 316   |               |  |

L'analyse de sensibilité des charges financières au risque de taux est réalisée pour les passifs financiers et le portefeuille d'instruments dérivés. Compte tenu de la structure d'endettement financier net de Réalités et de son portefeuille de dérivés, une variation des taux d'intérêt n'impacterait pas de façon significative le résultat.

## 35.2 Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque que le Groupe éprouve des difficultés à honorer ses dettes lorsque celles-ci arriveront à l'échéance. L'approche du Groupe pour gérer le risque de liquidité est de s'assurer, dans la mesure du possible, qu'il disposera toujours de liquidités suffisantes pour honorer ses passifs, lorsqu'ils arriveront à échéance, dans des conditions normales ou « tendues », sans encourir de pertes inacceptables ou porter atteinte à la réputation du Groupe.

## 35.3 Gestion du risque de crédit

### 35.3.1 Gestion du risque client

Le risque client provient d'une éventuelle incapacité des clients à satisfaire leurs obligations de règlement. Etant donné la nature de ses activités et de ses clients, le Groupe ne considère pas qu'il y ait d'impact potentiel significatif généré par le risque client.

### 35.3.2 Gestion du risque de contrepartie

Groupe Réalités n'est que faiblement exposé au risque de contrepartie, puisqu'il travaille pour son financement et ses placements avec des banques et établissements financiers de premier rang.



# Balance âgée des actifs financiers au 31 décembre 2019

|                                 | Valeur    | Dépréciations | Valeur nette | Montant non | Montant d | les actifs échus non | dépréciés   |
|---------------------------------|-----------|---------------|--------------|-------------|-----------|----------------------|-------------|
| En milliers d'euros - 31/12/19  | comptable | Depreciations | comptable    | échu        | 0-6 mois  | 6 mois - 1 an        | Plus d'1 an |
| Actifs financiers opérationnels | 0         | 0             | 0            | 0           | 0         | 0                    | 0           |
| Créances clients                | 69 912    | 66            | 69 845       | 69 845      | 0         | 0                    | 0           |
| Autres éléments                 | 53 677    | 0             | 53 677       | 53 677      | 0         | 0                    | 0           |
| Total prêts et créances         | 123 588   | 66            | 123 522      | 123 522     | 0         | 0                    | 0           |

# Pour rappel : Balance âgée des actifs financiers au 31 décembre 2018

|                                 | Valour     | Dépréciations  | Valour notte | Montant non | Montant d | es actifs échus non | dépréciés   |
|---------------------------------|------------|----------------|--------------|-------------|-----------|---------------------|-------------|
| En mil llers deuros - 31/12/18  | compitable | Depres nations | comptable    | áchu        | 0-6 mols  | 6 mois - 1 an       | Plus d'1 an |
| Actifs financiers opérationnels | 0          | 0              | 0            | 0           | 0         | 0                   | 0           |
| Créances clients                | 62 171     | 0              | 62 171       | 62 171      | 0         | 0                   | 0           |
| Autres elements                 | 81 910     | 0              | 81 910       | 81 910      | 0         | 0                   | 0           |
| Total prêts et créances         | 144 082    | 0              | 144 082      | 144 082     | 0         | 0                   | 0           |



# RAPPORT DE GESTION GROUPE COMPTES CONSOLIDÉS CLOS AU 31/12/2019



## RAPPORT A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019

#### Chers actionnaires,

Conformément à la loi et aux statuts de notre Société, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2019 et de soumettre à votre approbation les comptes sociaux et consolidés dudit exercice.

Nous vous donnerons tous renseignements complémentaires concernant les éléments prévus par la réglementation en vigueur, éléments tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Il vous sera ensuite donné lecture des rapports des Commissaires aux comptes.

### **RAPPORT SUR LA GESTION DU GROUPE**

Conformément aux dispositions des articles L. 225-100 et L.233-26 du Code de commerce, nous vous présentons ci-après le rapport de gestion consolidé du Groupe.

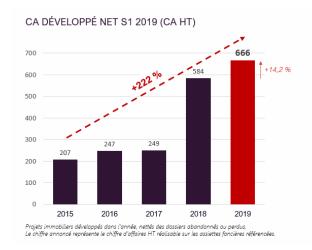
## ACTIVITE DU GROUPE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2019

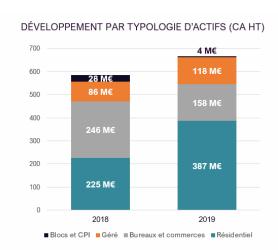
### - L'ACTIVITE DE PROMOTION IMMOBILIERE

L'année 2019 aura permis à REALITES de confirmer sa position de référence dans son activité historique de promoteur immobilier.

### Développement foncier

Le développement foncier réalisé cette année est à son plus haut historique (ie. 666,7 M€, +14,2 % vs. 2018), bien au-delà de l'objectif des 500 M€ d'euros fixé en début d'année.

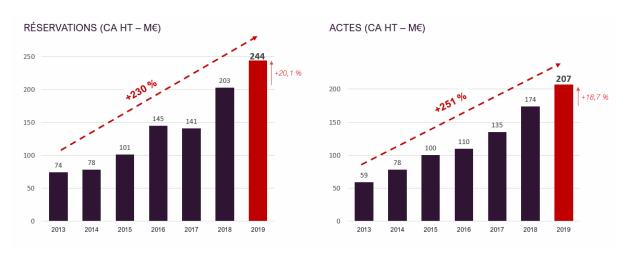




ىچە

Ce développement garantit à moyen terme un fort développement du Chiffre d'Affaires du Groupe. Il est à noter que ce niveau de développement ne tient pas compte du projet « Bauer District » remporté en juin dernier dans le cadre du concours national IMGP 2, qui fait aujourd'hui l'objet d'une procédure contentieuse à l'encontre de la municipalité de Saint-Ouen-sur-Seine.

### Réservations et actes authentiques



Avec 1 287 lots actés et 885 m² de bureaux, commerces et locaux d'activités, nouveaux records pour le Groupe, la dynamique commerciale se confirme. Les actes franchissent ainsi pour la première fois la barre des 200 M€ HT, à 206,6 M€ HT (+18,7 % vs. 2018).

Dans un marché porteur et globalement acheteur sur les zones couvertes par le Groupe, les réservations atteignent une nouvelle fois un niveau historique, avec 1 472 lots réservés ainsi que 3 814 m² de bureaux, commerces et locaux d'activités. Elles s'établissent à hauteur de 244 M€ HT réservés contre 203,1 M€ HT en 2018, soit une augmentation de 20,1 %.

Il est par ailleurs important de noter la performance de la vente en diffus qui s'élève à 163,2 M€ HT (+38,17 % vs. 2018).

Le potentiel embarqué du Groupe, au travers des réservations non actées, est également à son plus haut niveau à 143,9 M€ HT.

A noter la progression en diffus, à 87 M€ HT fin 2019 (vs. 70,3 M€ HT en 2018). La réitération de ce niveau de réservations sur 2019 vient conforter les perspectives de croissance anticipées par le Groupe sur l'exercice à venir.

## LES AUTRES ACTIVITES DU GROUPE

## Renforcement des activités de Maîtrise d'usage, en lien avec la stratégie du Groupe

Dans le prolongement de la stratégie annoncée et initiée dès 2017 de faire évoluer l'activité du Groupe dans un rôle de « développeur territorial », REALITES a poursuivi le développement de ses activités de maîtrise d'usage en parfaite synergie avec celles de maîtrise d'ouvrage.

Le 31 décembre 2019, REALITES a ainsi racheté la totalité des titres HEURUS détenus par DOGE Invest, soit 33,36 % du capital d'HEURUS. Post-opération, REALITES détient par conséquent 95,64 % du capital d'HEURUS, le solde étant détenu par les mandataires sociaux de la société.

Un an après la signature d'un accord cadre structurant avec le fonds britannique InfraRed Capital Partners, HEURUS a inauguré en 2019 sa 3<sup>e</sup> résidence services pour séniors, à Loudéac (22). Deux



nouvelles ouvertures sont programmées en 2020 à Saumur (49) et à Brest (29), deux autres sont en construction à Noyal-Châtillon-sur-Seiche (35) et Cherbourg-en-Cotentin (50). Ceci représente un parc de 711 appartements. En sus, 13 projets, soit 908 appartements, sont en cours de développement.

Dans le secteur des résidences gérées, REALITES a concrétisé en janvier 2020 une opération de croissance externe avec la reprise du groupe CAP'ETUDES, exploitant national de résidences étudiantes (environ 1 700 appartements). Cette opération, venue officialiser une longue relation de partenariat entre les deux structures, doit permettre à CAP'ETUDES, présent dans de grandes métropoles du Sud Est et de l'Ouest de la France, d'être installé à l'horizon 2025 dans de nouvelles villes telles que Bordeaux, Montpellier, Dijon et en Ile-de-France (objectif d'ouverture de 2 résidences par an à partir de 2022).

Les activités d'exploitation d'HEURUS (jusqu'alors mises en équivalence) et de CAP'ETUDES seront comptabilisées en intégration globale dans les comptes de REALITES sur la totalité de l'année 2020, permettant de matérialiser le Chiffre d'affaires réalisé par les activités de maîtrise d'usage dans le secteur des résidences gérées.

Créée en 2018, UP2PLAY, filiale d'usage du Groupe dédiée aux Sports & Loisirs, a poursuivi le développement de son premier projet de complexe multi-activités (3 500 m²) aux Sables-d'Olonne (85), au cœur d'une nouvelle galerie commerciale qui doit constituer un pôle majeur d'attractivité et de dynamisme de la commune.

L'ouverture aura lieu au 1<sup>er</sup> semestre 2020. Plusieurs autres projets sont à l'étude en France et à l'étranger, et notamment dans le cadre des grands projets développés sur l'ensemble du territoire (Ilede-France, Orléans, Brest...).

### Poursuite du développement et entrée en production des grands projets urbains mixtes

L'année 2019 a vu le positionnement du Groupe de développeur des territoires se concrétiser. Deux opérations majeures, Les Ateliers QUELLE à Saran (45) et la Manufacture COSSERAT à Amiens (80), viennent conforter la pertinence de ce positionnement et de l'offre proposée avec des programmations en phase avec les besoins identifiés sur chacun de leurs territoires.

En juillet 2019, Orléans Métropole et REALITES ont signé un accord portant sur la cession du foncier de l'ancien site QUELLE (surface cessible : 47 870 m² / CA HT : 108 M€), à Saran (45). Le projet, qui s'étend sur 7 ha, se caractérise par sa mixité d'usages, son caractère intergénérationnel et son exemplarité environnementale.

A Amiens, la cession du site des anciennes Manufactures COSSERAT (37 879 m² / 98 M€) a été contractualisée en août. Le projet comprend des logements, commerces et bureaux, une résidence services pour séniors exploitée par HEURUS et une résidence étudiante.

A Saint-Brieuc (22), le projet Les Villes Dorées (16 092 m² / 38 M€) est entré en production : le permis d'aménager a été obtenu le 20 décembre 2019, et la quasi-intégralité des permis de construire a été obtenue.

Au 31 décembre, les fonds propres investis s'élèvent à 11,9 M€.

## International : vers la transformation du développement au Maroc

Porte d'entrée vers l'Afrique, stable politiquement, riche de talents, le Maroc confirme son embellie économique amorcée en 2017, portée par une forte ambition publique.

L'intérêt de l'implantation à Casablanca, en novembre 2018, est confirmé par le développement, en 2019, de deux nouveaux projets urbains, faisant suite au gain de l'appel à manifestation d'intérêt pour l'Hôtel Lincoln (9 500 m², CA 14 M€ HT), en 2018.

En juillet, la Société d'Aménagement et de Développement de Mazagan (SAEDM S.A), filiale du Groupe OCP, leader mondial sur le marché des phosphates, et REALITES ont signé un accord de partenariat pour le développement de la première composante résidentielle du Pôle Urbain de Mazagan (13 ha, 176 villas, 156 appartements, 2 000 m² de commerces).



En septembre, REALITES et le groupe immobilier marocain MFADEL ont signé un accord de partenariat pour le développement d'un projet à usage mixte au sein du pôle urbain Casa Anfa (12 000 m², hôtels 4 et 5 étoiles, centre de conférences, immeubles à usage résidentiel, immeuble de bureaux, commerces de proximité).

A Casablanca, la réhabilitation de l'hôtel Lincoln est entrée dans sa phase opérationnelle via la signature, avec l'Agence Urbaine de Casablanca (AUC), de la convention pour son réaménagement, sa rénovation et son exploitation, qui sera assurée par le groupe Radisson.

Fort de ces partenariats institutionnels et locaux fiables, REALITES avance sur ces projets avec une gestion des risques maîtrisée. Bien que très différents par leur nature, ces projets se caractérisent par leur mixité d'usages, en lien avec le positionnement stratégique du groupe. Le temps de maturation de ces grands projets étant par nature allongé, leur traduction en CA IFRS est attendue à un horizon de 5 à 7 ans.

#### **COMPTES CONSOLIDES**

L'exercice clos le 31 décembre 2019 constitue le douzième exercice social au terme duquel la société REALITES établit des comptes consolidés.

La Société a choisi d'appliquer les normes IFRS pour l'établissement de ces comptes consolidés.

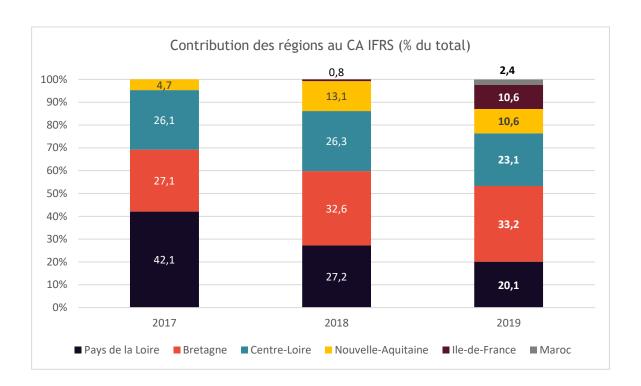
Ces comptes consolidés constituent le document de référence utilisé par la direction en matière de communication financière du groupe.

Au 31 décembre 2019, le Chiffre d'affaires annuel IFRS de REALITES s'élève à 165,3 M€ HT, en progression de +23,8 % par rapport au 31 décembre 2018, confirmant l'accélération de la croissance du Groupe, corrélée étroitement au niveau d'actes et de réservations reconnus l'année précédente. 88 projets (vs. 71 en 2018) ont contribué à ce Chiffre d'Affaires. Avec 29 nouveaux projets mis en chantier cette année, le Groupe dispose d'un réservoir de croissance embarquée important sur les 24 prochains mois.

| En millions d'euros           | 31/12/19 | 31/12/18 | 31/12/17 | Variation<br>18-19 |
|-------------------------------|----------|----------|----------|--------------------|
| Chiffre d'affaires économique | 172,4    | 141,5    | 141,0    | +21,8 %            |
| Chiffre d'affaires IFRS       | 165,4    | 133,6    | 128,9    | +23,8 %            |
| Actes                         | 206,6    | 174,1    | 135,0    | +18,7 %            |
| Réservations nettes           | 244,0    | 203,1    | 140,6    | +20,1 %            |

A noter que le Chiffre d'Affaires IFRS 2019 est composé à 100 % par l'activité Maîtrise d'Ouvrage. Le Chiffre d'Affaires lié aux activités d'exploitation de la Maîtrise d'Usage (ie. HEURUS et CAP'ETUDES) ne sera reconnu dans le Chiffre d'Affaires consolidé qu'à partir de l'exercice 2020.





- L'activité du Groupe continue d'être tirée par les régions historiques, Pays de la Loire et Bretagne, qui représentent 53,3 % du Chiffre d'Affaires IFRS (vs. 59,8 % en 2018) même si leur poids relatif diminue face à la progression des nouvelles régions développées.
- L'activité de la région Centre-Loire diminue légèrement en poids relatif tout en ayant connu un développement fort sur cet exercice qui se retrouvera dans le Chiffre d'affaires des prochains exercices.
- La région Nouvelle-Aquitaine voit son activité se tasser légèrement du fait de retards administratifs sur certains projets qui se résorberont sur le prochain exercice, le niveau d'activité en développement demeurant en progression sur cette année.
- La contribution de la région Ile-de-France progresse significativement. Après trois ans d'activité, elle contribue à hauteur de 10,6 % au Chiffre d'Affaires total, avec un an d'avance sur l'objectif de plus de 10 % initialement fixé à horizon 2020.
- Enfin, le pôle international (ie. Maroc) contribue pour la première fois au Chiffre d'Affaires total, démontrant un potentiel naissant et la concrétisation plus rapide qu'escompté du développement des premiers projets gagnés.

En termes de diversification produits, le Chiffre d'Affaires lié à la Maîtrise d'Ouvrage des Activités Gérées a contribué pour 18,5 % au Chiffre d'Affaires total 2019 (vs. 25,5 % en 2018). L'intégration du groupe de résidences étudiantes CAP'ETUDES début 2020 (objectif d'ouverture de 2 résidences par an à partir de 2022) et l'accélération du nombre de projets de résidences seniors gérées en cours de développement (7 résidences en cours de construction à livrer d'ici fin 2022) vont fortement contribuer à la croissance du Chiffre d'Affaires de la Maîtrise d'Ouvrage sur les trois prochains exercices.

### Nette amélioration de la rentabilité

Sur l'année 2019, malgré un contexte d'augmentation constante des coûts de construction, la marge brute se maintient au niveau de l'année précédente (ie. 21,36 % en 2019 vs. 21,03 % en 2018) du fait d'un marché très porteur et de conditions de financement très favorables pour les acquéreurs.



L'année 2019 a été une année de transition et de structuration. Si le renforcement des équipes - en nombre et en expertise - pèse sur la rentabilité de l'exercice, cet effort d'investissement (ie. 22 M€, +51,7 % vs. 2018) va permettre au Groupe de poursuivre sa forte croissance sur les prochaines années.

A noter que la masse salariale de l'année 2019 inclut une provision de 500 000 € relative à l'intéressement des salariés aux performances de l'entreprise, conformément à l'accord signé le 25 juin dernier.

Sur l'année 2019, l'EBITDA ressort à 20,4 M€, en très forte progression par rapport à 2018 (+46,4 %).

La progression de l'EBITDA s'explique par :

- L'impact positif de la valorisation à la juste valeur des titres HEURUS détenus par le Groupe à la suite de l'opération d'acquisition intervenue fin 2019 (IFRS 3 « Regroupement d'entreprises »), préalablement mis en équivalence,
- La croissance de l'activité et l'amélioration de la rentabilité du Groupe au-delà de ce qui était attendu. Le niveau d'EBITDA issu des activités courantes ressort à 15,2 M€, au-dessus des objectifs initialement prévus en début d'année (ie. « supérieur à 14 M€ » SFAF 21/03/2019).

Ainsi, à fin 2019 le Résultat opérationnel s'élève à 15,7 M€, inclus un retraitement positif de 0,5 M€ lié à l'application de la norme IAS 23, contre 11,1 M€ en 2018, en forte progression de +41,6 %.

Pour rappel, le Résultat opérationnel de 2018 tenait compte de la dépréciation non récurrente sur le projet Yellopark pour un montant de 1 881 K€. Retraité de cet élément exceptionnel, la progression du Résultat opérationnel s'établit à +23 % alors même que les dotations aux amortissements liés aux investissements en moyens opérationnels (ouverture de nouvelles agences, équipements informatiques) progressent significativement de plus de 900 K€.

Le résultat financier est négativement impacté par la première application de la norme IAS 23 sur le traitement des charges financières liées aux programmes de promotion immobilière. « Impact d'IAS 23 - Coûts d'emprunt incorporables au coût de l'actif ». L'impact sur le résultat de l'exercice est détaillé ciaprès :

| En milliers d'euros  | 31/12/2019 |
|--|------------|
| Coût de l'endettement financier avant changement de norme    | -1 000     |
| Impact du changement de Norme IAS 23                         | -2 715     |
| Coût de l'endettement financier après le changement de norme | -3 715     |

Malgré un impact négatif net de 2,2 M€ lié à l'application de la Norme IAS 23, le **Résultat net** progresse de 20,8 % pour s'établir à 9 M€ et le Résultat net part de groupe s'élève à 7,6 M€, représentant plus de 84 % de celui-ci (vs. 58 % en N-1).

## Renforcement de la structuration financière destiné à accompagner la croissance du Groupe

En juin 2019, REALITES a nettement consolidé ses ressources financières par une double levée de titres hybrides et obligataires pour un montant total de 46 M€. Cette double levée, réalisée à de bonnes conditions de marché, démontre d'une part l'attractivité du Groupe et la confiance des dirigeants historiques (ie. DOGE Invest a souscrit au TSSDI) et lui permet d'autre part de consolider sa trésorerie, venant s'ajouter au premier placement obligataire (EURO PP) réalisé en 2017 et 2018 pour un montant de 24 M€.



Au total, les 70 M€ levés sur le marché ces 18 derniers mois à des conditions de maturité et de taux différentes, ont permis :

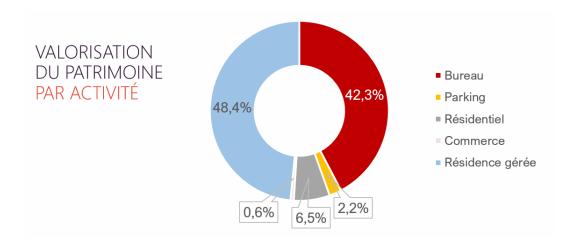
- d'assurer le refinancement de la dette structurelle historique (IBO remboursé en 07/2019 pour environ 14,7 M€),
- de disposer des ressources financières suffisantes pour financer son prochain cycle de développement à horizon 2022 à un coût nettement amélioré,
- de racheter pour plus de 7 M€ de parts de co-investissement au cours des 2 dernières années, améliorant significativement la quote-part du Résultat Net Part du Groupe dans le résultat net (ie. 84,4 % vs. 57,6 % Au 31/12/18).
- de disposer d'un niveau de trésorerie positive élevé à 42,8 M€ (vs. 44,1 M€ en 2018) lui permettant d'asseoir l'indépendance financière du Groupe et ce, même en cas de ralentissement brutal du marché.

Au final, après ces différentes levées de fonds, le niveau de Gearing ressort à 77 % hors financement des actifs immobiliers contre 61 % fin 2018. L'évolution du Gearing demeure cohérente par rapport aux objectifs et reste tout à fait acceptable dans une période de forte croissance qui va permettre de faire progresser sensiblement les ratios de rentabilité sur les prochaines années.

| En milliers d'euros                                     | 31/12/19 | 31/12/18 |
|---|----------|----------|
| Dettes sur emprunts obligataires                        | 48 572   | 44 677   |
| Ouvertures de crédits aux SCCV                          | 25 157   | 17 548   |
| Autres dettes financières                               | 27 195   | 14 027   |
| Trésorerie active                                       | -42 775  | -44 154  |
| Endettement net   | 58 150   | 32 099   |
| Capitaux propres  | 75 570   | 52 674   |
| Gearing hors dettes liées à des actifs immobiliers      | 77 %     | 61 %     |
| Dette sur actifs immobiliers                            | 10 815   | 1 557    |
| Gearing y compris dettes liées à des actifs immobiliers | 91 %     | 64 %     |

Grâce à l'accroissement de ses ressources financières, le Groupe a également accéléré le développement de sa foncière par le rachat de nouveaux actifs au cours de l'année (murs de résidences services seniors, locaux commerciaux...). A ce jour, REALITES détient à travers sa foncière 11 actifs pour une valeur de marché estimée à environ 28 M€ dont 20% ont été financés en fonds propres. Le taux moyen de financement de la foncière est de 1,95%. Enfin, le rendement brut de la foncière est de 5,63% sur l'année représentant près de 1 M€ de loyers perçus sur l'exercice.





## ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE D'ARRÊTÉ DES COMPTES CONSOLIDÉS

Après la montée au capital de sa filiale HEURUS (exploitant de résidences services seniors) le 31/12/2019, le Groupe a accéléré le développement de ses activités de maîtrise d'usage dans le secteur des résidences gérées en officialisant, le 16/01/2020, l'acquisition du groupe CAP'ETUDES, exploitant national de résidences étudiantes. REALITES détient 68,65% de la holding de reprise, MATTERA FINANCE 13%, le solde étant détenu par les managers des deux groupes. La réalisation de l'opération a été financée par la BPI et le CIC Ouest. Une partie du prix d'acquisition s'est fait par échange de titres REALITES auto-détenus (ie. 54 545 titres valorisés à 22 €).

Le 13 mars 2020, REALITES a finalisé à des conditions favorables une nouvelle émission obligataire sous format EURO PP d'un montant de 15 M€. Le coût moyen de financement de ce placement d'une durée de 4 ans et 9 mois s'élève à 3,74%. En renforçant significativement sa trésorerie active et disponible et dans le contexte sanitaire mondial actuel, REALITES s'est donné les moyens de faire face aux impacts économiques et financiers probables liés à la crise actuelle et, quand les conditions seront de nouveaux favorables, de financer sa croissance.

Enfin, REALITES a créé en janvier 2020 le **Fonds de dotation REALITES**, structure solidaire ayant pour vocation à soutenir et accomplir des œuvres à caractère social, notamment dans les domaines de la protection de l'enfance, la lutte contre l'exclusion et la grande précarité.

Dédié aux actions de mécénat du Groupe et doté de près de 5M€ sur 5 ans, ce fonds s'engagera de manière constructive et pérenne dans l'accomplissement de ses missions liant ses savoir-faire en maitrise d'ouvrage et maitrise d'usage, au service du développement des territoires et de l'intérêt général, tout en jouant le rôle de passerelle entre les secteurs publics et privés.

Le Groupe réaffirme ainsi, par la création de ce fonds, l'attachement à ses valeurs et son engagement au service des territoires.

### **EVOLUTION PREVISIBLE DU GROUPE**

Pour mener à bien sa stratégie à moyen et long terme, le Groupe va consacrer ses efforts, ressources et moyens :

- à l'amélioration continue de la structuration de son pôle de maîtrise d'ouvrage, pour améliorer les délais et la qualité de la production, mieux maitriser les coûts et intégrer les mesures liées à l'application des nouvelles normes « RT 2020 », accroitre la satisfaction de ses clients, le tout pour garantir et améliorer autant que possible la marge brute des opérations;
- au passage en production des Grands Projets qui concrétisera le pari assumé d'être un partenaire au service de « l'intelligence des territoires » ;



- au développement du pôle maitrise d'usage dans le secteur des résidences gérées avec Heurus et Cap'Etudes, respectivement gestionnaires de résidences services seniors et étudiantes, dans le secteur des sports & loisirs via Up2Play, et dans le développement d'activités dans le secteur de la santé et du bien-être via MS DEV (cliniques du sport & bien être) et MedCorner City (référent dans l'installation de maisons médicales);
- au développement de l'activité internationale et notamment celle réalisée au Maroc avec le lancement de trois premiers projets à usage mixte ;
- à la structuration d'un pôle R&D autours de 3 thèmes : digitalisation, industrialisation et transition énergétique ;
- à sa démarche RSE dont les objectifs et les réalisations seront plus explicites via un process de labellisation en cours.
- à la poursuite des moyens mis en œuvre au niveau des infrastructures notamment en matière de systèmes d'informations.

Ces axes prioritaires mobiliseront toutes les forces du Groupe jusqu'en 2022.

## Contexte particulier lié au COVID-19:

La crise sanitaire liée au Codiv-19 a déclenché la mise en place de mesures de santé publique pour lutter contre la propagation du virus. L'ensemble du COMEX de REALITES a pris des dispositions qui s'avèrent déterminantes pour assurer la continuité d'une partie de nos activités, et ce via la mise en place de conditions de travail et de télétravail optimisées pour l'ensemble de nos collaborateurs. La durée et les incidences liées à cette pandémie restent inconnues et il est très difficile d'estimer à ce jour l'ampleur des conséquences de cette crise sanitaire sur l'activité et les résultats du groupe dans les prochains mois.

La dernière levée obligataire de 15 millions d'euros, réalisée le 13 mars 2020 dans un contexte de marché très compliqué, démontre encore une fois la capacité de l'équipe dirigeante de REALITES à anticiper les problèmes et à trouver des solutions pérennes.

## RESPONSABILITÉ SOCIETALE DES ENTREPRISES

Doté d'un potentiel très important, le groupe REALITES entend créer une croissance utile, ancrée dans les territoires et profitable à toutes les parties prenantes.

Après avoir obtenu le statut d'Unité Economique et Sociale (périmètre de la Maitrise d'ouvrage et services supports en France), la direction du Groupe a procédé en avril à la mise en place d'un Comité Social et Economique, fusion de l'ensemble des instances représentatives du personnel (IRP), délégués du personnel (DP), comité d'entreprise (CE) et comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT).

En juin, un accord volontaire mettant en place l'intéressement sur ce même périmètre, selon des critères de performance objectivés, a été signé. Les premiers versements sont attendus pour 2020. Le Fonds Commun de Placement d'Entreprise de REALITES, lancé au 1<sup>er</sup> semestre 2020, permettra aux salariés d'investir leurs revenus dans les projets de l'entreprise.

D'autre part, comme évoqué précédemment, le Fonds de dotation REALITES, structure solidaire au service de projets consacrés à la protection de l'enfance, contre l'exclusion et la grande précarité, a été officiellement lancé en janvier 2020.

En parallèle, le Groupe poursuit ses investissements en Recherche et Développement. Une Direction dédiée a été mise en place début 2020. Ses travaux portent sur l'industrialisation et la transition énergétique.

4

Entamée en juin 2018, la réflexion sur le renouvellement de la flotte automobile du Groupe (120 véhicules) vers des modèles écologiquement plus vertueux s'est concrétisée en septembre 2019. Le parc sera entièrement renouvelé en essence, hybride et électrique d'ici à la fin du 1<sup>er</sup> semestre 2020. Une offre de moyens de déplacements alternatifs (vélos et trottinettes électriques) est déjà disponible sur l'ensemble des sites du Groupe.

En interne, de nombreuses actions sont mises en œuvre pour l'amélioration continue de la qualité de vie au travail : pratique du Home Office, gestion de leurs agendas pour les non-cadres... Des engagements qui devront se traduire par des certifications : le statut d'entreprise à mission est visé pour 2020, le label B-Corp pour 2021.

## ACTIVITÉ DU GROUPE EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT AU COURS DE L'EXERCICE

Le groupe n'a pas développé d'activité en matière de recherche et développement sur cet exercice.

Toutefois, comme à son habitude, et au bénéfice d'une veille active, REALITES investit beaucoup en matière de système d'informations, de marketing, et d'organisation au travers de services fonctionnels dédiés. Ces trois axes représentent des piliers essentiels dans la culture d'entreprise de REALITES, facteur fort de différenciation sur le marché.

Fait le 3 avril 2020

Le Conseil d'Administration



## RAPPORT DE GESTION REALITES SA COMPTES SOCIAUX CLOS AU 31/12/2019

#### RAPPORT SUR LA GESTION DE LA SOCIETE REALITES

#### **ACTIVITE DE LA SOCIETE**

## - SITUATION ET EVOLUTION DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE :

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, la Société a poursuivi son activité de gestion de ses participations et de réalisation de prestations de services au profit des sociétés du groupe.

Les ressources de la société sont constituées par les prestations de services facturées à ses filiales et par les produits financiers résultant de ses participations.

Dans un souci de simplification juridique, la société a procédé à la dissolution anticipée sans liquidation de sa filiale SVEN & YOKO le 1<sup>er</sup> janvier 2019, l'ensemble de son patrimoine étant transféré à REALITES.

Par ailleurs, l'Assemblée Générale Mixte en date du 18 juin 2019 a décidé d'octroyer diverses délégations/autorisations au profit du Conseil d'Administration selon les conditions décrites au tableau figurant à notre rapport sur le gouvernement d'entreprise.

D'autre part, REALITES a finalisé en juin 2019 avec succès l'émission d'une double levée de fonds pour un montant global de 46 millions d'euros (22 millions par le biais d'une levée de type TSSDI et 24 millions d'emprunts obligataires de type « Euro PP » via sa filiale BIRD AM).

## - EVOLUTION DES AFFAIRES, DES RESULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIERE DE LA SOCIETE :

Selon les comptes arrêtés au 31 décembre 2019, le montant des dettes à régler dans un délai de moins d'un an s'élève à 37.838.627 euros (contre 55.282.900 euros lors de l'exercice précédent), le montant total des dettes étant de 51.386.205 euros (contre 56.133.785 euros lors de l'exercice précédent).

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, la Société a souscrit de nouveaux emprunts bancaires à hauteur de 8.248.042 euros et a procédé à des remboursements pour un montant de 530.968 euros. Au 31 décembre 2019, le montant des créances brutes de la Société s'élève au total à 42.043.880 euros (contre 25.342.874 euros au 31 décembre 2018), dont la majorité est exigible dans un délai d'un an au plus.

Ces créances sont constituées à hauteur de 38.150.760 euros par des créances groupe à l'égard des filiales de la Société REALITES

Les capitaux propres, avant affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2019, sont de 25.476.758,30 euros (contre 26.178.211,14 euros au 31 décembre 2018) pour un total de bilan de 98.862.962,89 euros (contre 82.311.996,89 euros au 31 décembre 2018).

#### - ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT :

Je vous informe que la Société n'a effectué aucune activité en matière de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.



#### EVENEMENTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE :

Après la montée au capital de sa filiale HEURUS (exploitant de résidences services seniors) le 31/12/2019, le Groupe a accéléré le développement de ses activités de maîtrise d'usage dans le secteur des résidences gérées en officialisant, le 16/01/2020, l'acquisition du groupe CAP'ETUDES, exploitant national de résidences étudiantes. REALITES détient 68,65% de la holding de reprise, MATTERA FINANCE 13%, le solde étant détenu par les managers des deux groupes. La réalisation de l'opération a été financée par la BPI et le CIC Ouest. Une partie du prix d'acquisition s'est fait par échange de titres REALITES auto-détenus (ie. 54 545 titres valorisés à 22 €).

REALITES a également entamé une procédure contentieuse à l'encontre de la municipalité de Saint-Ouen-sur-Seine, après la décision de recaler le projet de reconstruction du stade BAUER, alors même que le projet « Bauer District », qu'elle portait, avait été désigné lauréat le 19 juin 2019 de l'appel à projet « Inventons la métropole du Grand Paris 2 »

Le 13 mars 2020, REALITES a finalisé à des conditions favorables une nouvelle émission obligataire sous format EURO PP d'un montant de 15 M€. Le coût moyen de financement de ce placement d'une durée de 4 ans et 9 mois s'élève à 3,74%. En renforçant significativement sa trésorerie active et disponible et dans le contexte sanitaire mondial actuel, REALITES s'est donné les moyens de faire face aux impacts économiques et financiers probables liés à la crise actuelle et, quand les conditions seront de nouveaux favorables, de financer sa croissance.

Enfin, REALITES a créé en janvier 2020 le **Fonds de dotation REALITES**, structure solidaire ayant pour vocation à soutenir et accomplir des œuvres à caractère social, notamment dans les domaines de la protection de l'enfance, la lutte contre l'exclusion et la grande précarité.

Dédié aux actions de mécénat du Groupe et doté de près de 5M€ sur 5 ans, ce fonds s'engagera de manière constructive et pérenne dans l'accomplissement de ses missions liant ses savoir-faire en maitrise d'ouvrage et maitrise d'usage, au service du développement des territoires et de l'intérêt général, tout en jouant le rôle de passerelle entre les secteurs publics et privés.

Le Groupe réaffirme ainsi, par la création de ce fonds, l'attachement à ses valeurs et son engagement au service des territoires.

#### EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR :

REALITES va poursuivre son activité de gestion de ses participations et de réalisation de prestations de services au profit des sociétés du Groupe.

Les perspectives à moyen et long terme, à l'échelle Groupe, sont précisées dans le rapport de gestion Groupe dédié, en partie « Evolution prévisible du Groupe ».

## Contexte particulier lié au COVID 19:

La crise sanitaire liée au Codiv-19 a déclenché la mise en place de mesures de santé publique pour lutter contre la propagation du virus. L'ensemble du COMEX de REALITES a pris des dispositions qui s'avèrent déterminantes pour assurer la continuité d'une partie de nos activités, et ce via la mise en place de conditions de travail et de télétravail optimisées pour l'ensemble de nos collaborateurs. La durée et les incidences liées à cette pandémie restent inconnues et il est très difficile d'estimer à ce jour l'ampleur des conséquences de cette crise sanitaire sur l'activité et les résultats du groupe dans les prochains mois. La dernière levée obligataire de 15 millions d'euros, réalisée le 13 mars 2020 dans un contexte de marché très compliqué, démontre encore une fois la capacité de l'équipe dirigeante de REALITES à anticiper les problèmes et à trouver des solutions pérennes.



#### FILIALES ET PARTICIPATIONS

## - ACTIVITE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS :

Pendant cet exercice, REALITES a procédé aux modifications suivantes sur ses filiales et participations :

- En date 15 janvier 2019, REALITES a souscrit 2.999 actions et FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL FRANCE a souscrit 1 action de la Société REALITES AFRIQUE dans le cadre de sa création (SA de droit Marocain, au capital de 300.000 Dirhams et immatriculée au Registre du commerce Casablanca sous le numéro 422.997).
- o En date 15 janvier 2019, FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL FRANCE (filiale 100% REALITES) a souscrit 100 parts sociales de la Société FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL AFRIQUE dans le cadre de sa création (SARL de droit Marocain, au capital de 10.000 Dirhams et immatriculée au registre du commerce de Casablanca sous le numéro 422.999).
- En date 18 janvier 2019, HEURUS (Filiale à 95,64% de REALITES) a souscrit 1.000 parts sociales de la Société Olympe By HEURUS dans le cadre de sa création (SARL au capital de 10.000 euros et immatriculée au RCS de NANTES sous le numéro 847 803 517).
- En date 18 janvier 2019, HEURUS (Filiale à 95,64% de REALITES) a souscrit 1.000 parts sociales de la Société Avel By HEURUS dans le cadre de sa création (SARL au capital de 10.000 euros et immatriculée au RCS de NANTES sous le numéro 847 799 632).
- En date 18 janvier 2019, HEURUS (Filiale à 95,64% de REALITES) a souscrit 1.000 parts sociales de la Société Kalon By HEURUS dans le cadre de sa création (SARL au capital de 10.000 euros et immatriculée au RCS de NANTES sous le numéro 847 803 525).
- En date 8 février 2019, HEURUS (Filiale à 95,64% de REALITES) a souscrit 1.000 parts sociales de la Société Epona By HEURUS dans le cadre de sa création (SARL au capital de 10.000 euros et immatriculée au RCS de NANTES sous le numéro 848 950 465).
- En date 15 mars 2019, LONGVIA GROUP (filiale 100% REALITES) a souscrit 32.000 actions de la Société MEDCORNER CITY dans le cadre de sa création (SAS au capital de 80.000 euros et immatriculée au RCS de NANTES sous le numéro 849 164 033).
- En date 15 mai 2019, HEURUS (Filiale à 95,64% de REALITES) a souscrit 1.000 parts sociales de la Société Odyssée By HEURUS dans le cadre de sa création (SARL au capital de 10.000 euros et immatriculée au RCS de NANTES sous le numéro 851 673 988).
- o En date du 04 juin 2019, la Société BIRD AM, détenue à 100% par REALITES, a souscrit à une augmentation de capital de la Société FINANCIERE REALITES à hauteur de 25.000.000 euros portant ainsi le capital de ladite Société de 30.000.000 d'euros à 55.000.000 d'euros divisé en 55.000.000 de parts sociales.
- En date du 03 juillet 2019, la société REALITES AFRIQUE, détenue à 97% par REALITES et 3% par FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL AFRIQUE, a procédé au transfert de son siège social, situé à CASABLANCA, au 3 rue Abou Zaïd Edaboussi (ex Necker).



- En date du 23 juillet 2019, REALITES a acquis l'intégralité des actions détenues par la société LONGVIA (soit 70 actions) au capital de la société LONGVIA GROUP, de telle manière qu'elle détienne aujourd'hui 100% du capital social de celle-ci.
- En date du 23 juillet 2019, LONGVIA GROUP, filiale 100% de REALITES a acquis une action détenue par la société LONGVIA au capital de la société MS DEV, de telle manière qu'elle détienne aujourd'hui 100% du capital social de celle-ci.
- En date du 30 septembre 2019, FONCIERE REALITES, filiale 100% REALITES, a acquis l'intégralité des parts sociales détenus par la Caisse des dépôts et Consignations (soit 490 parts sociales) au capital de la société SCI CASTILLE, de telle manière qu'elle détienne aujourd'hui 100% du capital social de celle-ci.
- En date du 25 octobre 2019, la Société FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL FRANCE, détenue à 100% par REALITES a souscrit à une augmentation du capital de la Société REALITES AFRIQUE à hauteur de 9.700.000 dirhams portant ainsi le capital de ladite Société de 300.000 dirhams à 10.000.000 de dirhams divisé en 100.000 actions (dont 97% appartiennent à FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL FRANCE et 3% à REALITES).
- En date 04 novembre 2019, REALITES a souscrit 100 actions de la Société REALITES MAITRISE D'USAGE dans le cadre de sa création (SAS au capital de 100.000 euros et immatriculée au RCS de NANTES sous le numéro 878 825 041).
- En date du 04 novembre 2019, DIRECTION TECHNIQUE OPERATIONNELLE, filiale à 100% de REALITES, a procédé à une modification de sa dénomination sociale afin de passer de DIRECTION TECHNIQUE OPERATIONNELLE à SYNK.
- En date du 4 décembre 2019, la Société REALITES a acquis les parts sociales de la société GOUPIL appartenant à M. MAGNIN et M. RENARD (soit 40% du capital social) et souscrit à une augmentation du capital de la Société GOUPIL à hauteur de 5.400.000 dirhams portant ainsi le capital de ladite Société de 1.000.000,00 dirhams à 6.400.000,00 dirhams divisé en 64.000 actions (dont 100% appartiennent in fine à REALITES).
- En date du 31 décembre 2019, REALITES a acquis l'intégralité des actions détenues par la société DOGE Invest (soit 834 actions) au capital de la société HEURUS, de telle manière qu'elle détienne aujourd'hui 2391 actions soit 95,64% du capital social de celle-ci.

Vous trouverez dans le tableau annexé au bilan des informations relatives à l'activité et aux résultats des filiales de notre Société.

Nous complétons ce tableau par les éléments suivants :

## 1. Filiales de droit Français

- REALITES MAITRISE D'OUVRAGE (Anciennement REALITES PROMOTION) - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SAS - Capital social composé de 30 000 actions d'une valeur nominale de 100 euros, appartenant en totalité à la Société REALITES.

Chiffre d'affaires : 8.634.987,36 € (contre 10.510.904,37 € sur l'exercice précédent)

مع

Bénéfice : 1.341.237,75 euros (contre un bénéfice de 3.749.031,39 euros à la clôture de l'exercice précédent)

Capitaux propres avant affectation: 4.641.277,50 euros (contre 5.455.341,01 euros à la clôture de l'exercice précédent)

## REALITES HUB 5 - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SAS - Capital social composé de 100 actions d'une valeur nominale de 1 000 euros, appartenant en totalité à la Société REALITES

Chiffres d'affaires : 4.020.248,18 euros (contre 2.548.975,32 euros sur l'exercice précédent)
Bénéfice : 395.102,18 euros (contre une perte de 454.741,94 euros sur l'exercice précédent)
Capitaux propres avant affectation : 6.533,43 euros (contre -388.568,75 euros à la clôture de l'exercice précédent)

## - **REALITES INGENIERIE** - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SAS - Capital social composé de 100 actions d'une valeur nominale de 1 000 euros, appartenant en totalité à la Société REALITES

Chiffres d'affaires: 4.278.526,61 euros (contre 2.813.497,68 euros lors de l'exercice précédent)
Bénéfice: 379.750,36 euros (contre 200.855,95 euros lors de l'exercice précédent)
Capitaux propres avant affectation: 540.281,94 euros (contre 300.597,89 euros à la clôture de l'exercice précédent)

## - <u>SYNK (Anciennement DIRECTION TECHNIQUE OPERATIONNELLE)</u> - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SAS - Capital social composé de 1.000 actions d'une valeur nominale de 100 euros, appartenant en totalité à la Société REALITES INGENIERIE.

Chiffre d'affaire : 3.788.346,60 euros (contre un chiffre d'affaire de 3.174.350,08 euros sur l'exercice précédent)

Bénéfice : 185.664,57 euros (contre un bénéfice de 5.093,44 euros sur l'exercice précédent)

Capitaux propres avant affectation : 233 .543,48 euros (contre 28.024,98 euros à la clôture de l'exercice précédent)

## - **REALITES LIFE PLUS** - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SAS - Capital social composé de 100 actions d'une valeur nominale de 1 000 euros, appartenant en totalité à la Société REALITES

Chiffres d'affaires: 1.797.644,34 euros (contre 1.161.034,63 euros sur l'exercice précédent)
Bénéfice: 376.904,17 euros (contre un bénéfice de 104.780,91 euros sur l'exercice précédent)
Capitaux propres avant affectation: 483.144.17 euros (contre 205.780,91 euros à la clôture de l'exercice précédent)

#### **REALITES WORK 4** - exercice clos le 31 décembre 2018 (exercice de 12 mois)

SAS - Capital social composé de 100 actions d'une valeur nominale de 1 000 euros, appartenant en totalité à la Société REALITES

Chiffres d'affaires : 717.305,55 euros contre un chiffre d'affaires de 284.616,00 sur l'exercice précédent Perte : 184.381,12 euros (contre une perte de 28.888 ,01€ sur l'exercice précédent)



Capitaux propres avant affectation : - 113.269,13 euros (contre 71.111,99 euros à la clôture de l'exercice précédent)

#### **REALITES IMMOBILIER** - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SAS - Capital social composé de 2.500 actions d'une valeur nominale de 100 euros, appartenant en totalité à la Société REALITES.

Chiffre d'affaires : 19.005.609,18 euros (contre 13.018.943,27 euros lors de l'exercice précédent) Bénéfice : 2.378.774,36 euros (contre un bénéfice de 1.310.989,04 euros à la clôture de l'exercice précédent)

Capitaux propres avant affectation: 2.653.774,36 euros (contre 1.585.989,04 euros lors de la clôture de l'exercice précédent)

## REALITES SERVICES - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SARL - Capital social composé de 1.000 parts sociales d'une valeur nominale de 60 euros, appartenant en totalité à la Société REALITES.

Chiffre d'affaires : 186.630,34 euros (contre un chiffre d'affaires de 227.131,99 euros à la clôture de l'exercice précédent)

Bénéfice : 131.721,32 euros (contre un bénéfice de 152.972,81 euros à la clôture de l'exercice précédent)

Capitaux propres avant affectation: 197.721,32 euros (contre 218.972,81 euros lors de la clôture de l'exercice précédent)

## - HEURUS - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SAS - Capital social composé de 2.500 actions d'une valeur nominale de 100 euros, dont 95,64% appartiennent à la Société REALITES.

Chiffre d'affaires : 2.572.013,56 euros (contre un chiffre d'affaires de 2.407.992,69 euros à la clôture de l'exercice précédent)

Bénéfice : 30.810,88 euros (contre un bénéfice de 153.142,29 euros lors de la dernière clôture) Capitaux propres : 530.756,40 euros (contre 499.945,52 euros à la clôture de l'exercice précédent)

#### Steredenn by HEURUS - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SARL - Capital social composé de 1.000 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant en totalité à la Société HEURUS.

Chiffre d'affaires : 1.519.402,76 euros (contre un chiffre d'affaire de 1.113.046,84 euros lors de la précédente clôture)

Bénéfice: 3.382,47 euros (contre une perte de 32.819,71 euros lors de la précédente clôture) Capitaux propres avant affectation: négatifs à hauteur de 23.349,35 euros (contre des capitaux propres négatifs à hauteur de 26.731,82 euros lors de la clôture de l'exercice précédent)

## Blanche de Castille by HEURUS - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SARL - Capital social composé de 1.000 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant en totalité à la Société HEURUS.

Chiffre d'affaires: 939.783,94 euros contre un chiffre d'affaires 564.988,83 lors de la clôture précédente

Bénéfice : 5.432,55 euros (contre une perte de 112.398,05 euros lors de l'exercice précédent)



Capitaux propres avant affectation: négatifs à hauteur de 100.595,33 euros (contre des capitaux propres négatifs à hauteur de 106.027,88 euros lors de la clôture précédente)

## Epona de Castille by HEURUS - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 10 mois)

SARL - Capital social composé de 1.000 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant en totalité à la Société HEURUS.

Chiffre d'affaires : Nul Perte : 16.328,92 euros

Capitaux propres avant affectation: négatifs à hauteur de 6.328,92 euros

## - Avel by HEURUS - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 11 mois)

SARL - Capital social composé de 1.000 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant en totalité à la Société HEURUS.

Chiffre d'affaires : Nul Perte : 1.065,21 euros

Capitaux propres avant affectation: 8.934,79 euros

## Olympe by HEURUS - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 11 mois)

SARL - Capital social composé de 1.000 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant en totalité à la Société HEURUS.

Chiffre d'affaires: 1.494,40 euros

Perte: 3.065,00 euros

Capitaux propres avant affectation: 6.935,00 euros

## - Kalon by HEURUS - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 11 mois)

SARL - Capital social composé de 1.000 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant en totalité à la Société HEURUS.

Chiffre d'affaires : nul Perte : 125,73 euros

Capitaux propres avant affectation: 9.874,27 euros

## - Odyssée by HEURUS - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 7 mois)

SARL - Capital social composé de 1.000 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant en totalité à la Société HEURUS.

Chiffre d'affaires : nul Perte : 320,00 euros

Capitaux propres avant affectation: 9.680,00 euros

## - BIRD AM - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SAS - Capital social composé de 1 500 000 actions d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant en totalité à la Société REALITES.

Chiffre d'affaires : Nul (contre un chiffre d'affaires nul euros sur l'exercice précédent)



Bénéfice: 535.326,13 euros (contre un bénéfice de 84.833,98 euros à la clôture de l'exercice précédent) Capitaux propres avant affectation: 15.549.967,45 euros (contre 15.032.856,08 euros à la clôture de l'exercice précédent)

## FINANCIERE REALITES- exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois).

SARL - Capital social composé de 55.000.000 de parts sociales d'une valeur nominale de 1 euro, appartenant à 99,98% à BIRD AM et 0,02% à REALITES.

Chiffre d'affaires : 4.413,86 euros (contre un chiffre d'affaires de 2.068,06 euros lors de l'exercice précédent)

Bénéfice : 2.002.453,87 euros (contre un bénéfice de 3.428.787,62 euros à la clôture de l'exercice précédent)

Capitaux propres avant affectation : 57.293.417,96 euros (contre 33.548.311,09 euros à la clôture de l'exercice précédent)

## REALITES AMENAGEMENT - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SARL - Capital social composé de 10.000 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant en totalité à la Société FINANCIERE REALITES.

Chiffre d'affaires : 4.126.461,00 euros (contre un chiffre d'affaires de 2.366.920,03 euros pour l'exercice précédent).

Bénéfice: 179.390,10 euros (contre une perte de 344.845.28 euros pour l'exercice précédent).

Capitaux propres avant affectation : - 55.455,18 euros (contre -234.845.28 euros à la clôture de l'exercice précédent)

# - GROUPE REALITES IMMOBILIER OUEST - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SARL - Capital social composé de 1.000 parts sociales d'une valeur nominale de 1 euro, appartenant en totalité à la Société FINANCIERE REALITES.

Chiffre d'affaires : Nul (contre un chiffre d'affaires de 6.603,00 lors du précédent exercice).

Perte : 13.273,29 euros (contre un bénéfice de 4.511,61 euros à la clôture de l'exercice précédent).

Capitaux propres avant affectation : - 12.173,29 euros (contre des capitaux propres de 5.611,61 euros à la clôture de l'exercice précédent)

#### - FONCIERE REALITES - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SARL - Capital social composé de 10.000 parts sociales d'une valeur nominale de 100 euros, appartenant en totalité à la Société REALITES.

Chiffre d'affaires : 100.544,39 euros (contre un chiffre d'affaire de 420.551,24 euros lors de l'exercice précédent)

Perte: 1.012.576,26 euros (contre un bénéfice de 433.008,91 euros lors de l'exercice précédent)
Capitaux propres avant affectation: 9.074,74 euros (contre 1.433.008,91 euros à la clôture de l'exercice précédent)

#### BR1 - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

Société civile - Capital social composé de 2 600 parts d'une valeur nominale de 100 euros, appartenant en totalité à la Société FONCIERE REALITES.



Chiffre d'affaires : 34.197,53 euros (contre un chiffre d'affaires de 32.521,71 euros lors de l'exercice précédent)

Perte: 310.267,70 euros (contre une perte de 113.963,88 euros à la clôture de l'exercice précédent) Capitaux propres avant affectation: Négatifs à hauteur de 836.864,20 euros (contre des capitaux propres négatifs à hauteur de -526.596,50 euros à la clôture de l'exercice précédent)

#### REFLEX - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SNC - Capital social composé de 150 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant à plus de 99% à la Société FONCIERE REALITES.

Chiffre d'affaires : 36.053,10 euros (contre un chiffre d'affaires de 344.155,16 euros à la clôture de l'exercice précédent)

Perte: 743.655,75 euros (contre une perte de 558.536,54 euros à la clôture de l'exercice précédent) Capitaux propres avant affectation: -1.300.692,29 euros (contre des capitaux propres négatifs à hauteur de -557.036,54 euros lors de la clôture de l'exercice précédent).

## FONCIERE 49 - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SCI - Capital social composé de 100 parts sociales d'une valeur nominale de 10 euros, appartenant en totalité à la Société FONCIERE REALITES.

Chiffre d'affaires : 53.286,16 euros (contre 52.334,00 euros lors de l'exercice précédent)
Bénéfice : 2.394,77 euros (contre une perte de 572,09 euros à la clôture de l'exercice précédent)
Capitaux propres avant affectation : 2.822,68 (contre des capitaux propres négatifs de -29.195,21 euros à la clôture de l'exercice précédent)

## - SCI CASTILLE - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SCI - Capital social composé de 1.000 de parts sociales d'une valeur nominale de 1 euro, appartenant à 100% à FONCIERE REALITES.

Chiffre d'affaires : 535.627,22 euros (contre un chiffre d'affaires 502.399,10 euros lors de l'exercice précédent)

Perte: 280.655.46 euros (contre une perte de 160.736,32 euros à la clôture de l'exercice précédent) Capitaux propres avant affectation: négatifs à hauteur de 279.655,46 euros (contre des capitaux propres positifs à hauteur de 2.796.517,95 euros à la clôture de l'exercice précédent).

## - YELLOPARK - exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois) Situation avant Audit

SAS - Capital social composé de 1 000 000 d'action d'une valeur nominale de 1 euro, appartenant à hauteur de 50% à REALITES.

Chiffre d'affaires : Négatif à hauteur de 500.880,89€ contre un chiffre d'affaires de 3.538.535,87 euros lors de l'exercice précédent

Bénéfice: 477.208,90 euros (contre une perte de 4.190.974,60 euros lors de l'exercice précédent) Capitaux propres avant affectation: négatifs à hauteur de 2.787.180,70 euros (contre des capitaux propres de -3.264.389,60 euros sur l'exercice précédent)

## FIR 2- exercice clos le 31 décembre 2018 (exercice de 12 mois).

SNC - Capital social composé de 10.000 parts sociales d'une valeur nominale de 1 euro, appartenant à 99,99% à BIRD AM et 0,01% à REALITES.

Chiffre d'affaires : nul, comme sur l'exercice précédent



Perte : 226.350,08€ (contre une perte de 104.737,81 euros sur l'exercice précédent) Capitaux propres avant affectation : Négatifs à hauteur de 321.087,89 (contre - 94.737,81 euros à la clôture de l'exercice précédent)

- **FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL FRANCE**- exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois).

SAS - Capital social composé de 200 actions d'une valeur nominale de 1 000 euros, appartenant à 100% à REALITES.

Chiffre d'affaires : nul, comme sur l'exercice précédent

Perte : 64.310,13 euros, (contre une perte de 68,55 euros à la clôture de l'exercice précédent)

Capitaux propres avant affectation :135.621,32 euros (contre 199.931,45 euros à la clôture de l'exercice précédent)

LONGVIA GROUP - exercice clos le 31 décembre 2019 (Exercice de 23 mois)

SAS - Capital social composé de 100 actions d'une valeur nominale de 1 000 euros, appartenant à 100% à REALITES.

Chiffre d'affaires: 59.350,00 euros

Perte: 342.842,05 euros

Capitaux propres avant affectation: négatifs à hauteur de 242.708,25 euros

- MS DEV - Exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois).

SAS - Capital social composé de 100 actions d'une valeur nominale de 100 euros, appartenant à 100% à LONGVIA GROUP

Chiffre d'affaires : nul (comme sur l'exercice précédent)

Perte: 17.929,86 euros (contre une perte de 40.808,89 euros sur l'exercice précédent)

Capitaux propres avant affectation: négatifs à hauteur de 48.738,75 euros (contre des capitaux propres

négatifs à hauteur de 30.808,89 euros sur l'exercice précédent)

- UP2PLAY - Exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 17 mois).

SAS - Capital social composé de 2 000 actions d'une valeur nominale de 50 euros, appartenant à 49% à REALITES et 51% à SPORT CONSULTEAM

Chiffre d'affaires: 9.489,57 euros

Perte: 327.564,21 euros

Capitaux propres avant affectation: négatifs à hauteur de 227.564,21 euros

- MEDCORNER CITY - Exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 10 mois).

SAS - Capital social composé de 80 000 actions d'une valeur nominale de 1 euro, appartenant à 40% à LONGVIA GROUP, filiale 100% REALITES

Chiffre d'affaires: 122.838,00 euros

Perte: 22.246,83 euros

Capitaux propres avant affectation: 57.753,17 euros



#### - REALITES MAITRISE D'USAGE - Exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 2 mois).

SAS - Capital social composé de 100 actions d'une valeur nominale de 1.000 euros, appartenant à 100% à REALITES

Chiffre d'affaires : nul Perte : 173,09 euros

Capitaux propres avant affectation: 99.826,91 euros

## SCCV - exercice clos le 31 décembre 2019

Par ailleurs, la Société REALITES détient indirectement (par l'intermédiaire des Sociétés FINANCIERE REALITES, FIR 2 et REALITES MAITRISE D'OUVRAGE) le contrôle de 130 sociétés de projet (au 31 décembre 2019) mentionnées dans le tableau ci-après.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, le Groupe a développé de nouveaux projets de construction et 35 nouvelles filiales ont été créées afin de porter ces derniers, savoir :

| SAS ASTER           | SAS PARC DES DECOUVERTES | SCCV AIME CESAIRE      |
|---------------------|--------------------------|------------------------|
| SCCV BAUDIN         | SCCV BOHARS              | SCCV BUFFON            |
| SCCV BONHOMMES      | SNC CTM 2                | SCCV EGLISE ROMANE     |
| SCCV GALEMBERT      | SCCV GARE SAINTE LUCE    | SCCV HILARD            |
| SCCV INTERIVES      | SCCV LA PRESCHE          | SCCV LABRO LENINE      |
| SCCV LOTI           | SCCV NANTERRE            | SCCV OISEAU DE FEU     |
| SCCV PYRENEES       | SCCV ROYAN CLEMENCEAU    | SCCV SOULLAIRDERIE     |
| SCCV ROMANET        | SCCV SABLONS             | SCCV SADI CARNOT       |
| SCCV VAUGIRAUD      | SNC ARBRISSEL            | SCCV CHATELAILLON FOCH |
| SNC COSSERAT        | SNC DAVID D'ANGERS       | SNC KERLENA            |
| SNC ATELIERS QUELLE | SNC ROUSSEAU 2           | SNC TOULOUSE           |
| SNC VAN ISEGHEM     | SNC LES VILLES DOREES    |                        |

Concernant la prise de participation dans lesdites sociétés au 31 décembre 2019, nous vous invitons à vous référer au tableau ci-dessous qui fait état du détail de la participation et du contrôle dans chaque filiale.

Par ailleurs 8 projets portés par des sociétés de projet ayant été livrés depuis plus d'un an, l'objet social de ces dernières a été réalisé et ces filiales ont fait l'objet d'une transmission universelle de patrimoine à FINANCIERE REALITES ou d'une liquidation. Il s'agit des Société suivantes :

| SCCV LA PLAGE | SCCV TABARLY  | SCCV NERUDA |
|---------------|---------------|-------------|
| SCCV RDC      | SCCV CASTILLE | SCCV NEWTON |
| SNC BALUE     | SCCV SCHUMAN  |             |

Le tableau ci-après contient les principaux indicateurs comptables relatifs aux sociétés de projet dont REALITES détient (directement ou indirectement) des titres pour l'exercice clos le 31 décembre 2019.

| Sociétés de projet | Participation<br>(directe ou<br>indirecte) | Résultat     | CA              | Production<br>stockée | Capitaux<br>propres avant<br>affectation |
|--------------------|--|--------------|-----------------|-----------------------|--|
| ASTER              | 75%  | -17 800,01 € | 0,00 €          | 1 036 354,00 €        | -7 800,01 €                              |
| LES CORDELIERS     | 100%                                       | 0,00€        | 0,00 €          | 571 313,00 €          | 1 000,00 €                               |
| SAS DE LA MARNE    | 100%                                       | 149 307,57 € | 3 098 588,49 €  | -2 453 882,00 €       | 100 307,55 €                             |
| SAS MANGIN         | 33%  | 828 506,00 € | 17 045 199,00 € | -5 106 566,00 €       | 1 833 487,00 €                           |
| SAS PARC DES       | 100%                                       | -0,60 €      | 0,00 €          | 19 116 479,00 €       | 1 999 999,40 €                           |
| DECOUVERTES        |  |              |                 |                       |  |
| SCCV 136 NORMANDIN | 100%                                       | 551 251,43 € | 6 532 232,50 €  | -4 946 117,02 €       | 423 057,92 €                             |



| CCCV 20 DCH                 | 31%        | 274 403,97 €                 | 4 102 018,34 €            | -3 638 053,00 €                   | 365 573,80 €                   |
|-----------------------------|------------|------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| SCCV 39 RSH<br>SCCV 4T      | 31%        | 147 673,43 €                 | 1 358 571,94 €            | -1 240 243,08 €                   | 148 673,43 €                   |
| SCCV 41                     | 51%        | -80 500,00 €                 | 0,00 €                    | 768 673,00 €                      | -79 500,00 €                   |
| SCCV ALMA RIVE OUEST        | 51%        | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 201 801,00 €                      | 170 327,00 €                   |
| SCCV ANJOU                  | 100%       | -17 460,16 €                 | -4 058,86 €               | 139,70 €                          | -16 460,16 €                   |
| SCCV ANNE DE BRETAGNE       | 70%        | -5 199,97 €                  | 16 666,66 €               | -12 154,63 €                      | -4 199,97 €                    |
| SCCV BASSE SAINT ELOI       | 51%        | -130 000,00 €                | 0,00 €                    | 1 625 084,00 €                    | -129 000,00 €                  |
| SCCV BASTIE                 | 100%       | 0,01 €                       | 0,00 €                    | 838 086,00 €                      | 1 000,01 €                     |
| SCCV BAUDELAIRE             | 51%        | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 7 665,00 €                        | 278 000,00 €                   |
| SCCV BAUDIN                 | 100%       | -32 000,00 €                 | 0,00 €                    | 736 287,00 €                      | -31 000,00 €                   |
| SCCV BE 3                   | 100%       | 16 855,04 €                  | 27 994,11 €               | 1,04 €                            | 17 855,04 €                    |
| SCCV BEAUREGARD             | 51%        | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 5 223 982,00 €                    | 1 229 367,01 €                 |
| SCCV BELFORT                | 100%       | -8 785,03 €                  | 4 620,98 €                | 0,00 €                            | -7 785,03 €                    |
| SCCV BETTIGNIES             | 100%       | -16 004,31 <b>€</b>          | 20 239,34 €               | -39 192,75 €                      | -15 004,30 €                   |
| SCCV BIR HAKEIM FOCH        | 51%        | 0,85 €                       | 0,00€                     | 139 240,00 €                      | 1 000,85 €                     |
| SCCV BOHARS                 | 100%       | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 66 759,76 €                       | 0,00 €                         |
| SCCV BONHOMMES              | 100%       | -125 000,00 <b>€</b>         | 0,00 €                    | 826 211,00 €                      | -124 000,00 €                  |
| SCCV BRIAND                 | 100%       | 323 473,50 €                 | 6 672 930,25 €            | -5 379 085,98 €                   | 224 473,49 €                   |
| SCCV BUFFON                 | 100%       | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 832 150,00 €                      | 1 000,00 €                     |
| SCCV BUISSON                | 100%       | 41 818,70 <b>€</b>           | -596,00 €                 | 1 618 061,70 €                    | -161 525,67 €                  |
| SCCV CHEZINE                | 100%       | -172 508,42 €                | 439 937,61 €              | -421 772,00 €                     | -535 181,82 €                  |
| SCCV CŒUR DE VILLE          | 51%        | -0,29 €                      | -0,27 €                   | 2 180 998,00 €                    | -187 000,29 €                  |
| SCCV COMBES                 | 100%       | -24 998,40 <b>€</b>          | 0,00 €                    | 2 631 747,00 €                    | -148 998,40 €                  |
| SCCV COMTESSE DE SEGUR      | 100%       | -2 272,42 €                  | 0,00€                     | 0,13 €                            | -1 272,42 €                    |
| SCCV CONCARNEAU             | 31%        | 65 713,39 €                  | 577 054,00 €              | -63 167,63 €                      | 6 866,78 €                     |
| SCCV COTE D'AMOUR           | 51%        | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 2 304 343,00 €                    | 139 500,00 €                   |
| SCCV CTM                    | 100%       | -2,13 €                      | 0,00 €                    | 4 578 645,00 €                    | -279 002,13 €                  |
| SCCV DALMON                 | 100%       | -0,31 €                      | 0,00 €                    | 0,00 €                            | 999,69 €                       |
| SCCV DENFERT ROCHEREAU      | 51%        | -52 000,01 €                 | 0,00 €                    | 2 043 794,00 €                    | 117 999,99 €                   |
| SCCV DOUMER                 | 100%       | 403 803,04 €                 | 6 180 464,57 €            | -2 070 076,00 €                   | 232 802,62 €                   |
| SCCV DUPRE                  | 51%        | -45 500,00 €                 | 0,00 €                    | 260 976,00 €                      | -44 500,00 €                   |
| SCCV EGLISE ROMANE          | 51%        | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 127 538,02 €                      | 0,00 €                         |
| SCCV ERABLES                | 100%       | -4 506,57 €                  | 13 232,41 €               | -202,00 €                         | -3 506,57 €                    |
| SCCV GALEMBERT              | 100%       | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 687 510,00 €                      | 1 000,00 €                     |
| SCCV GARE STE LUCE          | 51%        | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 338 965,00 €                      | 1 000,00 €                     |
| SCCV GENERAL                | 31%        | 742 952,39 €                 | 9 915 225,72 €            | -5 687 296,00 €                   | 1 881 287,25 €                 |
| SCCV GRANDES MAISONS        | 100%       | 699 691,64 €                 | 7 179 296,72 €            | -4 227 431,00 €                   | 561 744,84 €                   |
| SCCV GRAVELOTTE             | 51%        | -55 000,12 €                 | 0,00 €                    | 1 679 429,00 €                    | 1 712 958,88 €                 |
| SCCV GUIGNARDIERE           | 100%       | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 4 460 662,00 €                    | -286 915,00 €                  |
| SCCV HAUTES OURMES          | 51%        | 336 974,29 €                 | 4 697 876,28 €            | 405 050,00 €                      | 989 228,50 €                   |
| SCCV HAUY                   | 51%        | 265 714,64 €                 | 4 543 371,62 €            | -97 007,00 €                      | 837 621,63 €                   |
| SCCV HILARD                 | 100%       | -32 911,50 €                 | 0,00 €                    | 1 436 678,00 €                    | -31 911,50 €                   |
| SCCV ILOT G - ETUDES        | 51%        | 0,02 €                       | 0,00 €                    | 4 193 719,00 €                    | 1 619 020,02 €                 |
| SCCV INTERIVES              | 100%       | -207 500,61 €                | 0,00 €                    | 2 134 155,00 €                    | -206 500,61 €                  |
| SCCV JEAN ZAY               | 100%       | 188 000,00 €                 | 0,00 €                    | 1 224 075,00 €                    | 1 000,00 €                     |
| SCCV KOUFRA                 | 67%        | 60 959,68 €                  | 346 612,67 €              | -315 534,00 €                     | 428 885,34 €                   |
| SCCV LA BARRE               | 100%       | -119 667,50 €                | 0,00 €                    | 2 414 726,00 €                    | -118 667,50 €                  |
| SCCV LA PINEDE              | 100%       | -44 563,20 €                 | 0,00 €                    | 3 087 160,84 €                    | -44 463,20 €                   |
| SCCV LA PRESCHE             | 100%       | -70 000,00 €                 | 0,00 €                    | 646 692,00 €                      | -69 000,00 €                   |
| SCCV LA VANNERIE            | 51%        | 0,41 €                       | 0,00 €                    | 2 704 388,00 €                    | 1 284 000,41 €                 |
| SCCV LABRO LENINE           | 100%       | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 119 409,41 €                      | 0,00 €                         |
| SCCV LE HAVRE LECESNE       | 51%        | 0,28 €                       | -0,02 €                   | 2 537 406,00 €                    | 133 999,72 €                   |
| SCCV LECLEDO                | 51%<br>51% | -0,75 €                      | 0,00 €<br>13 022 738,25 € | 2 279 503,00 €                    | 463 366,21 €                   |
| SCCV LITTEE                 | 100%       | 640 199,23 €<br>-21 097,75 € | 0,00 €                    | -8 007 696,00 €<br>1 341 434 26 € | 2 255 809,11 €<br>-20 097,76 € |
| SCCV LITTRE<br>SCCV LOTI    | 51%        | 0,00 €                       | 0,00 €                    | 1 341 434,26 €<br>410 867,00 €    | 1 000,00 €                     |
| SCCV LOTT                   | 100%       | 78 391,00 €                  | 10 248 391,78 €           | -6 206 865,24 €                   | -20 610,60 €                   |
| SCCV LOUDEAC SCCV MADELEINE | 80%        | 47 070,41 €                  | 329 620,97 €              | -326 089,54 €                     | 48 070,41 €                    |
| SCC4 MADELEINE              | 00/0       | 7/ 0/0,41 €                  | J27 U2U,7/ t              | -320 007,34 €                     | 70 0/0,41 €                    |



| SCCV MAISONNEUVE                   | 100%         | -113 000,00 €    | 0,00 €           | 1 339 344,00 €                 | -112 000,00 €                 |
|------------------------------------|--------------|------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| SCCV MANDELA                       | 31%          | -34 486,13 €     | 183 083,93 €     | -110 012,64 €                  | -33 386,13 €                  |
| SCCV MAREUIL                       | 100%         | -90 000,01 €     | 0,00€            | 3 463 882,00 €                 | -89 000,01 €                  |
| SCCV MARIE THERESE                 | 100%         | 18 345,34 €      | -287 833,54 €    | -17,64€                        | 19 345,34 €                   |
| SCCV MARIETTE                      | 100%         | -99 919,17 €     | 415 399,84 €     | -490 884,00 €                  | -98 919,17 €                  |
| SCCV MARTYRS                       | 100%         | 0,00 €           | 0,00€            | 3 207 619,00 €                 | -183 523,79 €                 |
| SCCV MITTERRAND                    | 100%         | 0,03 €           | 0,00 €           | 1 936 340,00 €                 | -88 999,47 €                  |
| SCCV MONTAGNE                      | 100%         | -4 799,26 €      | 6 395,72 €       | 4,00 €                         | -18 404,75 €                  |
| SCCV MOUTCHIC                      | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 825 459,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SCCV NANTERRE                      | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 180 354,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SCCV NOYAL CHATILLON<br>SUR SEICHE | 100%         | 0,77 €           | 0,00 €           | 5 012 394,00 €                 | -68 999,99 €                  |
| SCCV OISEAU DE FEU                 | 100%         | -76 500,00 €     | 0,00 €           | 623 753,00 €                   | -75 500,00 €                  |
| SCCV OUCHE BURON                   | 51%          | 662 245,39 €     | 7 495 704,42 €   | -6 278 572,70 €                | 501 269,35 €                  |
| SCCV PASSY                         | 51%          | 0,02 €           | 0,00 €           | 2 253 908,00 €                 | 1 079 959,02 €                |
| SCCV PATTON                        | 60%          | -14 611,19 €     | 165 883,89 €     | -52 174,09 €                   | 318 753,81 €                  |
| SCCV PLACIS VERT                   | 51%          | -132 264,00 €    | 0,00 €           | 528 778,00 €                   | 216 736,00 €                  |
| SCCV POINCARE                      | 100%         | 35 041,04 €      | 133 359,25 €     | -117 191,00 €                  | 36 041,04 €                   |
| SCCV PRUNIERS                      | 100%         | 205 229,51 €     | 2 784 986,61 €   | -1 607 922,00 €                | 158 723,50 €                  |
| SCCV PYRENEES                      | 51%          | 0,00 €           | 0,00 €           | 611 368,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SCCV RAVEL                         | 100%         | -26 500,01 €     | 0,00 €           | 1 257 483,00 €                 | -25 500,01 €                  |
| SCCV RECOUVRANCE                   | 51%          | 0,01 €           | 0,00 €           | 3 733 756,00 €                 | 3 677 737,01 €                |
| SCCV ROMANET                       | 51%          | -44 500,00 €     | 0,00 €           | 457 011,00 €                   | -43 500,00 €                  |
| SCCV ROUSSEAU                      | 51%          | -76 500,03 €     | 0,00 €           | 3 254 353,00 €                 | -75 500,03 €                  |
| SCCV ROYAN CLEMENCEAU              | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 818 529,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SCCV RUBILLARD                     | 51%          | 231 905,34 €     | 4 974 427,57 €   | -3 242 482,21 €                | 688 794,28 €                  |
| SCCV SABLONS                       | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 342 293,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SCCV SADI CARNOT                   | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 907 418,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SCCV SAINT BRIEUC                  | 100%         | -12 402,57 €     | 0,00 €           | 2,23 €                         | -11 402,57 €                  |
| SCCV SAINT CLEMENT                 | 51%          | 0,00 €           | 0,00 €           | 868 794,00 €                   | -118 000,00 €                 |
| SCCV SAINT LUNAIRE                 | 51%          | 0,00 €           | 0,00 €           | 162 557,00 €                   | 2 021 408,00 €                |
| SCCV SAND                          | 100%         | 5 929,80 €       | 0,00 €           | 1 956 080,00 €                 | -96 841,38 €                  |
| SCCV SAUMUR                        | 100%         | 342 445,32 €     | 12 761 734,33 €  | -4 649 796,00 €                | 73 757,81 €                   |
| SCCV SOUILLARDERIE                 | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 31 622,00 €                    | 1 000,00 €                    |
| SCCV SPORTS                        | 100%         | -0,11 €          | 0,00 €           | 2 054 866,00 €                 | -132 000,11 €                 |
| SCCV VAUGIRAUD                     | 100%         | -37 000,00 €     | 0,00 €           | 1 159 286,00 €                 | -36 000,00 €                  |
| SCCV VERN                          | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 3 408 884,00 €                 | -170 999,60 €                 |
| SCCV VERNEAU                       | 31%          | 138 893,04 €     | 1 160 213,04 €   | 955 818,00 €                   | 912 213,04 €                  |
| SCCV VILLA ELINA                   | 50%          | 1 474,48 €       | 0,00 €           | 4 348 874,00 €                 | -56 515,51 €                  |
| SNC ARBRISSEL                      | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 317 570,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SNC ARISTIDE                       | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 663 032,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SNC ALIBANT                        | 100%<br>100% | 0,00 €           | 0,00 €           | 93 215,00 €                    | 999,39 €                      |
| SNC AURANT                         | 100%         | 0,26 €<br>0,02 € | 0,00 €<br>0,00 € | 2 591 460,00 €<br>883 262,00 € | 1 000,26 €<br>-28 999,98 €    |
| SNC BOBIGNY FL 01 SNC BONDY FL 01  | 100%         | -129 929,98 €    | 0,00 €           | 667 105,00 €                   | -28 999,98 €<br>-223 198,98 € |
| SNC CHATELAILLON FOCH              | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 386 444,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SNC COSSERAT                       | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 1 317 640,00 €                 | 1 000,00 €                    |
| SNC CTM 2                          | 100%         | -115 499,99 €    | 0,00 €           | 836 545,00 €                   | -114 499,99 €                 |
| SNC DAVID D'ANGERS                 | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 229 779,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SNC DE GAULLE                      | 31%          | -75 891,01 €     | 0,00 €           | -253,02 €                      | -30 065,01 €                  |
| SNC DIDELON 1                      | 100%         | 250 033,05 €     | 1 950 000,00 €   | 4 754 675,00 €                 | 251 033,05 €                  |
| SNC DUNANT                         | 51%          | -243 510,00 €    | 0,00 €           | 1 340 264,00 €                 | 1 758 910,00 €                |
| SNC EQUEURDREVILLE                 | 100%         | -200 000,01 €    | 0,00 €           | 2 493 561,00 €                 | -199 000,01 €                 |
| SNC ESPADON                        | 51%          | 0,01 €           | 0,00 €           | 3 080 789,00 €                 | 2 407 019,49 €                |
| SNC FREMOND                        | 51%          | 0,00€            | 0,00 €           | 2 785 277,00 €                 | 1 021 408,00 €                |
| SNC GASNIER                        | 51%          | 57 811,09 €      | 725 482,34 €     | -609 382,00 €                  | 960 344,09 €                  |
| SNC KERLENA                        | 51%          | 0,00€            | 0,00€            | 398 857,00 €                   | 1 000,00 €                    |
| SNC LES ATELIERS QUELLE            | 100%         | 0,00 €           | 0,00 €           | 1 133 921,00 €                 | 1 000,00 €                    |



| SNC MEIGNANNE     | 100% | 838 191,41 € | 9 829 334,41 € | -4 494 029,00 € | 664 190,40 €   |
|-------------------|------|--------------|----------------|-----------------|----------------|
| SNC MONZIE        | 100% | -6 490,73 €  | 198 108,35 €   | -151 139,75 €   | -5 490,73 €    |
| SNC PORCE         | 51%  | 0,00 €       | 0,00€          | 1 579 344,00 €  | -124 953,00 €  |
| SNC ROUSSEAU 2    | 100% | 0,00 €       | 0,00€          | 185 176,00 €    | 1 000,00 €     |
| SNC SAINT GILDAS  | 51%  | 761 611,89 € | 9 729 345,51 € | -7 211 015,59 € | 2 194 949,56 € |
| SNC TOULOUSE      | 100% | -54 000,00 € | 0,00€          | 1 186 837,00 €  | -53 000,00 €   |
| SNC VAN ISEGHEM   | 100% | 0,00 €       | 0,00€          | 164 981,00 €    | 1 000,00 €     |
| SNC VILLES DOREES | 100% | -85 132,40 € | 0,00 €         | 2 758 882,00 €  | -84 132,40 €   |
| SNC VISITATION    | 100% | 428 520,91 € | 5 402 819,89 € | -2 223 223,00 € | 303 374,91 €   |

## 2. Filiales de droit Marocain

GOUPIL -exercice clos le 31 décembre 2019 (exercice de 12 mois)

SARL - capital social composé de 64 000 parts sociales d'une valeur nominale de 100 dirhams appartenant à 100% à REALITES.

Chiffre d'affaires : 43.695.154 dirhams (contre 7.516.793 dirhams lors de l'exercice précédent)

Bénéfice: 2.850.874 dirhams (contre 194 832 dirhams lors de l'exercice précédent)

Capitaux propres avant affectation: 9.930.249,87 dirhams (contre 1 679 376 dirhams lors de l'exercice

précédent)

## REALITES AFRIQUE -exercice clos le 31 décembre 2019 (1er exercice d'environ 12 mois)

SA - capital social composé de 100.000 actions d'une valeur nominale de 100 dirhams appartenant à hauteur de 97% à REALITES et 3% FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL FRANCE.

Chiffre d'affaires: 7.021.907 dirhams

Bénéfice: 1.940.147 dirhams

Capitaux propres avant affectation: 11.940.147 dirhams

# - FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL AFRIQUE -exercice clos le 31 décembre 2019 (1er exercice d'environ 12 mois)

SARL - capital social composé de 100 parts sociales d'une valeur nominale de 100 dirhams appartenant à 100% à FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL FRANCE.

Chiffre d'affaires : nul Perte : 14.463,28 dirhams

Capitaux propres avant affectation: - 4.463,28 dirhams

# - <u>SOCIETE HOTELIERE REALITES</u> -exercice clos le 31 décembre 2019 (1<sup>er</sup> exercice d'environ 10 jours)

SA - capital social composé de 180.000 actions d'une valeur nominale de 100 dirhams appartenant à hauteur de 99% à FINANCIERE REALITES INTERNATIONAL France et 1% à GOUPIL

Chiffre d'affaires : Nul

Perte: - 1.340.909,29 dirhams

Capitaux propres avant affectation: 16 659 090,71 dirhams



## **RESULTATS - AFFECTATION**

#### **EXAMEN DES COMPTES ET RESULTATS:**

Nous allons maintenant vous présenter en détail les comptes annuels que nous soumettons à votre approbation et qui ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles et méthodes d'établissement des comptes annuels sont identiques à celles retenues pour l'exercice précédent. Un rappel des éléments comptables de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, le chiffre d'affaires s'est élevé à 21.177.419,42 euros contre 16.483.328,90 euros pour l'exercice précédent.

L'évolution du chiffre d'affaires est notamment due au volume de facturation des honoraires par REALITES aux sociétés de projet (dont honoraires liés à la communication).

Le montant des traitements et salaires s'élève à 3.890.493,36 euros contre 1.778.471,77 euros au titre de l'exercice précédent, le montant des charges sociales étant de 2.081.510,11 euros contre 693.422,66 euros pour l'exercice clos le 31 décembre 2018.

L'évolution de ces éléments est notamment due à l'intégration sur REALITES, au 1<sup>er</sup> janvier 2019, des effectifs de la société SVEN & YOKO suite à la transmission universelle de patrimoine de cette dernière à cette date.

L'effectif salarié moyen est de 80,78 personnes sur l'exercice 2019, contre 39,15 personnes en effectif moyen à la clôture de l'exercice précédent. Cette augmentation est liée à l'intégration des équipes de communication le 1<sup>er</sup> janvier 2019 comme vu ci-dessus.

Les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées globalement à 22.518.417,95 euros contre 16.389.333,35 euros au terme de l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation est ainsi pour l'exercice négatif à hauteur de 1.312.480,29 euros contre un résultat de 341.800,74 euros pour l'exercice précédent. Cette évolution est notamment due à la provision pour l'intéressement, et à des frais d'émissions d'emprunts

Le résultat financier ressort quant à lui à un montant de 529.584,33 euros contre un résultat financier négatif de 2.177.302,25 euros au terme de l'exercice précédent. Cette évolution s'explique notamment par l'augmentation des dividendes perçus par REALITES sur l'exercice.

En conséquence du point précédent, le résultat courant avant impôt ressort ainsi pour l'exercice à résultat négatif à hauteur de 782.895,96 euros contre un résultat courant avant impôt négatif à hauteur de 1.835.501,51 euros au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

Le résultat exceptionnel est de 328.553,45 euros contre un résultat exceptionnel négatif à hauteur de 456.227,81 euros au terme de l'exercice précédent. Cela s'explique notamment par le produit de la cession d'actions auto-détenues.

Il n'y a pas d'impôt sur les sociétés. Toutefois, on constate un crédit d'impôt de 1.488.401,00 euros à la clôture de l'exercice.

Le résultat de l'exercice se solde ainsi par un bénéfice de 1.034.058,49 euros, contre une perte de 685.214,32 euros pour l'exercice précédent.



#### A. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

En raison de la crise sanitaire que nous traversons, des conséquences qu'elle aura sur nos activités en 2020, et de la nécessité de préserver autant que nécessaire la trésorerie du Groupe, le Management propose à titre exceptionnel de ne pas procéder à la distribution de dividendes au titre de l'exercice 2019.

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice de 1.034.058,49 euros.

Je vous propose également de bien vouloir approuver l'affectation suivante :

| Origines   |                    |
|--|--------------------|
| Bénéfice de l'exercice                                 | 1.034.058,49 euros |
|  |                    |
| Affectation:   |                    |
| Au compte de « réserve légale »                        | 51.702,92 euros    |
| Au compte « Autres réserves »                          | 977.780,57 euros   |
| Réserve spéciale œuvres d'arts (réserves réglementées) | 4.575,00 euros     |

Compte tenu de ce qui précède, les capitaux propres de la Société seraient de 25.476.758,30-euros.

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons que les dividendes distribués au titres des trois derniers exercices sociaux clos par la société et le montant des dividendes éligibles à l'abattement prévu au paragraphe 3.2° de l'article 158 du Code Général des Impôts correspondant (compte tenu de l'option par certains associés bénéficiaires de la distribution pour le prélèvement forfaitaire libératoire en application de l'article 117 quater du Code Général des Impôts), ont été les suivants :

| Exercice/Date de distribution        | Dividende Net      | Montant des<br>dividendes<br>éligibles à<br>l'abattement | Montant des dividendes<br>distribués non éligibles à<br>l'abattement |
|--------------------------------------|--------------------|--|--|
| Exercice clos le<br>31 décembre 2016 | 1.296.171,50 euros |  | 1.296.171,50 euros   |
| Exercice clos le<br>31 décembre 2017 | 1.555.405,80 euros |  | 1.555.405,80 euros   |
| Exercice clos le<br>31 décembre 2018 | 1.710.946,38 euros |  | 1.710.946,38 euros   |

## - TABLEAU DES RESULTATS:

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article R.225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

4

#### DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT (DEPENSES SOMPTUAIRES):

Nous vous demandons de bien vouloir prendre acte que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019 comprennent des charges d'amortissements visées par l'article 39-4 du Code Général des Impôts pour un montant de 197.670,00 euros, correspondant à un montant d'impôt théorique de 65.890 euros.

## - CHARGES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT (FRAIS GENERAUX):

Nous vous demandons de bien vouloir prendre acte que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019 comprennent des charges visées par l'article 39-4 du Code Général des Impôts pour un montant de 8.066 euros.

## **DELAIS DE PAIEMENT CLIENTS et FOURNISSEURS**

En application de l'article D441-4 du Code de commerce, vous trouverez ci-dessous le tableau récapitulatif des factures fournisseur reçues et des factures clients émises dont le terme est échu et non réglées à la date de clôture de l'exercice, soit au 31 décembre 2019.

|  | MODÈLES TYPE DE TABLEAUX UTILISÉS POUR PRÉSENTER LES INFORMATIONS RELATIVES AUX DÉLAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS MENTIONNÉS À L'ARTICLE D. 441-4 |                   |                                 |                  |                     |                              |                       |                   |                  |                                     |                     |                           |
|--|--|-------------------|---------------------------------|------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------|-------------------|------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------------|
|  | Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice d   |                   |                                 |                  |                     |                              |                       |                   |                  |                                     |                     |                           |
|  | Article D. 441   |                   | e commerce :<br>de l'exercice : |                  |                     | glées à la date              | Article D. 4411.      |                   |                  | Factures <u>én</u><br>dont le terme |                     | glées à la date           |
|  | 0 jour<br>(indicatif)  | 1 à 30 jours      | 31 à 60<br>jours                | 61 à 90<br>jours | 91 jours et<br>plus | Total<br>(1 jour et<br>plus) | 0 jour<br>(indicatif) | 1 à 30 jours      | 31 à 60<br>jours | 61 à 90<br>jours                    | 91 jours et<br>plus | Total<br>(1 jour et plus) |
| (A) Trancl   | he de retard   | de paiement       |                                 |                  |                     |                              |                       |                   |                  |                                     |                     |                           |
| Nombres<br>de factures<br>concernée  | 815  |                   |                                 |                  |                     | 725                          | 291                   |                   |                  |                                     |                     | 159                       |
| Montant<br>total des<br>factures<br>concernée<br>s (TTC)                               | 1938147,47   | 946 241,14        | -47 250,48                      | -58 520,34       | 241286,991          | 1081757,311                  | 4 959 768,93          | 2 059 081,09      | 315 332,12       | 107 820,08                          | 783 455,591         | 3 265 688,88              |
| Pourcenta<br>ge du<br>montant<br>total des<br>achats de<br>l'exercice                  | 8,83%  | 4,31%             | -0,22%                          | -0,27%           | 1,10%               | 4,93%                        |                       |                   |                  |                                     |                     |                           |
| Pourcenta<br>ge du<br>chiffre<br>d'affaires<br>de                                      |  |                   |                                 |                  |                     |                              | 22,44%                | 9,32%             | 1,43%            | 0,49%                               | 3,54%               | 14,78%                    |
| (B) Factu  | res exclues o  | lu (1) relativ    | es à des de                     | ttes et cré      | ances litigi        | euses ou no                  | n comptabili          | isées             |                  |                                     |                     |                           |
| Nombre de<br>factures<br>exclues   | 0  | 0                 | 0                               | 0                | 0                   | 0                            | 0                     | 0                 | 0                | 0                                   | 1                   | 1                         |
| Montant<br>total des<br>factures<br>exclues<br>(TTC)                                   | 0,001  | 0,001             | 0,001                           | 0,001            | 0,001               | 0,001                        | 0,001                 | 0,001             | 0,001            | 0,001                               | 840,001             | 840,001                   |
| (C) Délais<br>Délais de<br>paiement<br>utilisés<br>pour le<br>calcul des<br>retards de | s de paiemen<br>- Délais contra<br>- Délais légaux   | ictuels : 45 jour |                                 | contractu        | el ou délai l       | égal - article               |                       | actuels : 45 jour |                  | e de comm                           | erce)               |                           |



## PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL

Conformément aux dispositions de l'article L.225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons que les salariés de la société ne détenaient aucune participation au capital social selon la définition de l'article susvisé, au dernier jour de l'exercice, soit au 31 décembre 2019.

## CONVENTIONS DE L'ARTICLE L.225-38 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous demandons d'approuver les conventions relevant de l'article L.225-38 du Code de commerce intervenues ou poursuivies entre le 1<sup>er</sup> janvier 2019 et le 31 décembre 2019 telles qu'elles sont relatées dans le rapport des commissaires aux comptes.

Des précisions concernant la nature de ces conventions et leurs incidences financières pour la Société sont apportées dans le rapport spécial établi par les commissaires aux comptes.

Dans ces conditions, après avoir pris connaissance des termes du rapport spécial établi par les Commissaires aux comptes, nous vous demandons de bien vouloir approuver l'ensemble des conventions relevant de l'article L. 225-38 du Code de commerce mentionnées dans ce rapport.

## ADMINISTRATION ET CONTROLE DE LA SOCIETE

Nous vous informons que les mandats de vos commissaires aux comptes n'arrivent pas à expiration à l'issue des délibérations de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019.

En revanche, le mandat d'un administrateur arrive à expiration à l'issue des délibérations de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019, savoir :

Monsieur Yann MERTZ
 Né le 5 octobre 1972 à SAINT-DENIS (93)
 Demeurant 10 Rue Vignon - 95240 CORMEILLES EN PARISIS

Ce mandat ne sera pas renouvelé.

De plus, le conseil prend acte de la démission, à compter de cette même assemblée, de :

Monsieur Gérard CAMBOULIVES
 Né le 17 juillet 1952 à Neuilly Sur Seine (92)
 Demeurant 22 Rue de la Picardie, 77580 VILLIERS SUR MORIN

Ainsi, nous proposerons à l'approbation de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes clos le 31 décembre 2019 la nomination de nouveaux administrateurs pour une durée de 4 exercices, soit jusqu'à l'assemblée générale à tenir en 2024 et appelée à se prononcer sur les comptes clos le 31 décembre 2023, savoir :

Madame Cristina PEICUTI
née le 27 décembre 1977 à PETROSANI (Roumanie)
demeurant 16 Rue de la Convention à PARIS (75015), de nationalité française

Economiste dans une banque d'investissement, Cristina Peicuti a travaillé au sein de plusieurs banques comme conseiller d'entreprises en stratégie, financement et développement à l'international pour les secteurs de l'immobilier, du luxe, de la santé et de l'agroalimentaire. Cristina Peicuti est également maître de conférences en sciences économiques. Suite à un doctorat sur



la crise immobilière et financière de 2008 à l'Université Paris 2 Panthéon-Assas, elle enseigne l'économie internationale et la finance d'entreprise dans différentes grandes écoles et universités.

Monsieur Arnaud PONROY
 né 11 décembre 1964 à POITIERS (86)
 demeurant professionnellement 16A Avenue de la Liberté à LUXEMBOURG, de nationalité
 française

Ingénieur en Biotechnologie de formation, Arnaud Ponroy a travaillé en tant qu'ingénieur commercial chez International Flavors & Fragrances de 1992 à 1995 avant de prendre la direction du groupe PONROY Santé (Groupe industriel spécialisé dans les produits de santé naturels, l'hygiène bébé, la cosmétique bio et naturelle) de janvier 1996 à décembre 2016.

Depuis janvier 2017, Arnaud Ponroy est gérant de la société AZIMUT (SARL), société de placement financiers et d'investissements.

Monsieur Fabrice CAHIERC
 né 16 février 1964 à CAEN (14)
 demeurant 29 Rue Stéphane Leduc à NANTES (44300), de nationalité française

Gérant des Laboratoires Vitarmonyl de 1990 à 2017, Fabrice Cahierc a également été directeur général du groupe Ponroy Santé de 2001 à 2017, année de sa revente.

Fabrice Cahierc est depuis Gérant de la société AZIMUT (SARL), société de placements financiers et d'investissements.

Il est également Président de la société SAS DUNE, Société d'investissements.

#### REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS AU TITRE DE LEUR ACTIVITE

Nous vous proposons de fixer la rémunération liée à l'activité des administrateurs pour l'année 2020 à un montant maximum de 30.000 euros.

## **NOMINATION DE CENSEURS**

Nous proposerons, à l'approbation de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes clos le 31 décembre 2019, conformément à l'article 19 des statuts de la Société, la nomination de censeurs, savoir :

- Monsieur Laurent GODET,
   né le 17 Janvier 1968 à ANGERS (49),
   demeurant professionnellement 103 Route de Vannes, Imm Le Cairn 44800 SAINT HERBLAIN.
- Monsieur Marc BERNARD,
   né le 29 août 1980 à LA ROCHE SUR YON (85),
   demeurant professionnellement 103 Route de Vannes, Imm Le Cairn 44800 SAINT HERBLAIN;
- Monsieur Bertrand MALBET,
   né le 24 janvier 1971 à LIMOGES (87),
   demeurant professionnellement 103 Route de Vannes, Imm Le Cairn 44800 SAINT HERBLAIN;
- Madame Cécile IBRAHIM,
   née le 12 avril 1977 à ANGOULEME (16),
   demeurant professionnellement 103 Route de Vannes, Imm Le Cairn 44800 SAINT HERBLAIN;
- Monsieur Luc BELOT,
   né le 6 septembre 1974 à NIORT (79),
   demeurant professionnellement 103 Route de Vannes, Imm Le Cairn 44800 SAINT HERBLAIN;



- Madame Sabine MOUILLEFARINE,
   née le 8 juin 1967 à PARIS (75),
   demeurant professionnellement 103 Route de Vannes, Imm Le Cairn 44800 SAINT HERBLAIN
- Monsieur Aurélien BARBIN,
   né le 13 février 1984 à NANTES (44),
   demeurant professionnellement 103 Route de Vannes, Imm Le Cairn 44800 SAINT HERBLAIN
- Monsieur Régis MAGNIN,
   né le 14 juin 1967 à RABAT, MAROC
   demeurant professionnellement 3 Rue ABOU ZAID EDABOUSSI ex NECKER à CASABLANCA
- Monsieur Yann MERTZ,
   né le 05 octobre 1972 à Saint-Denis (93),
   demeurant 10 Rue Vignon, 95240 CORMEILLES EN PARISIS

pour une durée de quatre (4) années, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire à tenir en 2024 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

## USAGE DES DELEGATIONS EN MATIERE DE RACHAT D'ACTIONS

Lors des Assemblées Générales mixte des actionnaires en date des 20 juin 2018 et 18 juin 2019, les Assemblées Générales avait approuvé des délégations de compétence et notamment une délégation relative à la possibilité pour la Société de racheter ses propres actions conformément à l'article L.225-209 et suivants du Code de commerce.

Dans ce cadre, la Société a mis en place en avril et juillet 2019 des programmes de rachat d'actions au travers de contrats souscrits auprès de Portzamparc, selon les éléments suivants.

- Achat d'actions REALITES FR0011858190 pour un montant maximum de 1.000.000 € par contrat
- Achat par tous moyens y compris par achat de blocs de titres
- Durée de validité : du 15/04/2019 au 30/06/2019 et du 10/07/2019 au 31/12/19

Durant l'exercice 2019, 61.779 actions ont été acquises via ces programmes de rachat d'actions, pour un prix pondéré moyen d'environ 20,17€, soit un prix d'acquisition global d'actions de 1.246.137,70 euros (hors frais Portzamparc s'élevant à 3.738,11€ sur l'exercice).

L'ensemble des actions propres détenues par la Société (84.791 actions) a été cédé en décembre 2019 en 2 opérations (54.545 actions puis 30.246 actions) pour un prix moyen pondéré de 18,79 euros soit un montant total de 1.593.567,09€.

Ainsi, au 31 décembre 2019, la Société ne détient plus d'actions propres.

## ACTIONNAIRES DETENANT PLUS DE 5% DU CAPITAL ET/OU DES DROITS DE VOTE AU 31 DECEMBRE 2019

|             | Actions   | %      | Droits de vote | %      |
|-------------|-----------|--------|----------------|--------|
| DOGE INVEST | 1.552.783 | 59,90% | 2.955.556      | 68,54% |
| REACTION    | 152.500   | 5,88%  | 305.000        | 7,07%  |

Conformément aux dispositions de l'article L.233-13 du Code de Commerce, nous vous informons par ailleurs qu'aucune déclaration de franchissement de seuil n'a été effectuée au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019.



## RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Conformément à l'article L 225-37 du Code de commerce, nous vous présentons ci-dessous notre rapport sur le gouvernement d'entreprise.

Nous vous rappelons que REALITES a opté pour l'exercice d'une direction générale exercée par le Président du Conseil d'Administration, Monsieur Yoann CHOIN-JOUBERT.

## **CONVENTION AVEC DES PARTIES LIEES**

En accord avec les dispositions de l'article L 225-37-4 alinéa 2° nous vous informons qu'au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019 aucune convention portant sur des opérations non courantes ou à des conditions anormales de marché n'a été conclue entre un mandataire de la Société ou un actionnaire détenant plus de 10% du capital de la Société et l'une de ses filiales dont REALITES détient plus de 50% du capital autrement qu'à des conditions normales.

## LISTE DES MANDATS EXERCES DANS D'AUTRES SOCIETES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

| Mandataire concerné                       | Société dans laquelle est<br>exercée le mandat | SIREN       | Mandat exercé   |  |  |  |
|---|--|-------------|---|--|--|--|
|   | DOGE INVEST SAS                                | 481 926 822 | GERANT  |  |  |  |
|   | SCI CYSCO                                      | 479 177 925 | LIQUIDATEUR   |  |  |  |
|   | REALITES AMENAGEMENT                           | 498 108 976 | GERANT  |  |  |  |
|   | YJ INVEST                                      | 828 868 711 | GERANT  |  |  |  |
| Voors CHOIN IOURERT                       | HEURUS   | 798 174 215 | Représentant permanent de<br>REALITES au sein du Conseil<br>d'Administration                          |  |  |  |
| Yoann CHOIN-JOUBERT, Président du Conseil | REALITES SERVICES                              | 790 217 319 | GERANT  |  |  |  |
| d'Administration et<br>Directeur Général  | UP2PLAY  | 842 024 705 | Représentant permanent de<br>REALITES au sein du Conseil<br>d'Administration (jusqu'au<br>21/01/2019) |  |  |  |
|   | VILLABELLA                                     | 832 475 751 | GERANT  |  |  |  |
|   | SCI SHALOM                                     | 820 596 351 | GERANT  |  |  |  |
|   | ARRA   | 811 854 629 | GERANT  |  |  |  |
|   | GROUPE REALITES IMMOBILIER OUEST               | 502 773 971 | GERANT  |  |  |  |
|   | GERARD CAMBOULIVES INVESTISSEMENTS             | 352 041 982 | PRESIDENT   |  |  |  |
| Gérard CAMBOULIVES,                       | MARNOU   | 448 736 694 | GERANT  |  |  |  |
| Administrateur                            | SCI GME  | 494 769 037 | GERANT  |  |  |  |
|   | SODESNE  | 429 645 765 | GERANT  |  |  |  |
|   | F2T  | 790 459 457 | PRESIDENT   |  |  |  |
| Yann MERTZ<br>Administrateur              | NEANT  |             |   |  |  |  |



| _ |                         | ,                                      | ·           |                   |
|---|-------------------------|--|-------------|-------------------|
|   |                         | DB2                                    | 484 041 710 | GERANT            |
| 1 |                         | 1 BORA BORA 2014                       | 798 555 504 | GERANT            |
|   |                         | 1 TAHITI 2014                          | 801 855 321 | GERANT            |
|   |                         | 1 POLYNESIE 2014                       | 793 312 000 | GERANT            |
|   |                         | 1 MOOREA 2014                          | 798 575 163 | GERANT            |
|   |                         | 2 TAHITI 2014                          | 801 953 373 | GERANT            |
|   |                         | 2 POLYNESIE 2014                       | 801 953 209 | GERANT            |
|   |                         | 1 BORA BORA 2015                       | 801 855 347 | GERANT            |
|   |                         | 1 POLYNESIE 2015                       | 809 931 272 | GERANT            |
|   |                         | 1 HUANINE 2015                         | 801 855 354 | GERANT            |
|   |                         | 1 MOOREA 2015                          | 801 953 431 | GERANT            |
|   |                         | 1 TAHITI 2015                          | 809 931 330 | GERANT            |
|   | Christophe de BREBISSON | ACMS                                   | 793 016 262 | GERANT            |
|   | Administrateur          | SCI CHEVAL MAGIQUE                     | 512 603 820 | GERANT            |
|   |                         | PACIFIQUE FINANCE<br>PARTICIPATION - 1 | 480 463 082 | GERANT            |
|   |                         | FINANCIERE REALITES                    | 519 587 596 | GERANT            |
|   |                         | FIR 2                                  | 839 161 700 | GERANT            |
|   |                         | FONCIERE REALITES                      | 817 640 907 | GERANT            |
|   |                         | UP2PLAY                                | 842 024 705 | ADMINISTRATEUR    |
|   |                         | REALITES MAITRISE<br>D'USAGE           | 878 825 041 | DIRECTEUR GENERAL |
|   |                         | LIVE AND CO                            | 880 447 248 | DIRECTEUR GENERAL |
|   |                         | SARL APPART DU CHANTEL                 | 820 809 655 | GERANT            |
|   |                         | SAS WAVE 2017-1                        | 833 756 885 | PRESIDENT         |
|   |                         | SAS GRANDEANI                          | 499 759 793 | ADMINISTRATEUR    |



## TABLEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS EN COURS DE VALIDITE

| Nature de l'autorisation<br>au profit du Conseil<br>d'administration   | Montant nominal<br>maximum   | Prix d'émission  | Montant nominal maximum global (13ème résolution)  | Droit<br>Préférentiel<br>de<br>Souscription | Durée      |
|--|--|--|--|---|------------|
| 8ème résolution<br>Augmentation de capital par<br>émission d'actions et/ou de<br>valeurs mobilières donnant<br>accès au capital ou à des<br>titres de créance avec<br>suppression du droit<br>préférentiel de souscription<br>par offre visée au II de<br>l'article L. 411-2 du Code<br>monétaire et financier<br>(placement privé)  | Actions (immédiates ou à terme) : 20% du capital social sur 12 mois Valeurs mobilières représentatives de titres de créance donnant accès au capital : 10.000.000€ | Prix fixé par le CA Le prix des actions nouvelles sera au moins égal à l'un ou l'autre des montants suivants: (i) cours moyen pondéré de l'action de la Société sur le marché Euronext Growth Paris le jour précédant la date de fixation du prix d'émission, éventuellement diminué d'une décote maximale de 10%; (ii) moyenne pondérée des cours de l'action de la Société sur le marché Euronext Growth Paris sur une période maximale de six (6) mois précédant la date de fixation du prix d'émission, éventuellement diminué d'une décote maximale de 10%    |  | non   | 26<br>mois |
| gème résolution Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou à des titres de créance réservées à des catégories de bénéficiaires avec suppression du droit préférentiel de souscription (cf. définition de catégorie de bénéficiaires ci-après)  Catégories de bénéficiaires visées:  « - sociétés de gestion ou fonds d'investissement (en ce compris tout FCPE, FCPR ou FIP investissant à titre habituel dans des valeurs de croissance dites « small caps » (c'est-à-dire dont la capitalisation, lorsqu'elles sont cotées, n'excède pas 1.000.000.000 euros);  - personnes physiques ou morales investissant à titre habituel ou ayant déjà investi dans le secteur de l'immobilier, en ce compris tout investissement déjà réalisé dans la Société ou des sociaux de la Société ou des sociétés qu'elle contrôle au sens de l'article L. 233-3 I du Code de commerce » | Actions (immédiates ou à terme): 10.000.000€   | Prix fixé par le CA  Le prix des actions nouvelles sera au moins égal à l'un ou l'autre des montants suivants:  (i) cours moyen pondéré de l'action de la Société sur le Marché Euronext Growth Paris le jour précédant la date de fixation du prix d'émission, éventuellement diminué d'une décote maximale de 10%;  (ii) moyenne pondérée des cours de l'action de la Société sur le marche Euronext Growth Paris sur une période maximale de six (6) mois précédant la date de fixation du prix d'émission, éventuellement diminué d'une décote maximale de 10% | Actions ordinaires: 20.000.000 €  Valeurs mobilières représentatives de titres de créance donnant accès au capital: 30.000.000 € | non   | 18 mois    |



| Nature de l'autorisation<br>au profit du Conseil<br>d'administration   | Montant nominal<br>maximum                                  | Prix d'émission  | Montant nominal<br>maximum global<br>(13 <sup>ème</sup><br>résolution) | Droit<br>Préférentiel<br>de<br>Souscription | Durée                     |
|--|---|--|--|---|---------------------------|
| 10ème résolution Augmentation de capital social par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou à des titres de créance avec maintien du droit préférentiel de souscription                 | représentatives de  |  |  | oui   | 26<br>mois                |
| 11ème résolution Augmentation de capital par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital ou à des titres de créance avec suppression du droit préférentiel de souscription par offre au public | représentatives de<br>titres de créance<br>donnant accès au | (i) cours moyen pondéré de l'action de la<br>Société sur le marche Euronext Growth Paris<br>le jour précédant la date de fixation du prix<br>d'émission, éventuellement diminué d'une<br>décote maximale de 10%;   |  | non   | 26<br>mois                |
| 12ème résolution Attribution d'options de souscription ou d'achat d'actions au profit de salariés ou mandataires sociaux de la Société ou de sociétés liées  | 5% du capital social  | Prix au moins égal à la moyenne des derniers cours de l'action de la Société sur le marché Euronext Growth Paris aux vingt séances de bourse précédant le jour de la décision du CA, sans pouvoir être inférieure à 80% du cours moyen d'achat par la Société pour l'ensemble des actions qu'elle aura préalablement achetées. |  | Non   | 38<br>mois                |
| 14ème résolution<br>Augmentation de capital<br>social réservée aux salariés  | Limité à 3% du<br>montant du capital<br>social              |  |  |   | 18<br>m<br>oi<br>s        |
| 15ème résolution<br>Augmentation du capital<br>social par incorporation de<br>primes, réserves, bénéfices<br>ou autres   | 10.000.000€   |  |  |   | 26<br>mois                |
| 16 <sup>me</sup> résolution Augmentation du nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans suppression du droit préférentiel de souscription (option de sur- allocation)                         | Limité à 15 % de<br>l'émission initiale                     |  |  | oui / non                                   | 18<br>mois/<br>26<br>mois |
| Programme de rachat<br>d'actions   | Limité à 10% du<br>capital social                           | Le prix maximum d'achat ne pourra excéder 25 euros   |  |   | 18<br>mois                |



| Nature de l'autorisation<br>au profit du Conseil<br>d'administration   | Montant nominal<br>maximum        | Prix d'émission | Montant nominal<br>maximum global<br>(13 <sup>ème</sup><br>résolution) | Droit<br>Préférentiel<br>de<br>Souscription | Durée      |
|--|-----------------------------------|-----------------|--|---|------------|
| Réduction du capital social<br>de la Société par<br>annulation des actions<br>détenues en propre par la<br>Société | Limité à 10% du<br>capital social |                 |  |   | 18<br>mois |

En conclusion, nous souhaitons que ces diverses propositions emportent votre approbation et que vous donniez au Directeur Général, quitus de sa gestion pour l'exercice social sur les comptes duquel vous avez à vous prononcer.

Nous vous invitons, après la lecture des rapports présentés par vos commissaires aux comptes, à adopter les résolutions que nous soumettons à votre vote.

Le 3 avril 2020,

Le Président du Conseil d'Administration





Retrouvez ce rapport annuel et l'actualité financière de REALITES sur : www.groupe-realites.com

Contactez-nous : comfi@realites.com